

ຮ.ມ.ສ.ກູມ / ກ.ສ.
ສຶກສາ ນຸ່ງນາມ
ໃຫຍ້ ໂດຍບໍລິການດີ ພູ.ສະວ.ກ.
ຖະການທ່ານວານ
ດ່ວນມາກ
ທີ ສຮ 0506(ບ)/ກ ຢູ່
ສັນຕະພາບ



ນາງວຍຄະຍາຍກງວໄລຍອສົງຄຣນໍາ
ເລກທີຮັບ..... 8000.574
ວັນທີ..... 10 ມີ.ຢ. 2559
ເວລາ..... 14:30 ນ.

ສໍານັກງານອີກການຕີ
ເລກທີຮັບ..... 0105/2559
ວັນທີ 13 ມີ.ຢ. 2559
ເວລາ..... 8:30 ວ.

ຄົງ ສຕາບັນອຸດນສຶກສາຂອງຮູ້ໃນສັງກັດແລະກຳກັບ ທຸກແທ່ງ

ດ້ວຍສໍານັກງານຮູ້ມນົມຕີໄດ້ມື້ນັ້ນສື່ອທີ່ ເລີ່ມຮັບ ສຮ 2006 ລົງວັນທີ 16 ພຸດຍກວາມ 2558
ແຈ້ງຢືນຍັນມີຄົນຮູ້ມນົມຕີເມື່ອວັນທີ 10 ພຸດຍກວາມ 2558 ເກີຍວັນເຮືອງໃຫ້ສ່ວນຮາກການ ຮູ້ວິສາຫຼິຈ ແລະ
ທ່ານ່ວຍງານອື່ນຂອງຮູ້ໃນກຳກັບດູແລ້ວໄດ້ທ່ານແລະຄື່ອງປົງບັດຕາມໜັ້ງສື່ອທີ່ ນຮ 0506/ກ 160 ລົງວັນທີ 17 ພຸດຍກວາມ
2558 ປຶ້ງຮອງນາຍກົມມະນົມຕີ (ນາຍວິຈຸນ ເຄື່ອງງານ) ໄດ້ປ່ຽນປຸງແນວທາງການພັດນາບຸຄລາກກາງກົມມະນົມຕີໂດຍການຈັດ
ຫລັກສູດຝຶກອບນຂອງທ່ານ່ວຍງານຕ່າງໆ ເຊິ່ງເຮັດວຽກແລ້ວ

ໃນການນີ້ ສໍານັກງານຄະນະກົມມະນົມຕີ ເຈັ້ນປະເທດ ເປົ້າການພັດນາບຸຄລາກກາງກົມມະນົມຕີ ເຊິ່ງໄດ້ຮັບການພັດນາ
ບຸຄລາກກາງກົມມະນົມຕີໂດຍການຈັດຫລັກສູດຝຶກອບນຂອງທ່ານ່ວຍງານຕ່າງໆ ທ່ານ່ວຍງານກົມມະນົມຕີ (ນາຍວິຈຸນ ເຄື່ອງງານ)
ໄດ້ປ່ຽນປຸງແນວທາງການພັດນາບຸຄລາກກາງກົມມະນົມຕີ ເພື່ອໃຫ້ສຕາບັນອຸດນສຶກສາຂອງຮູ້ໃນສັງກັດແລະກຳກັບທຸກແທ່ງ
ໄດ້ຮັບທ່ານແລະຄື່ອງປົງບັດຕີຕ່ອງໄປ ໂດຍມີຮາຍລະເອີ້ດຕາມເອກສາກົນທີ່ແນບມາພັກອົມນີ້

ຈຶ່ງເຮັດວຽກ ເພື່ອໂປຣທ່ານ ແລະຄື່ອງປົງບັດຕີຕ່ອງໄປດ້ວຍ ຈະຂອບຄຸນຍິ່ງ

ເຮັດວຽກ

ສະພາບ: ຢົດຕະວິໄລ ຕະຫຼາດ
ພົກລາດ: ຖະໜາດ ດົກມານໄໝທຳກູງ
ຝຶກອົມນີ້: ປະກາດໄຟທຳກູງ
ເອົາມມະນີ້: ປະກາດໄຟທຳກູງ

ເນື່ອງປະກາດມະນີ້



ເພື່ອໄດ້ຮັບການ

- ເນື່ອງການນົມຕີ
- 1. ວິຊາສົກສວ (ຄະ: ວິຊາກົມມະນົມຕີ)
- 2. ວິຊາ ນວ. (ນ.ວ.)
- 3. ສຳຄັກການເບັນນັດ

ການນົມຕີ: ສິ້ນພິຈາລະນາ

ນວ
10 APR 2019

ສໍານັກກຳນົດ
ກຸລຸມງານບໍລິການບຸຄລາ
ໂທ. 0 21610 5567
ໂທຮສດ. 0 21655 5567

ສິ້ນພິຈາລະນາ
10 APR 2019



พ. ๕๔๗ ๑๙

V5182

14449
พ.ศ. ๒๕๖๔ ๒๓๕๔ ๑๓๕๔

บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักงานรัฐมนตรี กลุ่มงานสนับสนุนวิชาการ โทร. ๐ ๒๒๔๐ ๐๓๐๙
 ที่ เลขรับ สร ๒๐๒๘ วันที่ ๑๖ พฤษภาคม ๒๕๕๙
 เรื่อง การพัฒนาบุคลากรภาครัฐโดยการจัดหลักสูตรฝึกอบรมของหน่วยงานต่าง ๆ

เรียน รัฐมนตรีว่าการกระทรวงศึกษาธิการ

๑. สรุปประเด็นสำคัญที่เสนอ

สลค.แจ้งยืนยันมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ ๑๖ พฤษภาคม ๒๕๕๙ มาเพื่อแจ้งให้ส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานอื่นของรัฐในกำกับดูแลทราบและถือปฏิบัติ รายละเอียดตามหนังสือที่ นร ๐๕๐๖/ว๑๖๐ ลงวันที่ ๑๖ พฤษภาคม ๒๕๕๙ ดังแนบ

๒. ข้อมูลประกอบการพิจารณา

๒.๑ ครม.มีมติ ดังนี้

(๑) เห็นชอบในหลักการแนวทางการพัฒนาบุคลากรภาครัฐ ตามที่ รม(นายวิษณุ เครืองาม) เสนอ

(๒) มอบหมายให้ รnm.(นายวิษณุ เครืองาม) รับข้อสังเกตของ ครม.ไปพิจารณา ปรับปรุงแนวทางการพัฒนาบุคลากรภาครัฐ และแจ้งให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องทราบและถือปฏิบัติ

(๓) ยกเลิกมติ ครม.เมื่อวันที่ ๒๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๙ เรื่อง การพัฒนาบุคลากร ในภาครัฐเพื่อรับการปฏิรูปประเทศเมื่อดำเนินการตามข้อ ๒ แล้ว

๒.๒ รnm.(นายวิษณุ เครืองาม) ได้ดำเนินการปรับปรุงแนวทางการพัฒนาบุคลากรภาครัฐโดยการจัดหลักสูตรฝึกอบรมของหน่วยงานต่าง ๆ เสร็จเรียบร้อยแล้ว สรุปได้ดังนี้

หลักสูตรที่ต้องดำเนินการตามแนวทางดังต่อไปนี้เป็นหลักสูตรที่จัดโดยหน่วยงานของรัฐในสังกัดฝ่ายบริหาร ซึ่งใช้ งpm.ของรัฐบางส่วนหรือทั้งหมดในการจัดการอบรม ส่วนหลักสูตรหรือการอบรมที่จัดโดยหน่วยงานอื่นที่ไม่อยู่ในสังกัดของฝ่ายบริหาร ให้ประสานความร่วมมือเพื่อพิจารณาดำเนินการตามแนวทางนี้โดยอนุโลม

ประเด็นสำคัญ	รายละเอียด
คุณสมบัติ ลักษณะต้องห้ามและเงื่อนไขเกี่ยวกับผู้เข้ารับการอบรม	บุคลากรภาครัฐที่เข้ารับการอบรมตามหลักสูตรนี้ แล้ว จะลาไปอบรมตามหลักสูตรอื่นได้ต่อเมื่อได้เว้นระยะเวลาอย่างน้อยสองปี เว้นแต่เป็นการเข้ารับการอบรมตามที่ผู้บังคับบัญชามอบหมายเพื่อประโยชน์แห่งราชการ
การพัฒนาบุคลากรต่างหน่วยงาน	หลักสูตรหรือการอบรมที่มีวัตถุประสงค์จะพัฒนาบุคลากรภาครัฐภายในหน่วยงาน กรณีจำเป็นต้องรับบุคลากรภายนอกให้ถือว่าการรับบุคลากรภายนอกไม่รวมจากหน่วยงานอื่นในภาครัฐหรืองานภาคจากภาคเป็นข้อยกเว้นหรือการเป็นการเสริมเท่านั้น จำนวนบุคลากรอื่นจะต้องมีจำนวนรวมกันไม่เกินร้อยละสิบห้าของผู้ศึกษาอบรมทั้งหมดในหลักสูตรครั้งนี้
	หลักสูตรและการอบรมที่มีวัตถุประสงค์จะจัดแก่บุคลากรภาครัฐทั่วไปหรือเปิดรับบุคลากรนอกหน่วยงานเป็นหลัก ให้รับบุคลากรภาคเอกชนได้ไม่

ประเด็นสำคัญ	รายละเอียด
	<p>เกินร้อยละสิบห้าของจำนวนผู้เข้ารับการอบรมทั้งหมด ยกเว้นหลักสูตร วปอ.ให้มีจำนวนไม่เกินร้อยละยี่สิบ เก้าของจำนวนผู้เข้ารับการอบรมทั้งหมด</p>
	<p>หลักสูตรและการอบรมที่มีวัตถุประสงค์จะจัดใน ลักษณะภาครัฐร่วมกับเอกชนหรือปุ่งหมายจะให้การ อบรมแก่ภาคเอกชนเป็นหลัก ให้จัดสรรสัดส่วน ระหว่างจำนวนบุคลากรภาครัฐกับภาคเอกชนตาม ความเหมาะสม</p> <p>การรับบุคลากรภาคเอกชนเข้ารับการอบรมให้ พิจารณาจากผู้ที่องค์กรเอกชนตามกฎหมายหรือ องค์กรเอกชนซึ่งเป็นที่ยอมรับทั่วไปได้ด้วยมาตรฐาน กฎหมาย</p>
การดูงาน ณ ต่างประเทศ	<p>ก. ควรเน้นการดูงานภายใต้ประเทศ ข. หากเป็นการดูงานในประเทศไทยเพื่อบ้านบริเวณ พื้นที่ชายแดน ควรพิจารณาการพัสดุค้างในประเทศไทย ค. ในกรณีจำเป็นต้องดูงาน ณ ต่างประเทศ ให้ คณะกรรมการหลักสูตรพิจารณาการเรียนรู้จาก ประสบการณ์ของสมาชิกประชาคมอาเซียนหรือบวกสาม เป็นลำดับแรก</p> <p>ง. ในกรณีมีความจำเป็นต้องเดินทางไปดูงานใน ประเทศอื่น ๆ นอกจากประชาคมอาเซียนหรือบวก สาม ก็อาจทำได้ภายในการอบรมเงินงบประมาณ ค่าใช้จ่ายเพื่อการดูงานในต่างประเทศ</p>
	การเบิกจ่ายค่าใช้จ่ายของบุคลากรภาครัฐที่เดินทางไป ดูงาน ณ ต่างประเทศ ให้คำนึงกฎหมายที่หน่วยงาน เจ้าของหลักสูตรกำหนดฯ
หน้าที่ของหน่วยงานเจ้าของหลักสูตร	ควรสอนแทรกเนื้อหาเกี่ยวกับหลักธรรมาภิบาล เศรษฐกิจพอเพียง เป็นต้น

๒. ข้อพิจารณาของ สร. เห็นควรแจ้งองค์กรหลักและองค์กรในกำกับทราบและถือปฏิบัติ

๓. ข้อเสนอของ สร.

เพื่อโปรดอนุมัติตามข้อ ๒

อนุมัติ
รับคำสั่ง รมว.ศธ.

(นายพงษ์ เพรียวแก้ว)

ลง.ร.มว.ศธ.

สร.ศธ.

4

13/5/59

พ.ค. ๙๕๕๙

① มอย..... ๗๐ ๑๕๖๘๔

ดำเนินการ

8.๗.๗

(นางรักษา ตั้มทาทูโน)

หัวหน้าสำนักงานรัฐมนตรี

(นางสาวอากรณี แก่นวงศ์)

เลขานุการคณะกรรมการการอุดมศึกษา

๒๕ พ.ค. ๒๕๕๙

ด่วนที่สุด

ที่ นร ๐๕๐๖/ว ๑๖๐



สำนักงานรัฐมนตรี
พ.ศ. ๒๕๕๙
วันที่ ๑๖ พฤษภาคม ๒๕๕๙
เวลา ๙.๕๘
บันทึกโดย พ.ต.ท. [Signature]

สำนักเลขานุการคณะกรรมการรัฐมนตรี
ทำเนียบรัฐบาล กทม. ๗๙๗๐๐

๑๘-๑๖-๐๔ *

๑๓ พฤษภาคม ๒๕๕๙

ร.ม.ว.ก.ช./
เลขที่ : ๑๔๑๕

วันที่ ๑๘ พ.ค. ๒๕๕๙

เรื่อง การพัฒนาบุคลากรภาครัฐโดยการจัดหลักสูตรฝึกอบรมของหน่วยงานต่าง ๆ

เรียน รัฐมนตรีว่าการกระทรวงศึกษาธิการ

- สิ่งที่ส่งมาด้วย
๑. สำเนาหนังสือสำนักงานรองนายกรัฐมนตรี (นายวิษณุ เครืองาม) ที่ สพล (คร ๖) ๐๙๐/๒๕๕๙
ลงวันที่ ๒๗ เมษายน ๒๕๕๙
 ๒. แนวทางการพัฒนาบุคลากรภาครัฐโดยการจัดหลักสูตรฝึกอบรมของหน่วยงานต่าง ๆ

ด้วยรองนายกรัฐมนตรี (นายวิษณุ เครืองาม) ได้เสนอเรื่อง การพัฒนาบุคลากรภาครัฐ โดยการจัดหลักสูตรฝึกอบรมของหน่วยงานต่าง ๆ ไปเพื่อดำเนินการ ความละเอียดปราณีตามสำเนาหนังสือ ที่ส่งมาด้วย ๑

ในคราวประชุมคณะกรรมการรัฐมนตรีเมื่อวันที่ ๑๐ พฤษภาคม ๒๕๕๙ คณะกรรมการรัฐมนตรีได้พิจารณา แนวทางการพัฒนาบุคลากรภาครัฐโดยการจัดหลักสูตรฝึกอบรมของหน่วยงานต่าง ๆ ตามที่รองนายกรัฐมนตรี (นายวิษณุ เครืองาม) เสนอแล้ว มีข้อสังเกต ดังนี้

(๑) หน่วยงานเจ้าของหลักสูตรจะต้องคัดสรรบุคลากรเข้ารับการอบรมที่เหมาะสม ตามวัตถุประสงค์ของหลักสูตร

(๒) ควรกำหนดคุณสมบัติของผู้เข้ารับการฝึกอบรมในหลักสูตรต่าง ๆ ให้มีความเหมาะสม ตรงตามวัตถุประสงค์ของหลักสูตร โดยคำนึงถึงประโยชน์ที่หน่วยงานต้นสังกัดจะได้รับจากการส่งบุคลากร เข้ารับการฝึกอบรมเป็นสำคัญ เช่น ไม่ควรส่งบุคลากรที่ใกล้เกษียณอายุราชการเข้ารับการฝึกอบรม เป็นต้น

(๓) ในส่วนการดูงาน ณ ต่างประเทศ ควรมุ่งเน้นการกำหนดให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรม รายงานประโยชน์และความรู้ที่ได้จากการดูงานต่างประเทศ และแนวทางการพัฒนาประเทศที่เป็นรูปธรรม ซึ่งจะเหมาะสมกว่าการห้ามมิให้ดูงานต่างประเทศ

ดังนั้น คณะกรรมการรัฐมนตรีพิจารณาแล้วลงมติว่า

๑. เห็นชอบในหลักการแนวทางการพัฒนาบุคลากรภาครัฐโดยการจัดหลักสูตรฝึกอบรมของ หน่วยงานต่าง ๆ ตามที่รองนายกรัฐมนตรี (นายวิษณุ เครืองาม) เสนอ

๒. มอบหมายให้รองนายกรัฐมนตรี (นายวิษณุ เครืองาม) รับข้อสังเกตของคณะกรรมการรัฐมนตรี ไปพิจารณาปรับปรุงแนวทางตั้งกล่าว แล้วแจ้งสำนักเลขานุการคณะกรรมการรัฐมนตรีเพื่อแจ้งเวียนให้หน่วยงาน ที่เกี่ยวข้องทราบและถือปฏิบัติต่อไป

๓. ให้ยกเลิกมติคณะกรรมการรัฐมนตรีเมื่อวันที่ ๒๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๙ (เรื่อง การพัฒนาบุคลากร ในภาครัฐเพื่อรับการปฏิรูปประเทศไทย) เมื่อดำเนินการตามข้อ ๑. และ

/บัดนี้ ...

บัดนี้ รองนายกรัฐมนตรี (นายวิษณุ เครืองาม) ได้ดำเนินการปรับปรุงแนวทางการพัฒนาบุคลากรภาครัฐโดยการจัดหลักสูตรฝึกอบรมของหน่วยงานต่าง ๆ ตามข้อสังเกตของคณะกรรมการรัฐมนตรีเสร็จเรียบร้อยแล้ว ความละเอียดปราฏตามสิ่งที่ส่งมาด้วย ๒

จึงเรียนยืนยันมาและขอได้โปรดแจ้งให้ส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานอื่นของรัฐในกำกับดูแลทราบและถือปฏิบัติไป

ขอแสดงความนับถือ

(นายอमพน กิตติอัมพน)

เลขาธิการคณะกรรมการรัฐมนตรี

สำนักวิเคราะห์เรื่องเสนอคณะกรรมการรัฐมนตรี
โทร. ๐ ๒๒๔๐ ๕๐๐๐ ต่อ ๓๒๘
โทรสาร ๐ ๒๒๔๐ ๕๐๖๑
www.soc.go.th (จุลกัลป์)



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักงานรองนายกรัฐมนตรี (นายวิษณุ เครืองาม) โทร. ๐ ๒๖๗๘ ๙๑๕๗

ที่ สพค. (คร ๖) ๐๔๖ /๒๕๕๘

วันที่ ๒๘ เมษายน ๒๕๕๘

เรื่อง การพัฒนาบุคลากรภาครัฐโดยการจัดหลักสูตรฝึกอบรมของหน่วยงานต่าง ๆ

กราบเรียน นายกรัฐมนตรี

ตามที่คณะกรรมการได้เคยมีมติตามข้อสั่งการของนายกรัฐมนตรีเกี่ยวกับการพัฒนาบุคลากรภาครัฐโดยการจัดหลักสูตรฝึกอบรมต่าง ๆ นั้น โดยที่มีการวิพากษ์วิจารณ์เกี่ยวกับการเข้ารับการฝึกอบรมของบุคลากรภาครัฐหลายเรื่อง สมควรรวบรวมมติดังกล่าวประมวลเข้าด้วยกันและกำหนดแนวทางในเรื่องนี้ขึ้นใหม่ให้ชัดเจนตามประเภทของหลักสูตร ซึ่งแบ่งเป็นหลักสูตรตามเงื่อนไขการเข้าดำรงตำแหน่ง หลักสูตรเพิ่มพูนความรู้เฉพาะทางและหลักสูตรอื่น ๆ เข้าของหลักสูตรซึ่งมีทั้งฝ่ายบริหารและฝ่ายอื่นที่มิใช่ฝ่ายบริหาร โดยวางแผนทางเกี่ยวกับการที่บุคลากรภาครัฐจะเข้ารับการอบรมหลายหลักสูตรพร้อมกันหรือต่อเนื่องกัน (ให้เว้นสองปี) การรับเอกสารเข้าฝึกอบรม (ให้รับได้ไม่เกินร้อยละ ๑๕) การไปดูงานต่างประเทศ (ให้เน้นการดูงานในประเทศไทยแต่เดียว) เนื่องจากความต้องการของหน่วยงานเจ้าของหลักสูตร และการกำหนดหน้าที่ของหน่วยงานเจ้าของหลักสูตร

ทั้งนี้ ได้หารือแนวทางดังกล่าวกับหน่วยงานเจ้าของหลักสูตรต่าง ๆ ในฝ่ายบริหารและเสนอคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน (ก.พ.) พิจารณาแล้ว ให้ความเห็นชอบตามแนวทางนี้

จึงกราบเรียนมาเพื่อพิจารณา หากเห็นชอบโปรดอนุมัติให้นำเสนอคณะกรรมการรัฐมนตรี กำหนดเป็นแนวทางปฏิบัติแก่ผู้เกี่ยวข้องต่อไป ส่วนหลักสูตรของหน่วยงานอื่นที่ไม่ได้อยู่ในฝ่ายบริหาร จะใช้วิธีประสานให้ดำเนินการตามแนวทางนี้โดยอนุโลม

(นายวิษณุ เครืองาม)

รองนายกรัฐมนตรี

สำเนาถูกต้อง

(นายจุลักษณ์ ปัญญาติลักษณ์)
มัคธินครະท์นโยบายและแผนงานภายในการ

แนวทางการพัฒนาบุคลากรภาครัฐโดยการจัดหลักสูตรฝึกอบรมของหน่วยงานต่าง ๆ

(ตามมติคณะกรรมการรัฐมนตรีเมื่อวันที่ ๑๐ พฤษภาคม ๒๕๕๙

เรื่อง การพัฒนาบุคลากรภาครัฐโดยการจัดหลักสูตรฝึกอบรมของหน่วยงานต่าง ๆ)

๑. เจตนาการมูล

การพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความสามารถ เพิ่มพูนประสิทธิภาพ มีคุณภาพ คุณธรรม เป็นหน้าที่ของส่วนราชการ ซึ่งรัฐให้การสนับสนุน (พ.ร.บ. รัฐเปียบข้าราชการพลเรือน พ.ศ. ๒๕๔๗ มาตรา ๗๒) แต่การจัดหลักสูตรควรระวังผลกระทบหรือปัญหาที่มักมีการร้องเรียนหรือมีรายงาน การศึกษาว่าบางหลักสูตรยังมีความไม่เหมาะสม (มติคณะกรรมการรัฐมนตรีวันที่ ๒๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๙)

๒. รูปแบบ ปัจจุบันการพัฒนาบุคลากรจัดอยู่สองรูปแบบคือ

๒.๑ จัดเป็นหลักสูตรประจำตำแหน่งเป็นรุ่น ๆ กำหนดจำนวนและคุณสมบัติผู้เข้ารับการอบรม มีเนื้อหารายวิชา และผู้บรรยายชัดเจน กำหนดจำนวนครั้งที่ต้องรับการฝึกอบรม อาจมีการวัดผล ดูงานหรือเสนอรายงาน มีการแจกวุฒิบัตร

๒.๒ จัดเป็นโครงการฝึกอบรมเฉพาะกิจแก่ผู้เกี่ยวข้องเป็นครั้งคราว เช่น ฝึกอบรม วิธีปฏิบัติ หรือฝึกอบรมเพื่อเพิ่มทักษะและซักซ้อมความเข้าใจ

๓. ประเภทของหลักสูตร

๓.๑ หลักสูตรพัฒนาความรู้ ความสามารถ ทักษะและสมรรถนะ ทางการบริหาร และภาวะผู้นำ หรือเป็นเงื่อนไขในการดำรงตำแหน่ง เช่น หลักสูตรนักบริหารระดับสูง (นบส.) ของสำนักงาน ก.พ. และของกระทรวงมหาดไทย หลักสูตรนักบริหารการทุต (นบท.) ของกระทรวงการต่างประเทศและหลักสูตรอื่นที่ได้รับการรับรองว่าเทียบเท่าหลักสูตรผู้ดำเนินการตำแหน่งต่าง ๆ ของสำนักงานต่างๆ เช่น หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) ของวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร เป็นต้น

๓.๒ หลักสูตรพัฒนาความรู้และทักษะเฉพาะทางเพื่อการปฏิบัติงานในตำแหน่ง หรือหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย เช่น หลักสูตรผู้ตรวจราชการระดับกรุงเทพฯ ของสำนักนายกรัฐมนตรี หลักสูตรผู้บริหารเทคโนโลยีสารสนเทศระดับสูง ของกระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร เป็นต้น

๓.๓ หลักสูตรอื่น ๆ นอกจากข้อ ๓.๑ และข้อ ๓.๒ เช่น หลักสูตรวิทยาลัยตลาดทุน (ตลาดท.) หลักสูตรการรักษาความสงบเรียบร้อยของภาครัฐและภาคเอกชนของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ หลักสูตรภูมิพลังแผ่นดิน ของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย หลักสูตรของกระทรวงพลังงาน เป็นต้น

๔. ผลกระทบหรือปัญหาจากการเปิดหลักสูตรต่าง ๆ

๔.๑ บุคลากรภาครัฐบางคนเข้ารับการอบรมหลายหลักสูตรในเวลาเดียวกัน หรือต่อเนื่องกันจนกระทบต่อการปฏิบัติราชการ การอุทิศตนแก่ทางราชการ การไม่อำนวยความสะดวกแก่ประชาชน เป็นภาระงบประมาณแก่หน่วยงานต้นสังกัดของผู้เข้ารับการอบรม และเป็นการเพิ่มภาระแก่บุคลากรอื่นที่ต้องปฏิบัติงานทดแทน

๔.๒ บางครั้งมีข้อครหาว่ามีการวิ่งเต้นเข้ารับการอบรมจนเป็นการเกิดกันผู้อื่นที่เหมาะสมกว่า ทำให้ตกเป็นผู้ขาดคุณสมบัติไม่ได้รับการพิจารณาเลื่อนตำแหน่ง เพราะยังไม่ผ่านการอบรมตามหลักสูตรนั้น ๆ

๔.๓ แม้ผู้เข้ารับการอบรมจะได้ประโยชน์จากการสร้างความสัมพันธ์อันจะเป็นประโยชน์ต่อการติดต่อประสานราชการ แต่การรับภาคเอกชนเข้าอบรมร่วมกับบุคลากรระดับสูงของภาครัฐ โดยไม่มีการตรวจสอบความเหมาะสม เช่น มีผลประโยชน์ขัดแย้งกับหน่วยงานเจ้าของหลักสูตร หรือมีความประพฤติเสื่อมเสียอาจทำให้เกิดการสร้างเครือข่ายเชิงอุปถัมภ์ (connection) ที่ไม่พึงประสงค์หรือข้อครหาว่าเป็นช่องทางให้แสวงหาประโยชน์อันมิชอบ นอกจากนั้น การรับบุคลากรต่างหน่วยงานหรือบุคลากรภาครัฐเข้าอบรมจำนวนมากเข้ารับการอบรมอาจขัดต่อวัตถุประสงค์ ของหลักสูตรและเจตนาرمณ์ที่มุ่งจะพัฒนาบุคลากรภาครัฐในหน่วยงานนั้น ๆ หรือแม้แต่ ในหน่วยงานอื่นทำให้บุคลากรภาครัฐบางส่วนเสียโอกาส ทั้งอาจเป็นการสิ้นเปลืองงบประมาณ ของทางราชการอีกด้วย

๔.๔ บางครั้งผู้เข้ารับการอบรมจัดทำกิจกรรมนอกหลักสูตรร่วมกันในลักษณะที่ฟุ่มเฟือย ไม่จำเป็น ใช้ชื่อหน่วยงานที่จัดหลักสูตรโดยตรงหรือโดยอ้อมในการร่วมลงทุน ประกอบธุรกิจ หรือเรียกว่า ก่อให้เกิดความเข้าใจว่าหน่วยงานนั้น ๆ เป็นผู้จัดซื้อขายพิเศษ ผิดกฎหมาย ว่าด้วยการเรียกว่า ใช้อำนาจหน้าที่โดยมิชอบ และอาจก่อความเดือดร้อนรำคาญแก่บุคลากรนอก หรือเกิดความเสียหายแก่ทางราชการ

๕. แนวทาง เพื่อให้การพัฒนาบุคลากรภาครัฐโดยการจัดหลักสูตรฝึกอบรมของหน่วยงานต่าง ๆ ก่อให้เกิดประโยชน์แก่ทางราชการตามวัตถุประสงค์ของหลักสูตร สอดคล้องกับหลักการพัฒนาบุคลากรภาครัฐ และไม่สิ้นเปลืองงบประมาณของทางราชการ จึงสมควรจัดระเบียบหลักสูตร ฝึกอบรมซึ่งไม่ใช้โครงการตามข้อ ๒.๒ หรือการศึกษาเพิ่มเติมเพื่อให้ได้มาตรฐานปริญญา ประกาศนียบัตรวิชาชีพ และการศึกษาอบรมในต่างประเทศซึ่งต้องปฏิบัติตามระเบียบ

ว่าด้วยการนั้น ๆ อยู่แล้ว ทั้งนี้ หลักสูตรที่ต้องดำเนินการตามแนวทางดังต่อไปนี้เป็นหลักสูตรที่จัดโดยหน่วยงานของรัฐในสังกัดฝ่ายบริหาร ได้แก่ ส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรมหาชน และหน่วยงานของรัฐในกำกับของฝ่ายบริหาร ซึ่งใชงบประมาณของรัฐบาลส่วนหรือทั้งหมดในการจัดการอบรม ส่วนกรณีเป็นหลักสูตรหรือการอบรมที่จัดโดยหน่วยงานอื่นที่ไม่อยู่ในสังกัดของฝ่ายบริหาร เช่น รัฐสภา สถาบันพระปกาเกล้า สำนักงานศาลยุติธรรม สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ สำนักงานศาลปกครอง สำนักงานคณะกรรมการการเลือกตั้ง สำนักงานอัยการสูงสุด องค์กรอิสระ เป็นต้น ให้ประสานความร่วมมือเพื่อพิจารณาดำเนินการตามแนวทางดังต่อไปนี้ด้วยโดยอนุโลม

๔.๑ คุณสมบัติ ลักษณะต้องห้าม และเงื่อนไขเกี่ยวกับผู้เข้ารับการอบรม บุคลากรภาครัฐ ที่เข้ารับการอบรมตามหลักสูตรนี้แล้ว จะมาปรับการอบรมตามหลักสูตรอื่นได้ต่อเมื่อได้เว้นระยะเวลาอย่างน้อยสองปี เว้นแต่เป็นการเข้าอบรมตามที่ผู้บังคับบัญชามอบหมาย เพื่อประโยชน์แก่ทางราชการ หรือเป็นการอบรมเพราเป็นความจำเป็นตามเงื่อนไขหรือคุณสมบัติ ในการเข้าทำงานแทน หรือผู้เข้ารับการอบรมเสียค่าใช้จ่ายเองทั้งหมดโดยไม่ต้องลาหรือไม่ใช่เวลาราชการในการอบรม หรือดูงาน

โดยปกติแล้ว ผู้จะต้องพ้นจากตำแหน่งหน้าที่หรือมีเวลาปฏิบัติราชการเหลืออยู่ไม่ถึงหนึ่งปี หน่วยงานของรัฐไม่ควรอนุญาตให้ปรับการอบรม

๔.๒ การพัฒนาบุคลากรต่างหน่วยงาน หลักสูตรหรือการอบรมที่มีวัตถุประสงค์ จะพัฒนาบุคลากรภาครัฐภายในหน่วยงานนั้นให้มีความรับรู้ความเข้าใจในกลุ่มวิชาใด กลุ่มวิชานั้นเป็นหลัก (in-house training) ย่อมมีความชัดเจนอยู่แล้วว่าต้องการพัฒนาบุคคล ประเภทใด แต่ในกรณีจำเป็นต้องรับบุคลากรภายนอก ให้ถือว่าการรับบุคคลภายนอกไม่ว่า จากหน่วยงานอื่นในภาครัฐหรือจากภาคเอกชนเป็นข้อยกเว้นหรือเป็นการเสริมเท่านั้น ซึ่งควรทำโดยเคร่งครัดและมิให้กระทบต่อวัตถุประสงค์เดิม จำนวนบุคลากรอื่นตั้งกล่าว จะต้องมีจำนวนรวมกันไม่เกินร้อยละสิบห้าของจำนวนผู้ศึกษาอบรมทั้งหมดในหลักสูตรครั้งนั้น โดยให้ความสำคัญแก่บุคลากรภาครัฐจากหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องมากกว่าจากภาคเอกชน

หลักสูตรและการอบรมที่มีวัตถุประสงค์จะจัดแก่บุคลากรภาครัฐทั่วไปหรือเปิดรับบุคลากรนอกหน่วยงานเป็นหลัก เช่น หลักสูตรโรงเรียนสหศึกษา ของกระทรวงพาณิชย์ ให้รับบุคลากรภาคเอกชนได้ไม่เกินร้อยละสิบห้าของจำนวนผู้เข้ารับการอบรมทั้งหมดในครั้งนั้น ยกเว้นหลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรของวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ซึ่งจำเป็นต้องรับนักศึกษาจากหลากหลายหน่วยงานและหลายสาขาอาชีพและต้องรับนักศึกษาจากต่างประเทศที่มีความสัมพันธ์หรือเป็นการแลกเปลี่ยนกันอันถือว่าอยู่ในประเภทบุคลากรภาคเอกชน ดังนั้น หากจะรับบุคลากรภาคเอกชนเข้าศึกษาอบรมในหลักสูตรดังกล่าว ให้มีจำนวนไม่เกินร้อยละยี่สิบห้าของจำนวนผู้เข้ารับการอบรมทั้งหมดในครั้งนั้น

หลักสูตรและการอบรมที่มีวัตถุประสงค์จะอัดในลักษณะภาครัฐร่วมกับเอกชน หรือมุ่งหมายจะให้การอบรมแก่ภาคเอกชนเป็นหลักเพื่อสร้างความร่วมมือ ความรับรู้ความเข้าใจ ในลักษณะประชาธิรัฐ เช่น หลักสูตรวิทยาลัยตลาดทุน หลักสูตรของกระทรวงพลังงาน ให้จัดสรรสัดส่วนระหว่างจำนวนบุคลากรภาครัฐกับภาคเอกชนตามความเหมาะสม แต่ต้องประกาศจำนวนของผู้รับการอบรมแต่ละภาคส่วนให้ทราบล่วงหน้า

คำว่า “บุคลากรภาครัฐ” หมายความถึงข้าราชการประจำ ข้าราชการการเมือง ข้าราชการส่วนท้องถิ่น ผู้บริหารและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พนักงานราชการ และบุคลากรอื่น ของหน่วยงานรัฐในกำกับของฝ่ายบริหาร บุคลากรในสถาบันอุดมศึกษาของรัฐ และให้หมายความรวมถึง สมาชิกรัฐสภา ผู้บริหารและสมาชิกสภาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและบุคลากรในองค์กรอิสระ (เว้นแต่หลักสูตรนั้นจะมีวัตถุประสงค์เป็นอย่างอื่น)

การรับบุคลากรภาคเอกชนเข้ารับการอบรมให้พิจารณาจากผู้ที่องค์กรเอกชน ตามกฎหมายหรือองค์กรเอกชนซึ่งเป็นที่ยอมรับทั่วไป ได้คัดสรรตามกฎเกณฑ์ที่องค์กรนั้น ได้วางไว้แล้วเสนอชื่อมาเป็นหลักและอาจให้บุคลากรดังกล่าวเสียค่าใช้จ่ายบางส่วนหรือทั้งหมด ตามความเหมาะสม

๕.๓ การดูงาน ณ ต่างประเทศ หลักสูตรและการอบรมที่กำหนดให้มีการดูงาน ให้ดำเนินการดังนี้

ก. ควรเน้นการดูงานภายใต้ประเทศตามสถานที่และกิจกรรมเป้าหมายที่เหมาะสม เช่น โครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ โครงการปิดทองหลังพระ การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ การค้าชายแดน การพัฒนาตามแนวทางประชาธิรัฐ เศรษฐกิจพอเพียง การเรียนรู้จากประชาชนชาวบ้าน (มติคณะรัฐมนตรีวันที่ ๓ มีนาคม ๒๕๕๔)

ข. หากเป็นการดูงานในประเทศไทยเพื่อบำรุงพื้นที่ชายแดน ควรพิจารณา การพักค้างในประเทศไทยเพื่อสนับสนุนให้มีรายได้น้อยและผู้ประกอบธุรกิจตามแนวชายแดน ได้ดำเนินธุรกิจชุมชนและได้ประโยชน์จากการดูงาน (มติคณะรัฐมนตรีวันที่ ๒๑ กรกฎาคม ๒๕๕๔)

ค. ในกรณีจำเป็นต้องดูงาน ณ ต่างประเทศเพื่อประโยชน์ในเชิงเปรียบเทียบ หรือศึกษาจากต้นแบบ ให้คณะกรรมการหลักสูตรพิจารณาการเรียนรู้จากประสบการณ์ ของประเทศสมาชิกประชาคมอาเซียน หรือบวกสามได้แก่ สาธารณรัฐประชาชนจีน ญี่ปุ่น เกาหลีใต้ เป็นลำดับแรก

ง. ในกรณีมีความจำเป็นต้องเดินทางไปดูงานในประเทศอื่น ๆ นอกจาก ข้อ ค. ก็อาจทำได้หากอยู่ภายในกรอบวงเงินงบประมาณค่าใช้จ่ายเพื่อการดูงาน ณ ต่างประเทศ ตามที่หน่วยงานเจ้าของหลักสูตรได้ทำความตกลงกับสำนักงบประมาณ ซึ่งเห็นว่าใกล้เคียงกับวงเงินค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปดูงานตามข้อ ค. หรือเป็นการออกค่าใช้จ่ายของผู้รับการอบรมเอง หรือผู้รับการอบรมยอมรับภาระส่วนที่เกินวงเงินงบประมาณการดูงานตามข้อ ค. โดยให้แสดงเหตุผล ความจำเป็น แผนการดูงาน ประโยชน์ที่จะได้รับ และขออนุญาตจากรัฐมนตรีหรือผู้บังคับบัญชาของหน่วยงานเจ้าของหลักสูตรเป็นคราว ๆ ไป

การเบิกจ่ายค่าใช้จ่ายของบุคลากรภาครัฐที่เดินทางไปดูงาน ณ ต่างประเทศ ให้คำนึงถึงกฎหมายที่หน่วยงานเจ้าของหลักสูตรกำหนดสำหรับผู้เข้ารับการอบรมอื่น ๆ เป็นการทั่วไปยิ่งกว่าการเบิกจ่ายตามสิทธิของบุคลากรภาครัฐ ซึ่งอาจมากกว่ากฎหมายที่ว่าไปตามหลักสูตร

เมื่อเสร็จสิ้นการดูงานแล้ว หากมีการจัดทำรายงานการดูงาน ให้หน่วยงานเจ้าของหลักสูตรเผยแพร่รายงานนั้นทางเว็บไซต์ของหน่วยงาน เว้นแต่จะเป็นเอกสารที่ระบุชื่นความลับ (มติคณะรัฐมนตรีวันที่ ๑๒ พฤษภาคม ๒๕๕๘)

๕.๔ หน้าที่ของหน่วยงานเจ้าของหลักสูตร การจัดเนื้อหาของแต่ละหลักสูตรให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของหลักสูตร แต่ควรพิจารณาสอดแทรกเนื้อหาเกี่ยวกับหลักธรรมาภิบาล เศรษฐกิจพอเพียง ยุทธศาสตร์ชาติแนวทางประชาธิรัฐ การปฏิรูป การป้องกันและปราบปรามการทุจริต และประพฤติมิชอบด้วยตามสมควร และให้เจ้าของหลักสูตรกำกับดูแลการรักษาเวลาเรียน การทำกิจกรรมของผู้เข้ารับการอบรมหรือการหารายได้ซึ่งควรเป็นไปเพื่อสาธารณะประโยชน์ มิให้ฟุ่มเฟือยเกินจำเป็น ผิดวินัยข้าราชการ ผิดกฎหมาย ก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้อื่น หรือใช้เวลาราชการไปทำกิจกรรมที่ไม่เหมาะสม

ในกรณีมีการจัดทำรายงานหรือเอกสารการวิจัยส่วนบุคคลหรือเป็นหมู่คณะ หากหน่วยงานเจ้าของหลักสูตรเห็นว่ารายงานหรือเอกสารการวิจัยนั้นมีคุณภาพดี และเป็นประโยชน์อย่างยิ่งต่อทางราชการ ให้เสนอเอกสารตั้งกล่าวต่อส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง หรือคณะรัฐมนตรีเพื่อทราบด้วย

อนึ่ง หน่วยงานของรัฐมีภาระวางแผนพัฒนาがらส่วน โดยการกำหนดล่วงหน้า ให้บุคลากรของหน่วยงานเข้ารับการอบรมตามหลักสูตรต่าง ๆ ให้เหมาะสมกับความจำเป็น งบประมาณและความต้องการในการให้บริการประชาชนโดยมีให้บุคลากรหลายคนจากหน่วยงานเดียวกันเข้ารับการอบรมพร้อมกัน จนกระทั่งต่อประสาน官吏ในการปฏิบัติราชการ และการให้บริการประชาชน นอกจากนี้ หน่วยงานของรัฐควรพิจารณาใช้ประโยชน์จากผู้ที่ผ่านการฝึกอบรมหลักสูตรต่าง ๆ มาแล้วให้เหมาะสมด้วย