

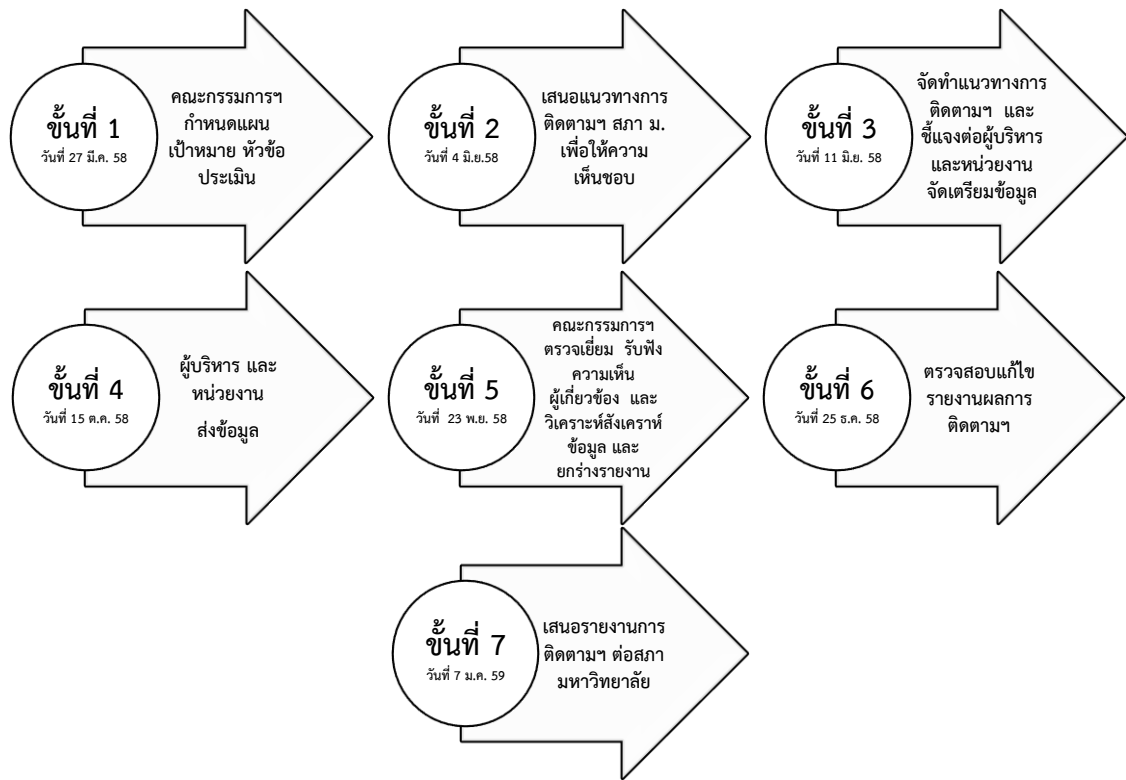


**การติดตาม ตรวจสอบและประเมินผลงานของมหาวิทยาลัย อธิการบดี และคณบดี  
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558**

**กระบวนการและขั้นตอนการดำเนินการของคณะกรรมการติดตามฯ**

การติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงานของมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี อธิการบดี และคณบดี ประกอบด้วยกระบวนการ 7 ขั้นตอน ตามแผนภาพที่ 1 ซึ่งประกอบด้วย

1. คณะกรรมการติดตามฯ ประชุมเพื่อกำหนดเป้าหมายของการติดตามตรวจสอบและประเมินผลงาน และหัวข้อการติดตาม ตรวจสอบและประเมินผลงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 (1 ตุลาคม พ.ศ. 2557 – 30 กันยายน พ.ศ. 2558) ในวันที่ 27 มีนาคม พ.ศ. 2557
2. คณะกรรมการติดตามฯ จัดทำสรุปข้อหรือหัวข้อการติดตาม ตรวจสอบและประเมินผลงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 พร้อมนำเสนอสภามหาวิทยาลัยให้ความเห็นชอบ ในวันที่ 4 มิถุนายน 2558
3. คณะกรรมการติดตามฯ จัดทำแนวทางการติดตามฯ และประชุมชี้แจง ผู้บริหาร และหน่วยงานเพื่อจัดเตรียมข้อมูล วันที่ 11 มิถุนายน 2558
4. คณะผู้บริหาร และหน่วยงาน จัดส่งข้อมูล ให้คณะกรรมการติดตามฯ ภายในเวลาที่คณะกรรมการติดตามฯ กำหนด คือ ภายในวันที่ 15 ตุลาคม 2558
5. คณะกรรมการติดตามฯ เยี่ยม ติดตาม รับฟังความคิดเห็นจากผู้เกี่ยวข้อง และดำเนินการวิเคราะห์ สังเคราะห์ข้อมูล พร้อมทั้งยกร่างรายงานผลการประเมิน ในวันที่ วันที่ 23 พฤศจิกายน 2558
6. คณะกรรมการติดตามฯ ตรวจสอบแก้ไขร่างรายงานผลการประเมินเพื่อปรับปรุงรายงานให้มีความสมบูรณ์และความถูกต้องมากที่สุด ในวันที่ 25 ธันวาคม 2558
7. คณะกรรมการติดตามฯ จัดทำรายงานขั้นสุดท้าย เพื่อเสนอสภามหาวิทยาลัย ในวันที่ 7 มกราคม 2559



แผนภาพที่ 1 กระบวนการและขั้นตอนการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงาน

## การกำหนดแผน เป้าหมาย และหัวข้อประเมิน

### 1. ขอบเขตการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงาน

เนื่องจากมหาวิทยาลัยได้รับเงินอุดหนุนจากงบประมาณแผ่นดินเป็นหลัก การติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงานจึงใช้ปีงบประมาณเป็นปีการประเมินผลงาน โดยทำการประเมินและรายงานผลต่อสภามหาวิทยาลัย และสรุปผลเมื่อสิ้นปีงบประมาณ แต่ในระหว่างปีงบประมาณจะดำเนินการรายงานผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย รายงานการดำเนินงานตามข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะของคณะกรรมการและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนข้อมูลการดำเนินงานของอธิการบดี และคณบดีตามวิสัยทัศน์ นโยบาย และแนวทางการบริหารมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี และจัดทำรายงานเสนอต่อสภามหาวิทยาลัย ซึ่งในปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 ได้กำหนดขอบเขตไว้ 3 ด้าน คือ

1.1 การประเมินด้านการพัฒนาองค์กร โดยการติดตามการดำเนินงานตามมติ/ข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ ของสภามหาวิทยาลัย คณะกรรมการติดตามฯ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 ตลอดจนข้อมูลการดำเนินงานของอธิการบดี และ คณบดี ตามวิสัยทัศน์ นโยบาย และแนวทางการบริหารมหาวิทยาลัย และคณะ ตามที่ได้แถลงไว้ต่อสภามหาวิทยาลัย และข้อมูลผลการดำเนินงานการตรวจสอบภายในและการบริหารความเสี่ยง

1.2 การประเมินผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี โดยการประเมินผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558

ในการติดตามและประเมินผลงาน จะเน้นพิจารณาความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามตัวชี้วัดหลักที่ระบุในแผนปฏิบัติการประจำปี โดยจะพิจารณาเชื่อมโยงกับการประเมินด้าน

การพัฒนาองค์กร ซึ่งมหาวิทยาลัยได้จัดเตรียมข้อมูลและการดำเนินงานของตัวชี้วัดหลักตามแผนปฏิบัติการประจำปี เพื่อให้คณะกรรมการติดตามฯ ศึกษาวิเคราะห์และประเมินผลการปฏิบัติงาน

### 1.3 การประเมินผลงานของมหาวิทยาลัยและคณะ 9 ด้านดังนี้

- 1) ด้านการเรียนการสอน
- 2) ด้านการวิจัย สิ่งประดิษฐ์ งานสร้างสรรค์
- 3) ด้านการบริการวิชาการ
- 4) ด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม
- 5) ด้านการบริหารจัดการ
- 6) ด้านการพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษา
- 7) ด้านการสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ
- 8) ด้านการสร้างเครือข่ายความร่วมมือ
- 9) ด้านการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง

## 2. ข้อมูลที่มหาวิทยาลัยจัดให้คณะกรรมการ

2.1 รายงานการดำเนินงานตามมติ/ข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะของสภามหาวิทยาลัย คณะกรรมการติดตามฯ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2558

2.2 ข้อมูลการดำเนินงานการตรวจสอบภายในและการประเมินความเสี่ยง (Risk Management) ของมหาวิทยาลัยและของคณะ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2558

2.3 แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 ที่ได้รับอนุมัติจากสภามหาวิทยาลัย

2.4 ข้อมูลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558

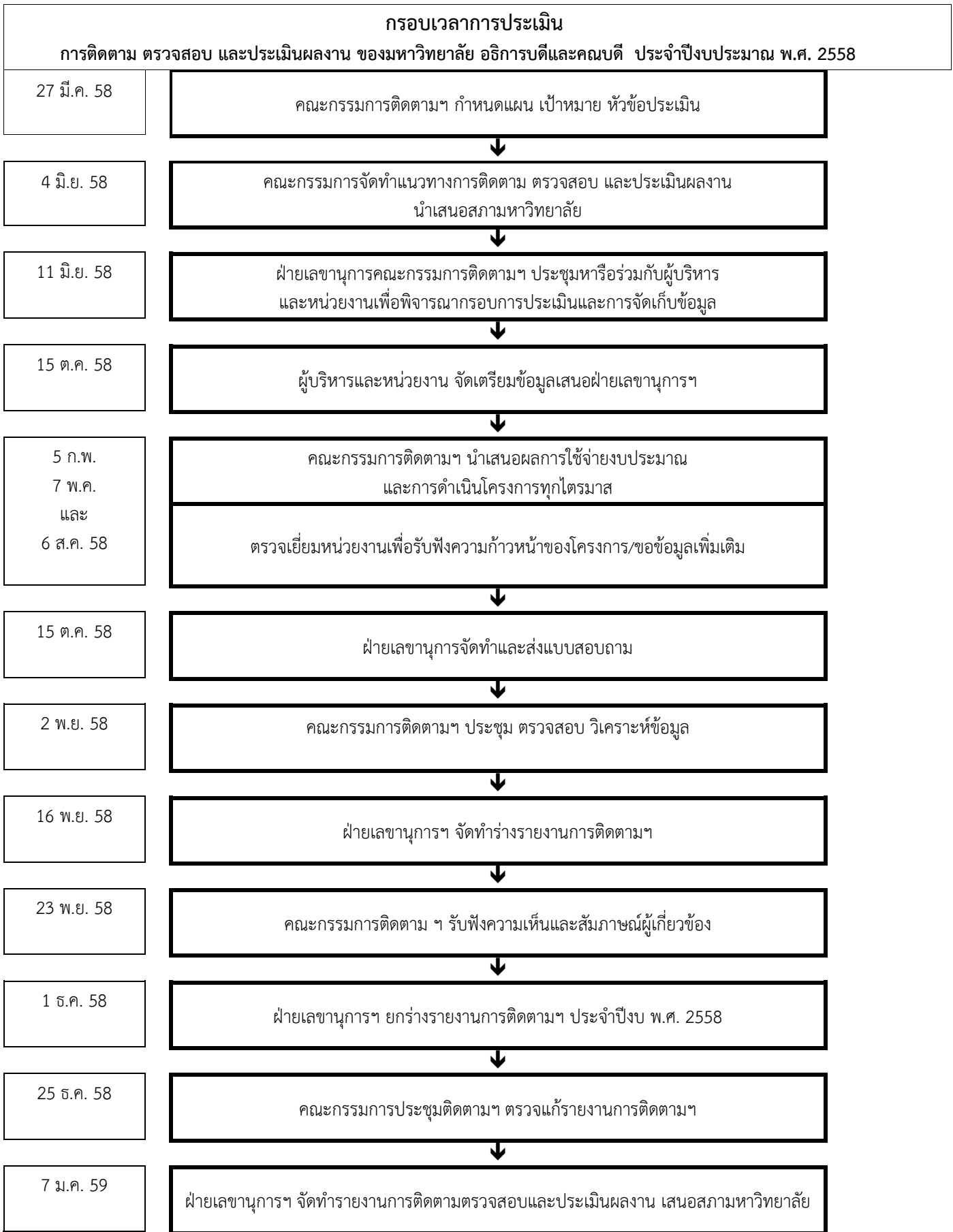
2.5 รายงานการดำเนินงานและผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยและคณะตามตัวชี้วัด 9 ด้าน คือ ด้านการเรียนการสอน ด้านการวิจัย สิ่งประดิษฐ์ งานสร้างสรรค์ ด้านการบริการวิชาการ ด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ด้านการบริหารจัดการ ด้านการพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษา ด้านการสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ ด้านการสร้างเครือข่ายความร่วมมือ และด้านการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง

## 3. การเยี่ยมชมและรับฟังความคิดเห็นของผู้เกี่ยวข้องในการปฏิบัติงาน

3.1 เยี่ยมชมหน่วยงานเพื่อติดตามการดำเนินงานโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2558

3.2 รับฟังความคิดเห็นของบุคลากรทั้งสายวิชาการและสายสนับสนุนผ่านการตอบแบบสอบถาม

3.3 สัมภาษณ์ผู้บริหาร ตัวแทนสภามหาวิทยาลัย สภาคณาจารย์ ผู้ใช้บัณฑิต ศิษย์เก่า ศิษย์ปัจจุบัน และตัวแทนจากสายวิชาการและสายสนับสนุน



**เกณฑ์การประเมินผลงานมหาวิทยาลัยและอธิการบดี**  
**ตามตัวชี้วัด 9 ด้าน และค่าถ่วงน้ำหนักการประเมิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558**  
**มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี**

ตัวชี้วัด	ค่าถ่วงน้ำหนัก	ค่าคะแนน				
		1	2	3	4	5
<b>1. ด้านการเรียนการสอน</b>						
1.1 ตัวบ่งชี้ที่ 1.1 ผลการบริหารจัดการหลักสูตรโดยรวม	7	ตามค่าคะแนนที่ได้จากการประเมิน				
1.2 ตัวบ่งชี้ที่ 5.3 ระบบกำกับประกันคุณภาพหลักสูตรและคณะ	4	ตามค่าคะแนนที่ได้จากการประเมิน				
1.3 ร้อยละของนักศึกษาที่สอบผ่านเกณฑ์การทดสอบความรู้ความสามารถด้านภาษาต่างประเทศ	4	≤50.00	50.01-60.00	60.01-70.00	70.01-80.00	≥80.01
<b>2. ด้านการวิจัย สิ่งประดิษฐ์ งานสร้างสรรค์</b>						
2.1 ตัวบ่งชี้ที่ 2.1 ระบบและกลไกการบริหารและพัฒนางานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์	4	ตามค่าคะแนนที่ได้จากการประเมิน				
2.2 ตัวบ่งชี้ที่ 2.2 เงินสนับสนุนงานวิจัย งานสร้างสรรค์ต่อจำนวนอาจารย์ประจำและนักวิจัย	3	ตามค่าคะแนนที่ได้จากการประเมิน				
2.3 ตัวบ่งชี้ที่ 2.3 ผลงานวิชาการของอาจารย์ประจำและนักวิจัย	3	ตามค่าคะแนนที่ได้จากการประเมิน				
<b>3. ด้านการบริการวิชาการ</b>						
3.1 ตัวบ่งชี้ที่ 3.1 การบริการวิชาการแก่สังคม	5	ตามค่าคะแนนที่ได้จากการประเมิน				
3.2 ร้อยละความสำเร็จของโครงการ/กิจกรรมการประสานความร่วมมือกับชุมชนและองค์กรบริหารท้องถิ่น (อบท.)	5	≤50.00	50.01-60.00	60.01-70.00	70.01-80.00	≥80.01
<b>4. ด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม</b>						
4.1 ตัวบ่งชี้ที่ 4.1 ระบบและกลไกการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม	5	ตามค่าคะแนนที่ได้จากการประเมิน				
<b>5. ด้านการบริหารจัดการ</b>						
5.1 ร้อยละความสำเร็จของตัวชี้วัดตามแผนปฏิบัติราชการในปีงบประมาณที่ประเมิน	5	คะแนนตามผลสำเร็จของตัวบ่งชี้				
5.2 ตัวบ่งชี้ที่ 5.1 การบริหารของสถาบันเพื่อกำกับติดตามผลลัพธ์ตามพันธกิจ กลุ่มสถาบัน และเอกลักษณ์ของสถาบัน	5	ตามค่าคะแนนที่ได้จากการประเมิน				
5.3 ตัวบ่งชี้ที่ 5.2 ผลการบริหารงานของคณะ	5	ตามค่าคะแนนที่ได้จากการประเมิน				
<b>6. ด้านการพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษา</b>						
6.1 ร้อยละความสำเร็จของโครงการ หรือ กิจกรรม ตามแผนพัฒนาบุคลากรของมหาวิทยาลัย	5	≤50.00	50.01-60.00	60.01-70.00	70.01-80.00	≥80.01
6.2 ร้อยละความสำเร็จของโครงการ หรือ กิจกรรม ตามแผนพัฒนาครูและบุคลากรในเขตพื้นที่บริการของมหาวิทยาลัย	5	≤50.00	50.01-60.00	60.01-70.00	70.01-80.00	≥80.01
<b>7. ด้านการสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ</b>						
7.1 ร้อยละความสำเร็จของโครงการ/กิจกรรมงานบริการวิชาการที่กำหนดตามแผนงานด้านการสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ	5	≤50.00	50.01-60.00	60.01-70.00	70.01-80.00	≥80.01
7.2 ร้อยละความสำเร็จของโครงการ/กิจกรรมในการนำแนวทางสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริมาใช้ในการจัดการเรียนการสอนและการบริหารมหาวิทยาลัย	5	≤50.00	50.01-60.00	60.01-70.00	70.01-80.00	≥80.01
<b>8. ด้านการสร้างเครือข่ายความร่วมมือ</b>						
ร้อยละความสำเร็จของโครงการ/กิจกรรมตามแผนงานในการสร้างเครือข่ายและความร่วมมือระหว่างมหาวิทยาลัย ชุมชน องค์กรบริหารท้องถิ่น และองค์กรอื่นทั้งในและต่างประเทศ รวมทั้งการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น	5	≤50.00	50.01-60.00	60.01-70.00	70.01-80.00	≥80.01

ตัวชี้วัด	ค่าถ่วง น้ำหนัก	ค่าคะแนน				
		1	2	3	4	5
<b>9. ด้านการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง</b>						
9.1 แผนความเสี่ยง ประเมินตามแผนความเสี่ยง	4	พิจารณาผลการดำเนินงานจากรายงานผลการดำเนินการบริหารความเสี่ยง				
9.2 ร้อยละการเบิกจ่ายตามแผน	4	≤50.00	50.01-60.00	60.01-70.00	70.01-80.00	≥80.01
9.3 ร้อยละการบรรลุเป้าหมายของแผนการรับนักศึกษา *	2	ต่ำกว่าเป้าหมาย ร้อยละ 10	ต่ำกว่าเป้าหมาย ร้อยละ 5	บรรลุเป้าหมาย	สูงกว่าเป้าหมาย ร้อยละ 5	สูงกว่าเป้าหมาย ร้อยละ 10
ค่าน้ำหนักรวมจากตัวชี้วัด	90					
ค่าน้ำหนักจากแบบสอบถาม	10					
<b>ผลรวมคะแนน</b>	<b>100</b>					

\* หมายถึง กรณีสาขาวิชาที่มีสภานักศึกษาชี้พิกำกับจำนวนนักศึกษา คะแนนเต็ม 5 เมื่อได้จำนวนนักศึกษาตามเป้าหมาย

**เกณฑ์การประเมินผลงานคณะและคณบดี**  
**ตามตัวชี้วัด 9 ด้าน และค่าถ่วงน้ำหนักการประเมิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558**  
**มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี**

ตัวชี้วัด	ค่าถ่วง น้ำหนัก	ค่าคะแนน				
		1	2	3	4	5
<b>1. ด้านการเรียนการสอน</b>						
1.1 ตัวบ่งชี้ที่ 1.1 ผลการบริหารจัดการหลักสูตรโดยรวม	7	ตามค่าคะแนนที่ได้จากการประเมิน				
1.2 ตัวบ่งชี้ที่ 1.6 กิจกรรมนักศึกษาในระดับปริญญาตรี	4	ตามค่าคะแนนที่ได้จากการประเมิน				
1.3 ร้อยละของนักศึกษาที่สอบผ่านเกณฑ์การทดสอบความรู้ ความสามารถด้านภาษาต่างประเทศ	4	≤50.00	50.01-60.00	60.01-70.00	70.01-80.00	≥80.01
<b>2. ด้านการวิจัย สิ่งประดิษฐ์ งานสร้างสรรค์</b>						
2.1 ตัวบ่งชี้ที่ 2.1 ระบบและกลไกการบริหารและพัฒนางานวิจัยหรือ งานสร้างสรรค์	4	ตามค่าคะแนนที่ได้จากการประเมิน				
2.2 ตัวบ่งชี้ที่ 2.2 เงินสนับสนุนงานวิจัย งานสร้างสรรค์	3	ตามค่าคะแนนที่ได้จากการประเมิน				
2.3 ตัวบ่งชี้ที่ 2.3 ผลงานวิชาการของอาจารย์ประจำและนักวิจัย	3	ตามค่าคะแนนที่ได้จากการประเมิน				
<b>3. ด้านการบริการวิชาการ</b>						
3.1 ตัวบ่งชี้ที่ 3.1 การบริการวิชาการแก่สังคม	5	ตามค่าคะแนนที่ได้จากการประเมิน				
3.2 ร้อยละความสำเร็จของโครงการ/กิจกรรมการประสาน ความร่วมมือกับชุมชนและองค์กรบริหารท้องถิ่น (อบท.)	5	≤50.00	50.01-60.00	60.01-70.00	70.01-80.00	≥80.01
<b>4. ด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม</b>						
4.1 ตัวบ่งชี้ที่ 4.1 ระบบและกลไกการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม	5	ตามค่าคะแนนที่ได้จากการประเมิน				
<b>5. ด้านการบริหารจัดการ</b>						
5.1 ร้อยละความสำเร็จของตัวชี้วัดตามแผนปฏิบัติราชการใน ปีงบประมาณที่ประเมิน	5	คะแนนตามผลสำเร็จของตัวบ่งชี้				
5.2 ตัวบ่งชี้ที่ 5.1 การบริหารของคณะเพื่อกำกับติดตามผลลัพธ์ ตามพันธกิจกลุ่มสถาบัน และอัตลักษณ์ของคณะ	5	ตามค่าคะแนนที่ได้จากการประเมิน				
5.3 ตัวบ่งชี้ที่ 5.2 ระบบกำกับประกันคุณภาพหลักสูตร	5	ตามค่าคะแนนที่ได้จากการประเมิน				
<b>6. ด้านการพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษา</b>						
6.1 ร้อยละความสำเร็จของโครงการ หรือ กิจกรรม ตามแผนพัฒนา บุคลากรของคณะ	5	≤50.00	50.01-60.00	60.01-70.00	70.01-80.00	≥80.01
6.2 ร้อยละความสำเร็จของโครงการ หรือ กิจกรรม ตามแผนพัฒนา ครูและบุคลากรในเขตพื้นที่บริการของมหาวิทยาลัย	5	≤50.00	50.01-60.00	60.01-70.00	70.01-80.00	≥80.01
<b>7. ด้านการสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ</b>						
7.1 ร้อยละความสำเร็จของโครงการ/กิจกรรมงานบริการวิชาการที่ กำหนดตามแผนงานด้านการสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ	5	≤50.00	50.01-60.00	60.01-70.00	70.01-80.00	≥80.01
7.2 ร้อยละความสำเร็จของโครงการ/กิจกรรมในการนำแนวทางสืบ สานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริมาใช้ในการจัดการเรียนการสอน และการบริหารคณะ	5	≤50.00	50.01-60.00	60.01-70.00	70.01-80.00	≥80.01
<b>8. ด้านการสร้างเครือข่ายความร่วมมือ</b>						
ร้อยละความสำเร็จของโครงการ/กิจกรรมตามแผนงานในการสร้าง เครือข่ายและความร่วมมือระหว่างมหาวิทยาลัย ชุมชน องค์กรบริหาร ท้องถิ่น และองค์กรอื่นทั้งในและต่างประเทศ รวมทั้งการเข้าสู่ประชาคม อาเซียน เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น	5	≤50.00	50.01-60.00	60.01-70.00	70.01-80.00	≥80.01

ตัวชี้วัด	ค่าถ่วง น้ำหนัก	ค่าคะแนน				
		1	2	3	4	5
<b>9. ด้านการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง</b>						
9.1 แผนความเสี่ยง ประเมินตามแผนความเสี่ยง	4	พิจารณาผลการดำเนินงานจาก รายงานผลการดำเนินการบริหารความเสี่ยง				
9.2 ร้อยละการเบิกจ่ายตามแผน	4	≤50.00	50.01-60.00	60.01-70.00	70.01-80.00	≥80.01
9.3 ร้อยละการบรรลุเป้าหมายของแผนการรับนักศึกษา*	2	ต่ำกว่า เป้าหมาย ร้อยละ 10	ต่ำกว่า เป้าหมาย ร้อยละ 5	บรรลุ เป้าหมาย	สูงกว่า เป้าหมาย ร้อยละ 5	สูงกว่า เป้าหมาย ร้อยละ 10
ค่าน้ำหนักรวมจากตัวชี้วัด	90					
ค่าน้ำหนักจากแบบสอบถาม	10					
<b>ผลรวมคะแนน</b>	<b>100</b>					

\* หมายถึง กรณีสาขาวิชาที่มีสภาวิชาชีพกำกับจำนวนนักศึกษา คะแนนเต็ม 5 เมื่อได้จำนวนนักศึกษาตามเป้าหมาย