

รายงานการประชุม  
คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์  
ครั้งที่ ๙/๒๕๕๘  
วันอังคารที่ ๒๕ สิงหาคม ๒๕๕๘

เวลา ๑๐.๐๐ น.

ณ ห้อง สสร. ๓๐๒ ชั้น ๓ อาคารส่งเสริมการเรียนรู้

รายนามกรรมการผู้มาประชุม

๑.	รศ.ดร.สมบัติ	คชสิทธิ์	อธิการบดี
๒.	อ.ดร.สุพจน์	ทรายแก้ว	รองอธิการบดี
๓.	รศ.ศศิรินทร์	เศรษฐวัฒน์	รองอธิการบดี
๔.	ผศ.ร.ท.หญิงวิภาวี	เกียรติศิริ	รองอธิการบดี
๕.	ผศ.สุวิทย์	นุชฉาย	รองอธิการบดี
๖.	ผศ.ดร.อุษา	คงทอง	คณบดีคณะครุศาสตร์
๗.	ผศ.ดร.อนงค์	อนันตริยเวช	คณบดีคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
๘.	ผศ.ดร.ปิ่นนรภัส	ถกลภักดี	คณบดีคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
๙.	ผศ.เจษฎา	ความคุ้มเคย	คณบดีคณะวิทยาการจัดการ
๑๐.	ผศ.ทรงพลธนฤกษ์	มฤครัฐอินแปลง	คณบดีคณะเทคโนโลยีการเกษตร
๑๑.	ผศ.ดร.เบญจลักษณ์	เมืองมีศรี	คณบดีคณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม
๑๒.	อ.ดร.เรืองเดช	เร้งเพียร	คณบดีวิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการ
๑๓.	ผศ.ดร.ธีรธนิษฐ์	ศิริโวหาร	คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย
๑๔.	ผศ.ละเอียด	ขจรภัย	ผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมการเรียนรู้และบริการวิชาการ
๑๕.	ผศ.ดร.มนัญญา	คำขิระพิทักษ์	ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา
๑๖.	อ.ไชย	มีหนองหว้า	ผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
๑๗.	น.ส.ฉวีวรรณ	ศิละวรรณโณ	ผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี

รายนามกรรมการผู้ไม่มาประชุม

๑.	ผศ.ดร.สอาด	บรรเจิดฤทธิ์	รองอธิการบดี	ติตราชการ
๒.	รศ.ดร.มานะ	ชาวเมฆ	ผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการ และงานทะเบียน	ติตราชการ

รายนามผู้เข้าร่วมประชุม

๑.	ผศ.ดร.ฐิติพร	พิชญกุล	ผู้ช่วยอธิการบดี
๒.	อ.ดร.สุนทรี	จินธรรม	ผู้ช่วยอธิการบดี
๓.	อ.ดร.สุภณิดา	พัมธร	รองผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน
๔.	อ.ดร.ชาคริต	ศรีทอง	รองคณบดีบัณฑิตวิทยาลัย
๕.	น.ส.กัลยทัศน์	พราหมณ์สำราญ	ผู้อำนวยการกองกลาง
๖.	อ.ปิยะ	กล้าประเสริฐ	รองผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา
๗.	อ.ดร.พิทักษ์	นิลนพคุณ	อาจารย์

๘. น.ส.วราภรณ์	ไชยสุริยานันท์	นักวิชาการศึกษา ปฏิบัติหน้าที่หัวหน้าหน่วยงาน บริหารงานทั่วไปและส่งเสริมนักศึกษา
๙. นางกนิษฐา	ศรีคุ้มวงษ์	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป
๑๐. ว่าที่เรือตรีสรสวรรค์	ไชยววรรณ	บุคลากร
๑๑. น.ส.สุจิตรา	วงศ์สด	บุคลากร

#### เปิดประชุมเวลา ๑๐.๑๘ น.

รศ.ดร.สมบัติ คชสิทธิ์ อธิการบดี ทำหน้าที่ประธาน ได้ตรวจสอบคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี มาครบองค์ประชุม จึงกล่าวเปิดการประชุมและดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระการประชุม ดังนี้

#### ระเบียบวาระที่ ๑ เรื่องประธานแจ้งให้ทราบ

รศ.ดร.สมบัติ คชสิทธิ์ อธิการบดี แจ้งเรื่อง ให้ที่ประชุมทราบ ดังนี้

๑.๑ การเตรียมงานการจัดกิจกรรม มหาวิทยาลัยครบรอบ ๘๔ ปี โดยจะนำเข้าหารือในที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ครั้งที่ ๑๐/๒๕๕๘ ในวันที่ ๑๐ กันยายน ๒๕๕๘ ณ ห้องประชุม สสร. ๓๐๒ ชั้น ๓ อาคารส่งเสริมการเรียนรู้ เวลา ๑๔.๐๐ น.

ที่ประชุม รับทราบ

#### ระเบียบวาระที่ ๒ เรื่องรับรองรายงานการประชุมครั้งที่ ๘/๒๕๕๘

น.ส.ฉวีวรรณ ศิลาวรรณ โณ ผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี นำเสนอ รายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ครั้งที่ ๘/๒๕๕๘ วันพฤหัสบดีที่ ๑๓ สิงหาคม พ.ศ. ๒๕๕๘ ตั้งแต่หน้า ๑-๘

มติคณะกรรมการ รับรอง รายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ครั้งที่ ๘/๒๕๕๘

#### ระเบียบวาระที่ ๓ เรื่องสืบเนื่อง

- ไม่มี -

#### ระเบียบวาระที่ ๔ เรื่องเสนอเพื่อทราบ

- ไม่มี -

## ระเบียบวาระที่ ๕ เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา

### ๕.๑ การดำเนินการปรับทิศทางการพัฒนามหาวิทยาลัย (Re – Profile)

อ.ดร.สุพจน์ ทราญแก้ว รองอธิการบดี นำเสนอ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ในการประชุมครั้งที่ ๘/๒๕๕๘ ในวันที่ ๑๓ สิงหาคม พ.ศ. ๒๕๕๘ มติที่ประชุม เห็นชอบ การดำเนินการปรับทิศทางการพัฒนามหาวิทยาลัย (Re – Profile) โดยมอบหมาย สถาบันวิจัยและพัฒนา สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน สำนักส่งเสริมการเรียนรู้และบริการวิชาการ สำนักบริหารทรัพย์สิน และรายได้ (งานหอพัก) กองพัฒนานักศึกษา และงานการเจ้าหน้าที่ สำนักงานอธิการบดี ช่วยจัดเตรียมข้อมูล เพื่อศึกษาและวิเคราะห์ข้อมูลในแต่ละด้าน และส่งข้อมูลกลับมาที่ สำนักงานอธิการบดี ภายในวันที่ ๒๔ สิงหาคม ๒๕๕๘ เพื่อจัดการประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ในการประชุมครั้งที่ ๘/๒๕๕๘ ในวันที่ ๒๕ สิงหาคม พ.ศ. ๒๕๕๘ เวลา ๑๐.๐๐ น. ณ ห้องประชุม สสร. ๓๐๒ ชั้น ๓ อาคารส่งเสริมการเรียนรู้ จึงนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยเพื่อพิจารณา

#### ๑. ด้านหลักสูตรและการจัดการเรียนการสอน

##### คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย มีข้อเสนอแนะ ดังนี้

๑. ควรมีการ Re-Process ของกระบวนการจัดการเรียนการสอนในหลักสูตรต่าง ๆ ของมหาลัย เพื่อตอบโจทย์ของสังคม ในรูปแบบสหกิจศึกษา หรือ work-based ซึ่งนักศึกษาต้องปฏิบัติ และแก้ไขปัญหาต่างๆได้ โดยสามารถใช้ภาษาต่างประเทศได้ทุกคณะ และทุกหลักสูตร
  ๒. เห็นชอบแนวคิดของ ผศ.เจษฎา ความคื่นเคย คณบดีคณะวิทยาการจัดการ เรื่องการเน้นทิศทางการพัฒนามหาวิทยาลัยในการผลิตบัณฑิต ไม่เน้นผลิตบัณฑิตที่มีความรู้ แต่บัณฑิตสามารถปฏิบัติงานแบบมืออาชีพ
  ๓. ควรผลิตบัณฑิตที่สามารถสร้างนวัตกรรมหรือสร้างสรรค์สิ่งใหม่ๆ ได้ และสามารถปฏิบัติได้
  ๔. มหาวิทยาลัยควรจัดหลักสูตรเป็นลูกผสม แบบ Hybrid Learning System
- มติที่ประชุม** เห็นชอบ ด้านหลักสูตรและการจัดการเรียนการสอน โดยให้ดำเนินการตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ

#### ๒. ด้านการวิจัยและพัฒนา เรื่องระบบบริหารจัดการ และการสนับสนุน

##### คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย มีข้อเสนอแนะ ดังนี้

๑. มหาวิทยาลัยควรทำการวิเคราะห์ OFI : Opportunities For Improvement เพื่อเทียบแนวทางในการบริหารที่ดีว่ายังมีปัจจัยหรือโอกาสสำหรับการปรับปรุงในด้านงานวิจัยที่ยังมีปัญหาอยู่ที่ต้องดำเนินการให้เกิดผลตามประเด็นการวิเคราะห์ OFI ด้านงานวิจัย
  ๒. มหาวิทยาลัยควรต้องมีผลงานวิจัยที่เป็นผลงานร่วมระดับนานาชาติ
  ๓. ควรกระจายความรับผิดชอบในการสร้างผลงานวิจัยให้ทั่วถึง ทั้งสายวิชาการและสายสนับสนุน
  ๔. ควรมีผลงานวิจัยที่ต้องดำเนินการศึกษาวิจัยที่ตอบโจทย์เรื่องศูนย์ข้อมูล เพื่อรองรับการพัฒนาในเชิงพื้นที่ โดยเฉพาะศูนย์นิเวศน์ชุมชนเมือง ศูนย์ศึกษาพัฒนาครู และศูนย์ข้อมูลท้องถิ่น
- มติที่ประชุม** เห็นชอบ ด้านการวิจัยและพัฒนา เรื่องระบบบริหารจัดการ และการสนับสนุน โดยให้ดำเนินการตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ

### ๓. ด้านการบริการทางวิชาการ และศิลปวัฒนธรรม

#### คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย มีข้อเสนอแนะ ดังนี้

๑. ควรให้บริการในเรื่องของการอบรมและการให้ความรู้ ในการบริการ วิชาการ และการให้บริการวิชาการภายในมหาวิทยาลัย รูปแบบศูนย์เรียนรู้ปัญญาเศรษฐกิจพอเพียงเพื่อต่อ ยอดโรงเรียนต่างๆ และศูนย์สระแก้ว ศูนย์ครู ศูนย์ภาษา

๒. ควร Re-Process กระบวนการให้บริการทั้งภายในและภายนอก มหาวิทยาลัย แบบให้เปล่าตามภารกิจ และการให้บริการแบบสร้างรายได้ โดยศูนย์ศึกษาพัฒนาครูที่จัดอบรม ให้กับครู และสำนักส่งเสริมอาชีพที่จัดอบรมภาคฤดูร้อนผู้ขอรับและขอต่ออายุใบอนุญาตรถยนต์และรถจักรยาน ส่วนบุคคล

๓. ควรยึดโมเดลในการตั้งศูนย์ข้อมูลของจังหวัดในเรื่องของสภาพปัญหาเชิง พื้นที่ องค์ความรู้และนวัตกรรม ซึ่งศูนย์ข้อมูลมหาวิทยาลัยควรต้องทำเพื่อได้สภาพปัญหาเพื่อที่จะนำมาสู่การ ให้บริการวิชาการโดยตั้งอยู่บนพื้นฐานของการมีส่วนร่วมของหน่วยงานทางการศึกษา องค์การปกครองทาง ท้องถิ่นเรื่องภาคีร่วมทำงานโดยต้องประสานกับโรงเรียน

๔. ควรเน้นการวิจัยแบบมีส่วนร่วม และเน้นเรื่องการพัฒนาขีดความสามารถ ของบุคลากรของท้องถิ่น และข้าราชการและประชาชนบนพื้นฐานของขีดสมรรถนะเพื่อวิเคราะห์ประเด็น ปัญหาของในแต่ละพื้นที่ที่เราจะลงไปทำเพื่อนำปัญหาก็มาพัฒนาหลักสูตรฝึกอบรม พัฒนาหลักสูตรการเรียน การสอน จัดโปรแกรมการเรียนรู้เพื่อเพิ่มสมรรถนะให้กับพื้นที่หรือกลุ่มเป้าหมายที่เราลงไปทำ เพื่อที่จะให้ เกิดผลในเรื่องของการเติมสมรรถนะในท้องถิ่น

๕. ควรมีการดำเนินการติดตามประเมินผลต่อไป โดยต้องเลือกพื้นที่ องค์กร หน่วยงาน ให้ชัดเจนว่าเราจะเลือกลงพื้นที่ใดในการที่จะลงไปสนับสนุนและส่งเสริม

**มติที่ประชุม** เห็นชอบ ด้านการบริการทางวิชาการ และศิลปวัฒนธรรม โดยให้ดำเนินการตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ

### ๔. ด้านบุคลากร

#### คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย มีข้อเสนอแนะ ดังนี้

๑. ควร Re-profile เรื่องการพัฒนาอาจารย์ พัฒนาบุคลากรให้ชัดเจน เพื่อให้ เติบโตในสายงาน ให้ทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ

๒. ควรมอบงานการเจ้าหน้าที่ทำพรีระมัดอายุของอาจารย์ย้อนหลัง ๕ ปี

๓. ควรทบทวนอัตราส่วนอาจารย์ต่อนักศึกษา ในการทบทวนค่าสอนเกินภาระงาน

**มติที่ประชุม** เห็นชอบ ด้านบุคลากร โดยให้ดำเนินการตามข้อเสนอแนะของ คณะกรรมการ

### ๕. ด้านนักศึกษา และบัณฑิต

#### คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย มีข้อเสนอแนะ ดังนี้

๑. ควรมหาวิทยาลัยควรเพิ่มการประชาสัมพันธ์ในการรับสมัครนักศึกษาใน จังหวัดนครราชสีมา จังหวัดปราจีนบุรี และจังหวัดนครนายก เพิ่มมากขึ้น

๒. ควรมอบหมายสถาบันวิจัยและพัฒนาเพิ่มข้อมูลตัวเลขอัตราการมีงานทำ ของบัณฑิตย้อนหลัง ๓ ปี และความพึงพอใจของสถานประกอบการ เพื่อมอบให้ อ.ปิยะ กล้าประเสริฐ รองผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา เป็นผู้วิเคราะห์ข้อมูล

๓. ควรเพิ่มจำนวนหอพักนักศึกษาเพื่อให้เพียงพอกับจำนวนนักศึกษาที่เพิ่มขึ้น

๔. ควรมอบกองพัฒนานักศึกษาร่วมกับคณะ Re-Process การจัดทำกิจกรรมของรักศึกษา

๕. ควรมอบกองพัฒนานักศึกษาร่วมกับรองคณบดีฝ่ายกิจการนักศึกษาทุกคณะ ศึกษารูปแบบการจัดกิจกรรมการรับน้องใหม่

**มติที่ประชุม** เห็นชอบ ด้านนักศึกษา และบัณฑิต โดยให้ดำเนินการตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ

**๖. กำหนดการปรับทิศทาง เป้าหมาย และพันธกิจ ที่จะมุ่งสู่ความเป็นเลิศ และมีความโดดเด่นเป็นอัตลักษณ์ของตนเอง ภายใน ๑๐ ปี**

**คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย มีข้อเสนอแนะ ดังนี้**

๑. ควรกำหนดกลุ่มสาขาวิชา ที่มหาวิทยาลัยมุ่งมั่นสู่ความเป็นเลิศ และจะสร้างความโดดเด่นให้คณะ/มหาวิทยาลัย และเพื่อจัดทำแผนปฏิบัติการและแผนงบประมาณ (พิเศษ) ปี ๒๕๖๐

๒. ควรผลิตผลิตภัณฑ์สมุนไพรโดยใช้การจัดการแบบระบบนิเวศน์ขานเมืองที่เป็นตัวประสานคณะทุกคณะ และหลักสูตร ให้มีส่วนในการพัฒนาการจัดการเรียนการสอน

๓. ควรดำเนินการปรับทิศทางการพัฒนามหาวิทยาลัย (Re – Profile) โดยเลือก cluster เป็นระบบนิเวศน์ขานเมือง เพื่อตอบโจทย์ทุกคณะ ส่วนหลักสูตรที่โดดเด่นมอบหมายให้แต่ละคณะไปประชุมและเลือกหลักสูตรของแต่ละคณะเพื่อสรุปเสนอต่อสภามหาวิทยาลัยเพื่อขับเคลื่อนแผนงบประมาณประจำปี ๒๕๕๙

**มติที่ประชุม** เห็นชอบ ให้มหาวิทยาลัยกำหนดการปรับทิศทาง เป้าหมาย และพันธกิจ ที่จะมุ่งสู่ความเป็นเลิศและมีความโดดเด่นเป็นอัตลักษณ์ของตนเอง ภายใน ๑๐ ปี โดยให้ดำเนินการตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ

**ระเบียบวาระที่ ๖ เรื่องอื่น ๆ**

๖.๑ อ.ดร.สุพจน์ ทรายแก้ว รองอธิการบดี แจ้งเรื่อง ขอความร่วมมือคณะ ศูนย์ สำนัก และสถาบัน ที่จะซื้อครุภัณฑ์ในปีงบประมาณ ๒๕๕๙ กรมบัญชีกลางให้จัดเตรียมข้อมูล รายละเอียดสินค้าที่จะจัดซื้อครุภัณฑ์ ได้ก่อนเดือนตุลาคม ๒๕๕๘ เพื่อจะดำเนินการจัดซื้อครุภัณฑ์ในปีงบประมาณ ๒๕๕๙

๖.๒ กำหนดการประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ครั้งที่ ๑๐/๒๕๕๘ วันพฤหัสบดีที่ ๑๐ กันยายน พ.ศ. ๒๕๕๘ เวลา ๑๔.๐๐ น. ณ ห้อง สสร. ๓๐๒ ชั้น ๓ อาคารส่งเสริมการเรียนรู้

**ที่ประชุม** รับทราบ

ปิดประชุมเวลา ๑๖.๐๓ น.

นางสาวยุวดี วรหาญ  
ผู้บันทึกรายงานการประชุม

นางสาวฉวีวรรณ ศิลาวรรณโณ  
ผู้ตรวจรายงานการประชุม