



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์  
ที่ สสว.๗๔๙/๒๕๕๗ วันที่ ๖๖ เมษายน ๒๕๕๗

เรื่อง ขออนุมัติปริญญาบัตร ระดับบัณฑิตศึกษา

เรียน ประธานสภาวิชาการมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

ด้วยคณะกรรมการวิชาการมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ ได้พิจารณา  
กลั่นกรองผลการเรียนของนักศึกษาภาคปกติ นักศึกษาภาคพิเศษ ที่เรียนครบตามหลักสูตรและมีคุณสมบัติ  
ที่สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาโทและระดับปริญญาเอก ประจำปีการศึกษา ๒๕๕๖ เมื่อวันที่ ๑๐ เมษายน  
๒๕๕๗ รวมทั้งสิ้นจำนวน ๓๑ ราย แยกเป็นระดับดังนี้

ระดับปริญญาโท จำนวน ๑๖ ราย แผน ก ๓ ราย แผน ข ๑๓ ราย ดังนี้	แผน ก	จำนวน ๑	ราย
หลักสูตรครุศาสตรมหาบัณฑิต	แผน ข	จำนวน ๑	ราย
หลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต	แผน ก	จำนวน ๒	ราย
หลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต	แผน ข	จำนวน ๑๒	ราย

ระดับปริญญาเอก จำนวน ๑๕ ราย ดังนี้	แบบ ๒.๑	จำนวน ๑๑	ราย
หลักสูตรครุศาสตรดุษฎีบัณฑิต	แบบ ๑.๑	จำนวน ๑	ราย
หลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิต	แบบ ๒.๑	จำนวน ๓	ราย

คณะกรรมการวิชาการ มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ ได้มีมติเห็นควร  
เสนอผลการศึกษาของนักศึกษา จำนวน ๓๑ ราย ต่อสภาวิชาการฯ เพื่อพิจารณาและเสนอต่อสภามหาวิทยาลัยฯ ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

*นาย ใจดี*

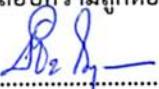
(รองศาสตราจารย์ศศินันท์ เศรษฐวัฒน์บดี)

ประธานคณะกรรมการวิชาการ  
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

บัญชีสรุปจำนวนผู้สำเร็จการศึกษาที่ขออนุมัติการให้ปริญญาบัตร  
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี  
วันที่ 10 เมษายน 2557  
ระดับปริญญาโท

ชื่อปริญญา	ชาย	หญิง	รวม
ภาคพิเศษ			
ครุศาสตรมหาบัณฑิต	0	2	2
บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต	1	1	2
รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต	8	4	12
รวม	9	7	16
รวมทั้งหมด	9	7	16

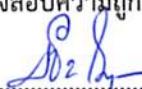
ตรวจสอบความถูกต้องแล้ว

  
 ลงชื่อ..... นายทะเบียน  
 (ผู้ช่วยศาสตราจารย์คุณธรรม โภกนุทางกรณ์)  
 รองผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

บัญชีสรุปจำนวนผู้สำเร็จการศึกษา ครุศาสตรมหาบัณฑิต  
 มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี  
 วันที่ 10 เมษายน 2557  
 ระดับปริญญาโท

สาขาวิชา	ชาย	หญิง	รวม
ภาคพิเศษ			
การบริหารการศึกษา	0	1	1
หลักสูตรและการสอน	0	1	1
รวม	0	2	2
รวมทั้งหมด	0	2	2

ตรวจสอบความถูกต้องแล้ว

ลงชื่อ..........นายทะเบียน  
 (ผู้ช่วยศาสตราจารย์คุณหรร์ โภกนุทาภรณ์)  
 รองผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

## บัญชีรายชื่อผู้สำเร็จการศึกษา

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี ปีการศึกษา 2556

1

### ครุศาสตร์มหาบัณฑิต

ลำดับที่	เลขประจำตัว	ชื่อ-สกุล	วันเข้าศึกษา	วันอนุมัติจบ	นก.	คะแนนเฉลี่ย	ประเภทนักศึกษา	หมายเหตุ
1	53B54650114	ครุศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการศึกษา <sup>นางนวลพรรณ จันทร์อำนวย</sup>	5 มิ.ย. 2553	10 เม.ย. 2557	43	3.50	ภาคพิเศษ	วิทยานิพนธ์
2	53M54680234	สาขาวิชาหลักสูตรและการสอน <sup>นางอรทัย วีรานันท์</sup>	26 ก.พ. 2557	10 เม.ย. 2557	47	3.70	ภาคพิเศษ	วิทยานิพนธ์

ตรวจสอบและตรวจทานถูกต้องแล้ว

(ลงชื่อ)

นายทะเบียน

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์คุณพันธ์ โภกนุทางกรณ์)  
รองผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

อนุมัติผลการศึกษา วันที่ ๑๐ เมษายน ๒๕๕๗

รายชื่อนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษาที่ส่งบทความตีพิมพ์ลงในวารสาร  
ครุศาสตร์มหาบัณฑิต (สาขาวิชาการบริหารการศึกษา)

ลำดับ ที่	ชื่อ - สกุล	ชื่อวิทยานิพนธ์	การเผยแพร่
๑.	นางนวลพรรณ จันทร์อัมรุจ	การส่งเสริมการทำวิจัยในชั้นเรียนของผู้บริหารสถานศึกษาในโรงเรียนสังกัดกรุงเทพมหานคร	การประชุมวิชาการเสนอผลงานวิจัยระดับบัณฑิตศึกษา ครั้งที่ ๖ ประจำปีการศึกษา ๒๕๕๖ วันที่ ๓ สิงหาคม ๒๕๕๖ ณ มหาวิทยาลัยราชภัฏอุบลราชธานี



การส่งเสริมการทำวิจัยในขั้นเรียนของผู้บริหารสถานศึกษา<sup>1</sup>  
ในโรงเรียนสังกัดกรุงเทพมหานคร

นวลพรรณ จันทร์อุ่น

วิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาครุศาสตรมหาบัณฑิต  
สาขาวิชาการบริหารการศึกษา

คณะวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี  
พ.ศ. 2557



ENHANCEMENT OF CLASSROOM ACTION RESEARCH OF SCHOOL  
ADMINISTRATORS UNDER BANGKOK METROPOLITAN ADMINISTRATION

NUALPHAN CHANAMROONG

A THESIS SUBMITTED IN PARTIAL FULFILLMENT OF THE REQUIREMENTS  
FOR THE DEGREE OF MASTER OF EDUCATION  
IN EDUCATIONAL ADMINISTRATION  
GRADUATE SCHOOL

VALAYA ALONGKORN RAJABHAT UNIVERSITY  
UNDER THE ROYAL PATRONAGE PATHUM THANI

2014

ใบรับรองวิทยานิพนธ์  
บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

ชื่อเรื่องวิทยานิพนธ์	การส่งเสริมการทำวิจัยในชั้นเรียนของผู้บริหารสถานศึกษา
ชื่อนักศึกษา	ในโรงเรียนสังกัดกรุงเทพมหานคร
รหัสประจำตัว	นวลดพรรณ จันทร์บำรุง
ปริญญา	53B54650114
สาขาวิชา	ครุศาสตรมหาบัณฑิต
	การบริหารการศึกษา

คณะกรรมการที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์

..... ประธาน  
(อาจารย์ ดร.ศักดิ์ สถาพรวนานา)

..... กรรมการ  
(อาจารย์ ดร.กันต์ฤทธิ์ คลังพหล)

คณะกรรมการสอบวิทยานิพนธ์

..... ประธาน  
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ช่อเพชร เบ้าเงิน)

..... กรรมการ  
(รองศาสตราจารย์ ดร.อรสา จรัญธรรม)

..... กรรมการ  
(อาจารย์ ดร.กันต์ฤทธิ์ คลังพหล)

..... เลขาธุการ  
(อาจารย์ ดร.ศักดิ์ สถาพรวนานา)

..... ผู้ทรงคุณวุฒิ  
(อาจารย์ ดร.จักรพรรดิ วะทา)

.....  
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ธีร์ธนิกษ์ ศิริโวหาร)

คอมบดีบัณฑิตวิทยาลัย

วันที่ ๒๔ เดือน มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๗

คิชลิกอี้ของมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

Thesis Title	Enhancement of Classroom Action Research of School Administrators under Bangkok Metropolitan Administration
Student	Nualphan Chanamroong
Student ID	53B54650114
Degree	Master of Education
Field of Study	Education Administration
Thesis Advisor	Dr.Sakda Sathapornwachana
Thesis Co-Advisor	Dr.Kanreuthai Klangphahol

### ABSTRACT

The objectives of this research were: 1) to study the level of enhancement of classroom action research by administrators of School under Bangkok Metropolitan Administration and 2) to compare the level of enhancement of classroom action research by administrators of School under Bangkok Metropolitan Administration, classified by administrators' experience and school size.

The samples consisted of 375 administrators obtained by Multistage Random Sampling, using Krejcie and Morgan' table, with the reliability of .05. The Instrument was a five-point rating scale questionnaire. With the Index of Item Objective Congruence (IOC) ranged from 0.6 – 1.0 and the 0.97 confidence. The Statistics used for analysis were frequency, percentage, mean, standard deviation and t – test. (Independent)

The finding were as follows:

1) In Overall and each aspects, the level of Enhancement of classroom action research by the school administrators was at a high level. In order of high level to low level, The results were as follows: classroom action research policy, atmosphere of promoting knowledge exchange, and classroom action research report, respectively

2) The result of the comparison of the level of Enhancement of classroom action research school administratiors, classified administrators' experience no significant difference policy significant difference .05

3) The result of the comparison of the level of Enhancement of classroom action research school administratiors, school size indicated no significant difference .

ชื่อเรื่องวิทยานิพนธ์	การส่งเสริมการทำวิจัยในชั้นเรียนของผู้บริหารสถานศึกษาในโรงเรียนสังกัดกรุงเทพมหานคร
ชื่อนักศึกษา	นวลพรรณ จันทร์บำรุง
รหัสประจำตัว	53B54650114
ปริญญา	ครุศาสตรมหาบัณฑิต
สาขาวิชา	การบริหารการศึกษา
ประธานที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์	อาจารย์ ดร.ศักดา สถาพรวจนา
กรรมการที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์	อาจารย์ ดร.กันต์ฤทธิ์ คลังพหล

### บทคัดย่อ

การศึกษานี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาการส่งเสริมการทำวิจัยในชั้นเรียนของผู้บริหารสถานศึกษาในโรงเรียน สังกัดกรุงเทพมหานคร และเพื่อเปรียบเทียบการส่งเสริมการทำวิจัยในชั้นเรียนของผู้บริหารสถานศึกษาในโรงเรียน สังกัดกรุงเทพมหานคร จำแนกตามประสบการณ์การบริหารของผู้บริหารสถานศึกษา และตามขนาดของสถานศึกษา

กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัยได้แก่ ครุผู้สอนที่ปฏิบัติงานในโรงเรียนสังกัดกรุงเทพมหานคร ได้ขนาดกลุ่มตัวอย่าง 375 คน โดยจากการเปิดตารางกำหนดขนาดกลุ่มตัวอย่างสำหรับข้อมูลของเครื่องซึ่งรวมกัน ที่ระดับความคลาดเคลื่อน .05 ด้วยการสุ่มแบบ随即抽样 จำนวน เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย เป็นแบบสอบถามชนิดมาตราส่วนประมาณค่า 5 ระดับ มีค่าดัชนีความสอดคล้องอยู่ระหว่าง 0.6 – 1.0 และค่าความเชื่อมั่น 0.97 สถิติที่ใช้ในการวิจัย คือ ค่าความถี่ ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และการทดสอบสมมุติฐานเพื่อเปรียบเทียบ การส่งเสริมการทำวิจัยในชั้นเรียนของผู้บริหารสถานศึกษาในโรงเรียน สังกัดกรุงเทพมหานคร ตามประสบการณ์การบริหารงาน และตามขนาดของสถานศึกษา ด้วยการทดสอบค่าที่ แบบกลุ่มตัวอย่างที่เป็นอิสระต่อกัน

### ผลการวิจัยพบว่า

1) การส่งเสริมการทำวิจัยในชั้นเรียนของผู้บริหารสถานศึกษา ในโรงเรียนสังกัดกรุงเทพมหานคร ภาพรวม และรายด้านอยู่ในระดับมาก ด้านที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุด ได้แก่ การกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการวิจัยในชั้นเรียน รองลงมาคือ ส่งเสริมบรรยายการให้เกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ด้านที่มีค่าเฉลี่ยน้อยที่สุด ได้แก่ การสังเคราะห์ผลการวิจัยของรายงานการวิจัยในชั้นเรียนของครูในโรงเรียน

2) การเปรียบเทียบการส่งเสริมการทำวิจัยในชั้นเรียนของผู้บริหารสถานศึกษาในโรงเรียน สังกัดกรุงเทพมหานคร ตามประสบการณ์การบริหารงาน พบว่า ผู้บริหารที่มีประสบการณ์การบริหารต่างกัน มีการส่งเสริมการทำวิจัยในชั้นเรียนไม่ต่างกันซึ่งไม่เป็นไปตามสมมุติฐานที่ตั้งไว้ เมื่อพิจารณาเป็นรายด้านพบว่า ด้านการกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการวิจัยในชั้นเรียนต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ที่ระดับ .05

3) การเปรียบเทียบการส่งเสริมการทำวิจัยในชั้นเรียนของผู้บริหารสถานศึกษาในโรงเรียน สังกัดกรุงเทพมหานคร ตามขนาดของสถานศึกษา พบว่าสถานศึกษานาดต่างกันมีระดับการส่งเสริมการทำวิจัยในชั้นเรียนของผู้บริหารสถานศึกษาในโรงเรียน สังกัดกรุงเทพมหานครไม่ต่างกันซึ่งไม่เป็นไปตามสมมุติฐานที่ตั้งไว้



ที่ ศธ ๐๘๔๗๑๒/๓๐๑

บัณฑิตวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏอุบลราชธานี  
ถนนราชธานี อำเภอเมือง  
จังหวัดอุบลราชธานี ๙๔๐๐๐

๑ สิงหาคม ๒๕๕๖

เรื่อง ตอบรับการนำเสนอผลงานวิจัยในการประชุมวิชาการนำเสนอผลงานวิจัยระดับบัณฑิตศึกษา ครั้งที่ ๖

เรียน คุณนวลพรรณ จันทร์บำรุง

ตามที่ท่านได้ส่งบทความวิจัย เรื่อง “การส่งเสริมการทำวิจัยในชั้นเรียนของผู้บริหารสถานศึกษา ในโรงเรียนสังกัดกรุงเทพมหานคร” เพื่อเข้าร่วมนำเสนอผลงานวิจัย ในการประชุมวิชาการนำเสนอผลงานวิจัย (Symposium) ระดับบัณฑิตศึกษา ครั้งที่ ๖ ประจำปีการศึกษา ๒๕๕๖ นั้น ผู้ทรงคุณวุฒิของการประชุมวิชาการฯ พิจารณาแล้ว เห็นควรตอบรับบทความวิจัยของท่านให้นำเสนอผลงานแบบบรรยาย ในวันเสาร์ที่ ๓ สิงหาคม พ.ศ.๒๕๕๖ ณ อาคารบัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏอุบลราชธานี

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ชุมพูนุท โนราชาดี)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยราชภัฏอุบลราชธานี

สำนักงานคณบดีบัณฑิตวิทยาลัย  
โทร. (๐๔๕) ๓๕๒๐๘๗  
โทรสาร (๐๔๕) ๓๕๒๑๒๐



# บันทึกวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏลพบุรีราชธานี

เรียนติบัตรนี้ให้ไว้เพื่อแสดงว่า

นางสาวพารณ์ ลักษณะรัตน์

ได้นำเสนอผลงานวิจัยแบบบรรยาย

ในการประชุมวิชาการนำเสนอผลงานวิจัยระดับบัณฑิตศึกษา (Symposium) ครั้งที่ ๒ ประจำปี พ.ศ.๒๕๖๒

ให้ไว้ ณ วันที่ ๓ พฤษภาคม ๒๕๖๒

(ผู้ดูแลโครงการฯ ดร.สมพูน พนา ไกรวงศ์)  
คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

(ผู้ดูแลโครงการฯ บีระพุส ษะพานิช)  
อธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏลพบุรีราชธานี

เลขที่ ๓๐๔/๒๕๖๒

.....  
.....  
.....  
.....  
.....

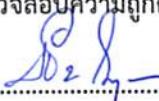
๑๘๖๗๗๗๗๗๗

.....  
.....  
.....  
.....  
.....

บัญชีสรุปจำนวนผู้สำเร็จการศึกษา บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต  
 มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี  
 วันที่ 10 เมษายน 2557  
 ระดับปริญญาโท

สาขาวิชา	ชาย	หญิง	รวม
ภาคพิเศษ บริหารธุรกิจ	1	1	2
รวม	1	1	2
รวมทั้งหมด	1	1	2

ตรวจสอบความถูกต้องแล้ว

ลงชื่อ..........นายทะเบียน

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์คินทร์ โภกนุทาภรณ์)  
 รองผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

## บัญชีรายชื่อผู้สำเร็จการศึกษา

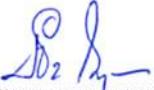
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี ปีการศึกษา ๒๕

1

### บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต

ลำดับที่	เลขประจำตัว	ชื่อ-สกุล	วันเข้าศึกษา	วันอนุมัติจบ	นก.	คะแนนเฉลี่ย	ประเภทนักศึกษา	หมายเหตุ
		บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต						
1	51B53180606	นางสาวพิมพ์พร วิวัฒน์พัฒนา	24 ม.ค. 2552	10 เม.ย. 2557	40	3.31	ภาคพิเศษ	วิทยานิพนธ์
2	51B53180607	นายภัคติ สุ่งไหญ่	24 ม.ค. 2552	10 เม.ย. 2557	40	3.50	ภาคพิเศษ	วิทยานิพนธ์

ตรวจสอบและตรวจทานถูกต้องแล้ว

(ลงชื่อ) ..... 

นายทะเบียน

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์คชินทร์ โภกนุทาภรณ์)  
รองผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

อนุมัติผลการศึกษา วันที่ ๑๐ เมษายน ๒๕๕๗

รายชื่อนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษาที่ส่งบทความตีพิมพ์ลงในวารสาร  
บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (สาขาวิชาบริหารธุรกิจ)

ลำดับที่	ชื่อ - สกุล	ชื่อวิทยานิพนธ์	การเผยแพร่
๑.	นางสาวพิมพ์พร วิวัฒน์พัฒนา	คุณภาพชีวิตการทำงานที่มีผลต่อการปฏิบัติงานของบุคลากรสายสนับสนุนกรณีศึกษา มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ ปีที่ ๘ ฉบับที่ ๑ เดือน มกราคม – เมษายน ๒๕๕๗	วารสารบัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ ปีที่ ๘ ฉบับที่ ๑ เดือน มกราคม – เมษายน ๒๕๕๗
๒.	นายภักดี สูงใหญ่	ปัจจัยที่มีผลต่อการตัดสินใจเลือกใช้บริการของลูกค้าที่ศูนย์การค้าเซียร์รังสิต	วารสารบัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ ปีที่ ๘ ฉบับที่ ๒ เดือน พฤษภาคม – สิงหาคม ๒๕๕๗



**คุณภาพชีวิตการทำงานที่มีผลต่อการปฏิบัติงาน  
 ของบุคลากรสายสนับสนุน กรณีศึกษา มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์  
 ในพระบรมราชูปถัมภ์**

พิมพ์พร วิวัฒน์พัฒนา

**วิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต  
 สาขาวิชาบริหารธุรกิจ  
 บัณฑิตวิทยาลัย  
 มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี  
 พ.ศ. 2557**



**QUALITY OF WORKING LIFE AFFECTING THE PERFORMANCE  
OF SUPPORTING STAFF: A CASE STUDY OF VALAYA ALONGKORN  
RAJABHAT UNIVERSITY UNDER THE ROYAL PATRONAGE**

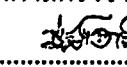
**PIMPORN VIVATPATTANA**

**A THESIS SUBMITTED IN PARTIAL FULFILLMENT OF THE REQUIREMENTS  
FOR THE DEGREE OF MASTER OF BUSINESS ADMINISTRATION  
IN BUSINESS ADMINISTRATION  
GRADUATE SCHOOL  
VALAYA ALONGKORN RAJABHAT UNIVERSITY  
UNDER THE ROYAL PATRONAGE PATHUM THANI  
2014**

ใบรับรองวิทยานิพนธ์  
บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

ชื่อเรื่องวิทยานิพนธ์	คุณภาพชีวิตการทำงานที่มีผลต่อการปฏิบัติงานของบุคลากรสายสนับสนุน กรณีศึกษา มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์
ชื่อนักศึกษา	พิมพ์พร วิวัฒน์พัฒนา
รหัสประจำตัว	51B53180606
ปริญญา	บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
สาขาวิชา	บริหารธุรกิจ

## คณะกรรมการที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์

..... ๑๗๖๗ ประ찬  
(รองศาสตราจารย์วันทนีย์ ภูมิภัทรคุณ)  
 ..... กรรมการ

..... ๑๗๖๘ คิริโวหาร  
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ธีร์ธนิกษ์ คิริโวหาร)

## คณะกรรมการสอบวิทยานิพนธ์

..... ๑๗๖๙ ประchan  
(อาจารย์ ดร.วงศ์ธีรา สุวรรณิน)

 ..... กรรมการ

..... ๑๗๖๑ คิริโวหาร  
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ธีร์ธนิกษ์ คิริโวหาร)

..... ๑๗๖๒ เลขานุการ  
(รองศาสตราจารย์วุฒิ เขawan สุขุม)

..... ๑๗๖๓ เลขานุการ  
(รองศาสตราจารย์วันทนีย์ ภูมิภัทรคุณ)

..... ๑๗๖๔ ผู้ทรงคุณวุฒิ  
(อาจารย์ ดร.ธเนส เทชะเสน)



(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ธีร์ธนิกษ์ คิริโวหาร)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

..... พ.ศ. ๒๕๖๗

ลิขสิทธิ์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

ชื่อเรื่องวิทยานิพนธ์	คุณภาพชีวิตการทำงานที่มีผลต่อการปฏิบัติงานของบุคลากรสายสนับสนุน กรณีศึกษา มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์
ชื่อนักศึกษา	พิมพ์พร วิวัฒน์พัฒนา
รหัสประจำตัว	51B53180606
ปริญญา	บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
สาขาวิชา	บริหารธุรกิจ
ประธานที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์	รองศาสตราจารย์วันทนีย์ ภูมิภัทรราม
กรรมการที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ธีรธนิกษ์ ศรีโวหาร

### บทคัดย่อ

การวิจัยในครั้งนี้มีวัตถุประสงค์ 1) เพื่อศึกษาระดับคุณภาพชีวิตการทำงานของบุคลากรสายสนับสนุน 2) เพื่อศึกษาระดับการปฏิบัติงานของบุคลากรสายสนับสนุน 3) เพื่อเปรียบเทียบคุณภาพชีวิตการทำงานของบุคลากรสายสนับสนุน จำแนกตามปัจจัยส่วนบุคคล 4) เพื่อศึกษาปัจจัยส่วนบุคคลมีผลต่อการปฏิบัติงานของบุคลากรสายสนับสนุน และ 5) เพื่อศึกษาคุณภาพชีวิตการทำงานที่มีผลต่อการปฏิบัติงานของบุคลากรสายสนับสนุน ขนาดของกลุ่มตัวอย่าง คือ บุคลากรสายสนับสนุน มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จำนวน 407 คน โดยใช้สูตรหา ประมาณน่า ที่ระดับความคลาดเคลื่อน .05 ได้กลุ่มตัวอย่าง 202 คน เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล คือ แบบสอบถาม ซึ่งมีค่าความเชื่อมั่นของคุณภาพชีวิตการทำงาน ทั้งฉบับเท่ากัน .91 และค่าความเชื่อมั่นของการปฏิบัติงาน ทั้งฉบับเท่ากัน .97 สกัดที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล ได้แก่ การแจกแจงความถี่ ร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน สกัดที่ใช้ทดสอบสมมติฐานการใช้ค่าที่ การวิเคราะห์ความแปรปรวนทางเดียว เมื่อพบความแตกต่างจะทำการเปรียบเทียบรายคู่ โดยวิธีของเชฟเฟ่ และการวิเคราะห์ทดสอบโดยพหุคุณแบบขั้นตอน

### ผลการวิจัยสรุปได้ว่า

1. ระดับคุณภาพชีวิตการทำงานของบุคลากรสายสนับสนุน มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ พบร่วมอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน และเรียงลำดับจากค่าเฉลี่ยสูงสุด ดังนี้ ด้านการพัฒนาศักยภาพของพนักงาน อยู่ในระดับสูง รองลงมา คือ ด้านความภูมิใจในองค์กร อยู่ในระดับสูง ด้านสังคมสัมพันธ์ และด้านความปลอดภัยในการทำงาน และด้านผลตอบแทนที่ยุติธรรมและเพียงพอ อยู่ในระดับปานกลาง ตามลำดับ

2. ระดับการปฏิบัติงานของบุคลากรสายสนับสนุน มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ พบร่วม มีการประเมินผลการปฏิบัติงานอยู่ในระดับสูง เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน และเรียงลำดับจากค่าเฉลี่ยสูงสุด ดังนี้ ด้านการประพฤติดนอยู่ในวินัยและศีลธรรมอันดี ด้านความซื่อสัตย์ต่องค์กรและทัศนคติที่ดีต่องค์กร ด้านความสม่ำเสมอในการทำงานและการอุทิศตน ด้านการปฏิบัติงาน ทัศนคติและการปฏิบัติงานร่วมกับผู้อื่น และด้านความรู้ความสามารถ อยู่ในระดับสูง ตามลำดับ

3. เปรียบเทียบคุณภาพชีวิตการทำงานของบุคลากรสายสนับสนุน จำแนกตามปัจจัยส่วนบุคคล พบว่า เพศ อายุ ระดับการศึกษา ระยะเวลาที่ปฏิบัติงานและหน่วยงานที่ปฏิบัติ ในภาพรวม ไม่แตกต่างกัน ยกเว้น สถานภาพในงาน อัตราเงินเดือน ในภาพรวมแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ที่ระดับ .05

4. ปัจจัยส่วนบุคคลที่มีผลต่อการปฏิบัติงานของบุคลากรสายสนับสนุน พบว่า ระยะเวลาที่ปฏิบัติงาน ระดับการศึกษา และยัตรารางเงินเดือนมีความสัมพันธ์และ มีผลต่อการการปฏิบัติงานของบุคลากรสายสนับสนุน อย่างมีนัยสำคัญที่ระดับ .05 ส่วนเพศ อายุ สถานภาพของบุคลากร และหน่วยงานที่ปฏิบัติงาน ไม่มีผลต่อการปฏิบัติงานของบุคลากรสายสนับสนุน

5. ความสัมพันธ์คุณภาพชีวิตการทำงานที่มีผลต่อการปฏิบัติงานของบุคลากรสายสนับสนุน พบว่า การพัฒนาศักยภาพของพนักงาน ผลตอบแทนที่ยุติธรรมและเพียงพอ สังคมสัมพันธ์ ภาวะอิสระจากการ ความก้าวหน้าในงาน และลักษณะการบริหารงาน มีความสัมพันธ์และมีผลต่อ การปฏิบัติงานของบุคลากรสายสนับสนุน อย่างมีนัยสำคัญที่ระดับ .05 ส่วนความปลอดภัยในการทำงาน ความมั่นคงในงาน และความภูมิใจในองค์กร ไม่มีผลต่อการปฏิบัติงานของบุคลากรสายสนับสนุน โดยพบว่า ตัวแปรที่มีอิทธิพลต่อการปฏิบัติงานมากที่สุด 3 อันดับแรก ได้แก่ สังคมสัมพันธ์ ภาวะอิสระจากการ และการพัฒนาศักยภาพของพนักงาน

Thesis Title	Quality of Working Life Affecting the Performance of Supporting Staff: A Case Study of Valaya Alongkorn Rajabhat University under The Royal Patronage
Student	Pimporn Vivatpattana
Student ID	51B53180606
Degree	Master of Business Administration
Field of Study	Business Administration
Thesis Advisor	Associate Professor Wantanee Phumpatrakom
Thesis Co-Advisor	Assistant Professor Dr.Theathanick Siriwoharn

#### ABSTRACT

The objectives of this research were 1) to study the quality level of working life of supporting staff 2) to study the level of performance of supporting staff 3) to compare the quality of working life of supporting staff classified by personal factors 4) to study the personal factors affecting the performance of supporting staff and 5) to study the quality of working life affecting the performance of supporting staff. The samples were 202 respondents from 407 population of supporting staff of Valaya Alongkorn Rajabhat University under the Royal Patronage which derived from Taro Yamane's formula at error level of .05. The tool employed to collect data was a questionnaire at a reliability of .91 and .97 in the aspect of quality of working life and performance, respectively. Statistics used for data analysis were frequency, percentage, mean, standard deviation, t-test, one way ANOVA (F-test) and paired test by Scheffe's method and Stepwise Multiple Regression Analysis.

The research findings were as follows:

1. The quality level of working life of supporting staff in overall was at a moderate level. Considering each aspect from the highest mean to the lowest mean, it showed that the potential development was at a high level, the proud of organization at a high level, the social relations, the working safety and the aspect of equitable and sufficient compensation were at a moderate level, respectively.

2. The level of performance of supporting staff in overall was at a high level. Studying each aspect from the highest mean to the lowest mean, it indicated that the performance of discipline and morality, the integrity and good attitude to organization, the consistency in working and self sacrifice, the good attitude in working and working with other the knowledge and ability were at a high level, respectively.

3. The comparisons on quality of working life of supporting staff classified by personal factors found that gender, age, education level, working period and agency

in overall had no different, except works status and salary had statistically significant difference at a level of .05.

4. The personal factors affecting the performance appraisal of supporting staff found that working period, education level and salary had related and affected statistically significance at a level of .05 toward the performance of supporting staff, except for gender, age, works status and agency.

5. The quality of working life affecting the performance of supporting staff found that the potential development, equitable and sufficient compensation, social relations, jobs independence, jobs progress and executives characteristics had related and affected statistically significance at a level of .05, except for the working safety, jobs security, the proud of organization. However the most influencing variables were social relations, jobs independence and the potential development.

แบบเสนอขอส่งบทความตีพิมพ์ลงในวารสารบัณฑิตศึกษา  
บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

วันที่ ๓๐ เดือน มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๖

เรื่อง เสนอขอส่งบทความตีพิมพ์ลงในวารสารบัณฑิตศึกษา

ชื่อ - นามสกุล (นาย/นายนางสาว) คุณนนท์ ภู่ต้วน พันธ์ รหัสประจำตัว ๕๑๒๕๓๑๔๐๖๗๖  
นักศึกษา  หลักสูตรมหาบัณฑิต  หลักสูตรดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชา ช่างห้องครัว.  
ศึกษาที่  มหาวิทยาลัย  ศูนย์  
เป็นนักศึกษา  ภาคปกติ  ภาคพิเศษ เช้าศึกษาภาคการศึกษาที่ ๓ ปีการศึกษา ๒๕๖๑  
สถานที่ที่สามารถติดต่อได้ ๑๙๕๘๒๔๖ โทร ๐๘๙-๑๖๙-๑๒๙

มีความประสงค์ขอส่ง  บทความวิทยานิพนธ์  บทความภาคบันพนธ์  บทความการค้นคว้าอิสระ  
ชื่อเรื่องบทความ ภาษาไทย ดูภาพที่แนบมาท้ายไฟล์ผลิตภัณฑ์นี้ ผู้แต่งนักศึกษาฯ ลงนามโดยชอบด้วยกฎหมาย  
กราบดูไห ฉลองกาชาดราชภัฏวไลยอลงกรณ์ มหาวิทยาลัย

ชื่อเรื่องบทความ ภาษาอังกฤษ (ตัวพิมพ์ใหญ่) QUALITY OF WORKING LIFE AND OPERATIONAL EFFICIENCY OF  
SCHOOLING STAFF: A CASE STUDY OF VALAYA ALONGKONG RAJABHAT UNIVERSITY IMPR

THE ROYAL PATRONAGE

ข้าพเจ้าขอรับรองว่า

- ได้เรียบเรียงบทความนี้อย่างประณีตและได้ตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลแล้ว
- บทความนี้ยังไม่เคยลงตีพิมพ์ในวารสารใดมาก่อน และไม่อยู่ระหว่างการพิจารณาของวารสารอื่น
- ในระหว่างการตีพิมพ์ หากข้าพเจ้าของเพิกถอนบทความ ข้าพเจ้ายินยอมรับผิดชอบในค่าใช้จ่ายใดๆ อันอาจเกิดขึ้น

ลงชื่อนักศึกษา คุณนนท์ พันธ์ ภู่ต้วน พันธ์ ๒๕๖๖  
(.....)

ความคิดเห็นประธานที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์/ภาคนิพนธ์

ลงชื่อประธานที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ ๑๖๙๘ ลงวันที่ ๑๘ กุมภาพันธ์  
(.....)

หมายเหตุ : นักศึกษาต้องนำบทความฉบับสมบูรณ์ส่งบัณฑิตวิทยาลัยจำนวน 2 ชุด พร้อมซ่อนลับความลงแ่น CD ๑ ชุด โดยบันทึกข้อมูลเป็น .doc และ .pdf ซึ่งจะได้รับการตีพิมพ์บทความ พร้อมรับใบตอบการตีพิมพ์เพื่อใช้ประกอบการยื่นแบบคำร้องขอจบการศึกษา (มรา.บ.12)

แบบตอบรับการตีพิมพ์บทความ

เรื่อง ตอบรับบทความ

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ ตอบรับการเผยแพร่บทความ  
บทความวิทยานิพนธ์ ลงในวารสารบัณฑิตศึกษา ของมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์  
ในปีที่ ๓ ฉบับที่ ๑ เดือน มกราคม - เมษายน พ.ศ. ๒๕๖๗

บทความภาคบันพนธ์/การค้นคว้าอิสระ ลงในวารสารอิเล็กทรอนิกส์บัณฑิตศึกษา มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์  
ในพระบรมราชูปถัมภ์

ลงชื่อ..... พ.ศ. ....

ลงชื่อ..... พ.ศ. ....  
(.....)

รองคณบดีบัณฑิตวิทยาลัย



ปัจจัยที่มีผลต่อการตัดสินใจเลือกใช้บริการของลูกค้า ที่ศูนย์การค้าเซียร์รังสิต

ภักดี สูงใหญ่

วิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญามหาบัณฑิต  
 สาขาวิชาบริหารธุรกิจ  
 บัณฑิตวิทยาลัย  
 มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี  
 พ.ศ. 2557



**FACTORS AFFECTING THE CONSUMER'S DECISION TO SELECT SERVICES  
AT ZEER DEPARTMENT STORE, RANGSIT**

**PAKDEE SOONGYAI**

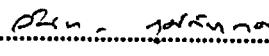
**A THESIS SUBMITTED IN PARTIAL FULFILLMENT OF THE REQUIREMENTS  
FOR THE DEGREE OF MASTER OF BUSINESS ADMINISTRATION  
IN BUSINESS ADMINISTRATION  
GRADUATE SCHOOL  
VALAYA ALONGKORN RAJABHAT UNIVERSITY  
UNDER THE ROYAL PATRONAGE PATHUM THANI  
2014**

ใบรับรองวิทยานิพนธ์  
บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

ชื่อเรื่องวิทยานิพนธ์	ปัจจัยที่มีผลต่อการตัดสินใจเลือกใช้บริการของลูกค้าที่ศูนย์การค้าเชียงรังสิต
ชื่อนักศึกษา	รากดี สูงใหญ่
รหัสประจำตัว	51B53180607
ปริญญา	บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
สาขาวิชา	บริหารธุรกิจ

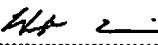
คณะกรรมการที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์

 ..... ประธาน

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ธีร์ธนิกษ์ ศิริโวหาร)  
 ..... กรรมการ  
 (รองศาสตราจารย์วันทนีย์ ภูมิภัทรราม)

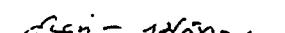
คณะกรรมการสอบบัณฑิตวิทยานิพนธ์

 ..... ประธาน

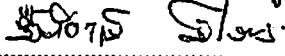
(รองศาสตราจารย์รุณี เช่วนสุข) 

..... กรรมการ

(อาจารย์ ดร.วงศ์ชีรา สุวรรณ)

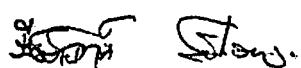
 ..... กรรมการ

(รองศาสตราจารย์วันทนีย์ ภูมิภัทรราม)

 ..... เลขาธุการ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ธีร์ธนิกษ์ ศิริโวหาร)

 ..... ผู้ทรงคุณวุฒิ  
 (อาจารย์ ดร.กิติมา ทามานี)



(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ธีร์ธนิกษ์ ศิริโวหาร)

คณะกรรมการที่ปรึกษาวิทยาลัย

วันที่ ๑๙ ..... เดือน พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๗

ลิขสิทธิ์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

ชื่อเรื่องวิทยานิพนธ์	ปัจจัยที่มีผลต่อการตัดสินใจเลือกใช้บริการของลูกค้า ที่ศูนย์การค้าเซียร์รังสิต
ชื่อนักศึกษา	ภัคติ สุ่งไหญ่
รหัสประจำตัว	51B53180607
ปริญญา	บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
สาขาวิชา	บริหารธุรกิจ
ประธานที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ธีร์ธนิกษ์ ศิริโวหาร
กรรมการที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์	รองศาสตราจารย์วันทนีย์ ภูมิภัทracan

### บทคัดย่อ

การศึกษาวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาปัจจัยส่วนประสมการตลาดด้านองค์ประกอบของสินค้า ด้านสถานที่และเวลา ด้านการส่งเสริมการขาย ด้านราคาและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ด้านสภาพแวดล้อมทางกายภาพ ด้านกระบวนการ และด้านบุคคล ที่มีผลต่อการตัดสินใจเลือกใช้บริการของลูกค้าที่ศูนย์การค้าเซียร์รังสิต ซึ่งกลุ่มตัวอย่างเป็นลูกค้าที่มาใช้บริการที่ศูนย์การค้าเซียร์รังสิตจำนวน 400 คน เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้เป็นแบบสอบถามที่มีค่าความเชื่อถือได้เท่ากับ 0.96 สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล ได้แก่ ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และทดสอบสมมติฐานการวิจัยโดยการใช้ค่าสถิติที่ การวิเคราะห์ความแปรปรวนแบบทางเดียว และปัจจัยจำลองโดยใช้การวิเคราะห์ทดลองโดยโลจิสติกแบบทวิ

### ผลการวิจัยพบว่า

1. ปัจจัยส่วนประสมการตลาดที่มีผลต่อการตัดสินใจเลือกใช้บริการของลูกค้าที่ศูนย์การค้าเซียร์รังสิต โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง โดยด้านที่มีค่าเฉลี่ยสูงที่สุดคือ ด้านราคาและค่าใช้จ่ายอื่น รองลงมาคือ ด้านองค์ประกอบของสินค้า ด้านสถานที่และเวลา ด้านการส่งเสริมการขาย ด้านกระบวนการ และด้านบุคคล ตามลำดับ ส่วนด้านที่มีค่าเฉลี่ยน้อยที่สุดคือ ด้านสภาพแวดล้อมทางกายภาพ

2. ปัจจัยส่วนบุคคลของลูกค้า ประกอบด้วย เพศ สถานภาพทางเศรษฐกิจ อาชีพมีผลต่อปัจจัยส่วนประสมทางการตลาดต่อระดับการตัดสินใจเลือกใช้บริการที่ศูนย์การค้าเซียร์รังสิต ทั้งโดยรวม และรายด้าน ไม่แตกต่างกัน ยกเว้นอายุ ระดับการศึกษา รายได้ต่อเดือน และที่พักอาศัย มีระดับการตัดสินใจเลือกใช้บริการที่ศูนย์การค้าเซียร์รังสิต โดยรวม แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 แบบจำลองด้านปัจจัยส่วนประสมทางการตลาดมีตัวแปรอิสระ 4 ตัว คือ ด้านสถานที่และเวลา ด้านการส่งเสริมการขาย ด้านสภาพแวดล้อมทางกายภาพ และด้านบุคคล เป็นตัวแปรที่ส่งผลต่อการตัดสินใจเลือกใช้บริการที่ศูนย์การค้าเซียร์รังสิต อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

3. การวิเคราะห์ความแปรปรวนทางเดียวพบว่า ปัจจัยส่วนบุคคลของลูกค้าที่ส่งผลต่อการตัดสินใจเลือกใช้บริการที่ศูนย์การค้าเซียร์รังสิต ไม่มีความแตกต่างกันระหว่างค่าเฉลี่ยของกลุ่มประกอบด้วย เพศ สถานภาพ และอาชีพ แต่ปัจจัยส่วนบุคคลของลูกค้าที่ส่งผลต่อการตัดสินใจเลือกใช้บริการที่ศูนย์การค้าเซียร์รังสิต มีความแตกต่างกันระหว่างค่าเฉลี่ยของกลุ่มประกอบด้วย อายุ ระดับการศึกษา รายได้ต่อเดือน และที่พักอาศัย อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

Thesis Title	Factors Affecting the Consumer's Decision to Select Services at Zeer Department Store, Rangsit
Student	Pakdee Soongyai
Student ID	51B53180607
Degree	Master of Business Administration
Field of Study	Business Administration
Thesis Advisor	Assistant Professor Dr.Theathanick Siriwoharn
Thesis Co-Advisor	Associate Professor Wantanee Phumpatrakom

### ABSTRACT

The objectives of this research were to study the factors of marketing mix comprising the components of products, the place and time, the sale promotion, the price and the other expenses, the physical environment, the process, and the personnel that affecting the consumer's decision to select services at Zeer Department Store, Rangsit. The samples of this study were 400 respondents who were services at Zeer Department Store, Rangsit. The tool used to collect data was a questionnaire with a reliability of 0.96. Statistical analysis were percentage, mean, standard deviation and hypotheses testing. We tested the hypothesis by t-test, one-way analysis of variance (ANOVA) and studied the factor models by using Binary Logistic Regression.

The research findings were as follows:

1. The factors of marketing mix affecting the consumer's decision to select services at Zeer Department Store, Rangsit in overall were at a moderate level and each aspect ranked from the highest mean were the price and the other expenses, the components of products, the place and time, the sale promotion, the process, the personnel and the physical environment, respectively.

2. The hypotheses testing showed that the personal factor with different gender, economic status and occupations had no different in overall and each aspect in the viewed on the marketing mix factors affecting the consumer's decision to select services at Zeer Department Store, Rangsit except for the age, education level, monthly income and residential in overall had statistical significant difference at the .05 level. The model of marketing mix with 4 independent variables comprising the place and time, the sale promotion, the physical environment and the personnel that affecting the consumer's decision to select services at Zeer Department Store, Rangsit had statistical significant difference at the .05 level.

3. The test of one-way analysis of variance (ANOVA) showed that personnel factor that affects the consumer's decision to select services at Zeer Department

Store, Rangsit. There had no difference in overall between the mean of the group consisting of gender, status and occupation, except personnel factors that affect the consumer's decision to select services at Zeer Department Store, Rangsit between the mean of the group consisting of age, education, monthly income and residential had statistical significant difference at the .05 level.

- แบบเสนอขอส่งบทความตีพิมพ์ลงในวารสารบัณฑิตศึกษา

บันทึกวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

59

วันที่ 29 เดือน กันยายน พ.ศ. ๕๖

## เรื่อง เสนอขอส่งบทความตีพิมพ์ลงในวารสารบัณฑิตศึกษา

ชื่อ - นามสกุล (นาย/นาง/นางสาว).....กัณฑ์ ..... สูงเนิน ..... รหัสประจำตัว ๑๑๔๕๖๓๑๘๐๕๖๐๙

นักศึกษา  หลักสูตรมหาบัณฑิต  หลักสูตรดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชา..... **ภารกิจทางด้านเทคโนโลยี**  
ศึกษาที่  มหาวิทยาลัย  ศูนย์.....

เป็นนักศึกษา ○ ภาคปกติ ○ ภาคพิเศษ เข้าศึกษาภาคการศึกษาที่ ๓ ปีการศึกษา ๒๕๕๑  
สถานที่ ที่สามารถติดต่อได้ ๒๐๐๘/๔๙ ต.ป่าเหลา อ.หนองบัว จ.อุบลราชธานี ๑๔๑๗๐ โทร. ๐๘๑-๖๖๖๖๖๖๖๖  
หมายเลขอุตสาหกรรม ๐๒-๒๒๔๔๔๔๐ ๐๘๙-๘๑๔๙๖๒

- มีความประสงค์ขอส่ง  บทความวิทยานิพนธ์  ปั๊ทความภาคชีวินพนธ์  บทความการค้นคว้าอิสรร  
ชื่อเรื่องบทความ ภาษาไทย.....ก้าวสู่ความสำเร็จในอาชีวศึกษา ส่องประกายวิชาชีวะ ตีแผ่เมือง  
กาญจนบุรี จังหวัดกาญจนบุรี

## ชื่อเรื่องบทความภาษาอังกฤษ (ตัวพิมพ์ใหญ่) : FACTORS AFFECTING CONSUMER'S DECISION TO SELECT SERVICE AT ZEEB DEPARTMENT STORE, RANGEST

## ข้าพเจ้าขอรับรองว่า

- ได้เรียนรู้เรื่องบทความนื้อยิ่งประณีตและได้ตรวจทานความถูกต้องของข้อมูลแล้ว
  - บทความนี้ยังไม่เคลียร์ดีพิมพ์ในสารสารไดมาก่อน และไม่ป้องกันหัวข้อการพิจารณาของสารสารอีก ในระหว่างการอ่านพิมพ์ หากข้าพเจ้าของเพิกถอนบทความ ข้าพเจ้าขึ้นยอมรับผิดชอบในค่าใช้จ่ายใดๆ อันอาจเกิดขึ้น

ลงชื่อนักศึกษา.....๖๙-๑๗๒  
(.....๖๙-๑๗๒.....)

## ความคิดเห็นประchanที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์/ภาคันนิพนธ์

ลงชื่อประธานที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ ศาสตราจารย์ ดร. สมชาย วงศ์สุข  
(.....)

หมายเหตุ : นักศึกษาต้องนำบันทึกความอุบัติสมบูรณ์ส่งบันทึกวิทยาลัยจำนวน 2 ชุด พร้อมข้อมูลคุณลักษณะแผ่น CD 1 ชุด โดยบันทึกข้อมูลเป็น .doc และ .pdf จึงจะได้รับการพิมพ์เป็นพจนานุกรม พร้อมรับใบตอบการตีพิมพ์เพื่อใช้ประกอบการเขียนแบบคำร้องขอจากการศึกษา (มรภ.บ.12)

## แบบตอบรับการตีพิมพ์บทความ

## เรื่อง ตอบรับบทความ

- บันทึกวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ ตอบรับการเผยแพร่เรื่องความ  
บทความวิทยานิพนธ์ ลงในวารสารบันทึกศึกษา ของมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์  
ในปีที่ ..... ๒๕๖๓ ฉบับที่ ..... ๒ เดือน ..... พฤษภาคม ..... พ.ศ. ๒๕๖๓
  - บทความภาคคณิพนธ์/การค้นคว้าอิสระ ลงในวารสารอิเล็กทรอนิกส์บันทึกศึกษา มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์  
ในพระบรมราชูปถัมภ์  
(<http://grad.vru.ac.th>) เดือน..... พ.ศ. ....

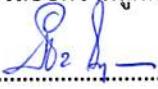
ลงชื่อ..... *พ.ส.* (..... ณ วันที่ ๗ สิงหาคม )

รองคณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

บัญชีสรุปจำนวนผู้สำเร็จการศึกษา รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต  
 มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี  
 วันที่ 10 เมษายน 2557  
 ระดับปริญญาโท

สาขาวิชา	ชาย	หญิง	รวม
ภาคพิเศษ			
รัฐประศาสนศาสตร์	7	4	11
การจัดการเพื่อความมั่นคง	1	0	1
รวม	8	4	12
รวมทั้งหมด	8	4	12

ตรวจสอบความถูกต้องแล้ว

  
 ลงชื่อ..... นายทะเบียน  
 (ผู้อำนวยการสาขาวิชา)  
 รองผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

## บัญชีรายชื่อผู้สำเร็จการศึกษา

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี ปีการศึกษา 25

1

### รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต

ลำดับที่	เลขประจำตัว	ชื่อ-สกุล	วันเข้าศึกษา	วันอนุมัติจบ	นก.	คะแนนเฉลี่ย	ประเภทนักศึกษา	หมายเหตุ
		<b>รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต</b>						
		<b>สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์</b>						
1	53K53330303	นายกุญญา พุดเพรา	16 ต.ค. 2553	10 เม.ย. 2557	45	3.42	ภาคพิเศษ	ค้นคว้าอิสระ
2	53K53330505	นายอภิชัย รัตนมนี	26 ก.พ. 2554	10 เม.ย. 2557	45	3.57	ภาคพิเศษ	ค้นคว้าอิสระ
3	53K53330559	นางຄอลีเยา แวงหะยี	26 ก.พ. 2554	10 เม.ย. 2557	45	3.30	ภาคพิเศษ	ค้นคว้าอิสระ
4	54M53330103	นายวิชัย สุพล	12 ม.ค. 2555	10 เม.ย. 2557	45	3.83	ภาคพิเศษ	ค้นคว้าอิสระ
5	54M53330104	นายมงคล พลพวง	12 ม.ค. 2555	10 เม.ย. 2557	45	3.50	ภาคพิเศษ	ค้นคว้าอิสระ
6	54M53330107	นางสาววนิดา แดงเพลิง	12 ม.ค. 2555	10 เม.ย. 2557	45	3.58	ภาคพิเศษ	ค้นคว้าอิสระ
7	54M53330108	นางสาวธัญรดา ปลาทอง	12 ม.ค. 2555	10 เม.ย. 2557	45	3.83	ภาคพิเศษ	ค้นคว้าอิสระ
8	54M53330112	นายกรกช อุปนันท์	12 ม.ค. 2555	10 เม.ย. 2557	45	3.37	ภาคพิเศษ	ค้นคว้าอิสระ
9	54M53330113	นายชัชชาติ หาญเทียน	12 ม.ค. 2555	10 เม.ย. 2557	45	3.79	ภาคพิเศษ	ค้นคว้าอิสระ
10	54M53330115	นายพิเชฐฐ์ ดวงดี	12 ม.ค. 2555	10 เม.ย. 2557	45	3.58	ภาคพิเศษ	ค้นคว้าอิสระ
11	54M53330124	นางสาวสุภารณ์ ศิลปกิจโกศล	12 ม.ค. 2555	10 เม.ย. 2557	45	3.87	ภาคพิเศษ	ค้นคว้าอิสระ
		<b>สาขาวิชาการจัดการเพื่อความมั่นคง</b>						
12	54K54760115	จำสิบเอกชูพงษ์ ขัยศรี	9 ก.ค. 2554	10 เม.ย. 2557	40	3.45	ภาคพิเศษ	ภาคพันธ์

ตรวจสอบและตรวจทานถูกต้องแล้ว

(ลงชื่อ) .....

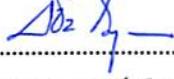
นายทะเบียน

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์คินทร์ โภกนุทาภรณ์)  
รองผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

บัญชีสรุปจำนวนผู้สำเร็จการศึกษาที่ขออนุมัติการให้ปริญญาบัตร  
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี  
วันที่ 10 เมษายน 2557  
ระดับปริญญาเอก

ชื่อปริญญา	ชาย	หญิง	รวม
ภาคพิเศษ			
ครุศาสตรดุษฎีบัณฑิต	4	7	11
รัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิต	3	1	4
รวม	7	8	15
รวมทั้งหมด	7	8	15

ตรวจสอบความถูกต้องแล้ว

ลงชื่อ.....  
  
 นายทะเบียน  
 (ผู้ช่วยศาสตราจารย์คินทร์ โภกนุหะภรณ์)  
 รองผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

บัญชีสรุปจำนวนผู้สำเร็จการศึกษา ครุศาสตรดุษฎีบัณฑิต  
 มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี  
 วันที่ 10 เมษายน 2557  
 ระดับปริญญาเอก

สาขาวิชา	ชาย	หญิง	รวม
ภาคพิเศษ การบริหารการศึกษา	4	7	11
รวม	4	7	11
รวมทั้งหมด	4	7	11

ตรวจสอบความถูกต้องแล้ว

ลงชื่อ..... นายทะเบียน

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์คชินทร์ โภกนุทาภรณ์)

รองผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

## บัญชีรายชื่อผู้สำเร็จการศึกษา

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี ปีการศึกษา 2556

1

### ครุศาสตรดุษฎีบัณฑิต

ลำดับที่	เลขประจำตัว	ชื่อ-สกุล	วันเข้าศึกษา	วันอนุมัติจบ	นก.	คะแนนเฉลี่ย	ประเภทนักศึกษา	หมายเหตุ
		<b>ครุศาสตรดุษฎีบัณฑิต</b>						
		<b>สาขาวิชาการบริหารการศึกษา</b>						
1	55B74650201	นางอรสา แก้วสารี	18 พ.ค. 2556	10 เม.ย. 2557	66	3.50	ภาคพิเศษ	วิทยานิพนธ์
2	55B74650202	นางกาญจนा ดำเนินล	18 พ.ค. 2556	10 เม.ย. 2557	66	3.50	ภาคพิเศษ	วิทยานิพนธ์
3	55B74650203	ว่าที่ร้อยตรีคุณนาวุฒิ เดชเสถียร	18 พ.ค. 2556	10 เม.ย. 2557	66	3.50	ภาคพิเศษ	วิทยานิพนธ์
4	55B74650204	นายจำเนียร แจ่มอ่อนพร	18 พ.ค. 2556	10 เม.ย. 2557	66	3.75	ภาคพิเศษ	วิทยานิพนธ์
5	55B74650206	นายภูดิศ พัดพิน	18 พ.ค. 2556	10 เม.ย. 2557	66	3.50	ภาคพิเศษ	วิทยานิพนธ์
6	55B74650207	นายมนัส สายเสมอ	18 พ.ค. 2556	10 เม.ย. 2557	66	3.75	ภาคพิเศษ	วิทยานิพนธ์
7	55B74650208	นางสาวเย็นตา รุ่งสุวรรณ	18 พ.ค. 2556	10 เม.ย. 2557	66	3.50	ภาคพิเศษ	วิทยานิพนธ์
8	55B74650209	นางสาวล่อง วัฒนารักษากุล	18 พ.ค. 2556	10 เม.ย. 2557	66	3.50	ภาคพิเศษ	วิทยานิพนธ์
9	55B74650210	นางสาวสุนีรัตน์ เอี่ยมประไฟ	18 พ.ค. 2556	10 เม.ย. 2557	66	3.75	ภาคพิเศษ	วิทยานิพนธ์
10	55B74650211	นางสุรัตน์ สุทธิชัชวาลย์	18 พ.ค. 2556	10 เม.ย. 2557	66	3.75	ภาคพิเศษ	วิทยานิพนธ์
11	55B74650212	นางอินดา เดชเสถียร	18 พ.ค. 2556	10 เม.ย. 2557	66	3.75	ภาคพิเศษ	วิทยานิพนธ์

ตรวจสอบและตรวจทานถูกต้องแล้ว

(ลงชื่อ)

นายทะเบียน

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์คชินทร์ โภกนุทาภรณ์)

รองผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

อนุมัติผลการศึกษา วันที่ ๑๐ เมษายน ๒๕๕๗

รายชื่อนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษาที่ส่งบทความดีพิมพ์ลงในวารสาร  
ครุศาสตรดุษฎีบัณฑิต (สาขาวิชาการบริหารการศึกษา)

ลำดับ ที่	ชื่อ - สกุล	ชื่อวิทยานิพนธ์	การเผยแพร่
๑.	นางอรสา แก้วสารี	การพัฒนาตัวบ่งชี้ความสำเร็จการบริหารงานสถาบันศึกษาขั้นพื้นฐานสังกัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	วารสารวิจัยและพัฒนาໄไลยอลองกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ สาขานุชยศาสตร์ และสังคมศาสตร์ ปีที่ ๘ ฉบับที่ ๑ เดือน มกราคม-เมษายน ๒๕๕๗
๒.	นางกานุจนา ดำเนิน	รูปแบบการพัฒนาภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของผู้บริหารสถาบันศึกษา สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน	วารสารวิจัยและพัฒนาໄไลยอลองกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ สาขานุชยศาสตร์ และสังคมศาสตร์ ปีที่ ๘ ฉบับที่ ๒ เดือน พฤษภาคม-สิงหาคม ๒๕๕๗
๓.	ว่าที่ร้อยตรีคุณนวุฒิ เดชเสดียร	การพัฒนาต้นคุณภาพเชิงวิศวกรรมการทำงานของข้าราชการครุนุสลิมในภาคกลาง	วารสารวิจัยและพัฒนาໄไลยอลองกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ สาขานุชยศาสตร์ และสังคมศาสตร์ ปีที่ ๘ ฉบับที่ ๒ เดือน พฤษภาคม-สิงหาคม ๒๕๕๗
๔.	นายจำเนียร แจ่มอำนาจ	ปัจจัยเชิงพหุระดับที่ส่งผลต่อประสิทธิผลของโรงเรียนประดิษฐ์ศึกษา สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน	วารสารวิจัยและพัฒนาໄไลยอลองกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ สาขานุชยศาสตร์ และสังคมศาสตร์ ปีที่ ๘ ฉบับที่ ๑ เดือน มกราคม-เมษายน ๒๕๕๗
๕.	นายภูติศ พัดพิน	การพัฒnarูปแบบการบริหารจัดการสถาบันศึกษา ตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงสังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน	วารสารวิจัยและพัฒนาໄไลยอลองกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ สาขานุชยศาสตร์ และสังคมศาสตร์ ปีที่ ๘ ฉบับที่ ๒ เดือน พฤษภาคม-สิงหาคม ๒๕๕๗
๖.	นายมนัส สายเสมอ	การพัฒนาตัวบ่งชี้สมรรถนะผู้บริหารมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ ปีที่ ๘ ฉบับที่ ๒ เดือน พฤษภาคม-สิงหาคม ๒๕๕๗	วารสารบัณฑิตศึกษา มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ ปีที่ ๘ ฉบับที่ ๒ เดือน พฤษภาคม-สิงหาคม ๒๕๕๗
๗.	นางสาวเย็นตา รุ่งสุวรรณ	การพัฒnarูปแบบความสัมพันธ์เชิงสาเหตุขององค์ประกอบที่มีอิทธิพลต่อความพร้อมในการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	วารสารวิจัยและพัฒนาໄไลยอลองกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ สาขานุชยศาสตร์ และสังคมศาสตร์ ปีที่ ๘ ฉบับที่ ๑ เดือน มกราคม-เมษายน ๒๕๕๗
๘.	นางสาวล่อง วันจะสาริกากุล	การพัฒnarูปแบบความสัมพันธ์เชิงสาเหตุของปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อการเป็นองค์การแห่งการเรียนรู้ของสถาบันศึกษา สังกัดสำนักงานคณะกรรมการ การอาชีวศึกษา	วารสารวิจัยและพัฒนาໄไลยอลองกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ สาขานุชยศาสตร์ และสังคมศาสตร์ ปีที่ ๘ ฉบับที่ ๑ เดือน มกราคม-เมษายน ๒๕๕๗

อนุมัติผลการศึกษา วันที่ ๑๐ เมษายน ๒๕๕๗

รายชื่อนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษาที่ส่งบทความตีพิมพ์ลงในวารสาร  
ครุศาสตรดุษฎีบัณฑิต (สาขาวิชาการบริหารการศึกษา)

ลำดับ ที่	ชื่อ - สกุล	ชื่อวิทยานิพนธ์	การเผยแพร่
๙.	นางสาวสุนิรัตน์ เอื่อมประไพ	การศึกษาประสิทธิผลของโรงเรียนประถมศึกษา ในสังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน โดยใช้รูปแบบระดับชั้นลดหลั่น เชิงเส้น	วารสารวิจัยและพัฒนาໄโลยอลกรรม ในพระบรมราชูปถัมภ์ สาขานุ七月ศาสตร์และสังคมศาสตร์ ปีที่ ๙ ฉบับที่ ๒ เดือน พฤษภาคม-สิงหาคม ๒๕๕๗
๑๐.	นางสุรัตน์ สุทธิชัวล	รูปแบบการพัฒนาคุณภาพงานวิจัยในชั้นเรียน	วารสารวิจัยและพัฒนาໄโลยอลกรรม ในพระบรมราชูปถัมภ์ สาขานุ七月ศาสตร์และสังคมศาสตร์ ปีที่ ๙ ฉบับที่ ๒ เดือน พฤษภาคม-สิงหาคม ๒๕๕๗
๑๑.	นางอินดล เดชเสถียร	การพัฒนาตัวบ่งชี้คุณลักษณะวินัยนักเรียน ในโรงเรียนสังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน	วารสารวิจัยและพัฒนาໄโลยอลกรรม ในพระบรมราชูปถัมภ์ สาขานุ七月ศาสตร์และสังคมศาสตร์ ปีที่ ๙ ฉบับที่ ๒ เดือน พฤษภาคม-สิงหาคม ๒๕๕๗



**การพัฒนาตัวบ่งชี้ความสำเร็จการบริหารงานสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน<sup>๑</sup>  
สังกัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น**

อรสา แก้วสารธิ

**วิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาครุศาสตรดุษฎีบัณฑิต  
สาขาวิชาการบริหารการศึกษา  
บัณฑิตวิทยาลัย**

**มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี**

พ.ศ. 2557



DEVELOPMENT OF INDICATORS OF SUCCESS FOR THE ADMINISTRATION  
OF BASIC SCHOOL UNDER LOCAL ADMINISTRATIVE ORGANIZATIONS

ORASA KAEWSARATEE

A THESIS SUBMITTED IN PARTIAL FULFILLMENT OF THE REQUIREMENTS  
FOR THE DEGREE OF DOCTOR OF EDUCATION  
IN EDUCATIONAL ADMINISTRATION  
GRADUATE SCHOOL  
VALAYA ALONGKORN RAJABHAT UNIVERSITY  
UNDER THE ROYAL PATRONAGE PATHUM THANI

2014

ใบรับรองวิทยานิพนธ์  
บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

ชื่อเรื่องวิทยานิพนธ์	การพัฒนาตัวบ่งชี้ความสำเร็จการบริหารงานสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
ชื่อนักศึกษา	อรสา แก้วสารถ
รหัสประจำตัว	55B74650201
เบริญญา	ครุศาสตรดุษฎีบัณฑิต
สาขาวิชา	การบริหารการศึกษา

คณะกรรมการที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์

*Om Om* ..... ประธาน  
(รองศาสตราจารย์ ดร.สมบัติ คงสิทธิ์)  
*Par Par* ..... กรรมการ  
(รองศาสตราจารย์ ดร.อรสา จรุญธรรม)

คณะกรรมการสอบวิทยานิพนธ์

*Par* ..... ประธาน  
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ช่อเพชร เบ้าเงิน)  
*Par* ..... กรรมการ  
(อาจารย์ ดร.ชาญชัย วงศ์สิริสวัสดิ์)  
*Par Par* ..... กรรมการ  
(รองศาสตราจารย์ ดร.อรสา จรุญธรรม)  
*Om Om* ..... เลขานุการ  
(รองศาสตราจารย์ ดร.สมบัติ คงสิทธิ์)  
*Par* ..... ผู้ทรงคุณวุฒิ  
(รองศาสตราจารย์ ดร.ประชุม รอดประเสริฐ)

*Par* ..... *Par*  
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.รีรันนิกษ์ ศิริโวหาร)

หยอดตีบัณฑิตวิทยาลัย

วันที่ ๒๑ เดือน พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๗

ลิขสิทธิ์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

ชื่อเรื่องวิทยานิพนธ์	การพัฒนาตัวบ่งชี้ความสำเร็จการบริหารงานสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
ชื่อนักศึกษา	อรสา แก้วสารี
รหัสประจำตัว	55B74650201
ปริญญา	ครุศาสตรดุษฎีบัณฑิต
สาขาวิชา	การบริหารการศึกษา
ประธานที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์	รองศาสตราจารย์ ดร.สมบัติ คงสิทธิ์
กรรมการที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์	รองศาสตราจารย์ ดร.อรสา จรรยาธรรม

## บทคัดย่อ

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาตัวบ่งชี้ความสำเร็จการบริหารงานสถานศึกษาขั้นพื้นฐานสังกัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และเพื่อตรวจสอบความสอดคล้องของโมเดลตัวบ่งชี้ความสำเร็จการบริหารงานของสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ที่ผู้วิจัยพัฒนาขึ้นกับข้อมูลเชิงประจักษ์กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัย 2 กลุ่มตัวอย่าง กลุ่มที่ 1 คือ ผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 5 คน ประกอบด้วย นักวิชาการทางการศึกษากรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น กระทรวงมหาดไทย จำนวน 3 คน ผู้บริหารโรงเรียน สังกัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น 1 คน และอาจารย์ในมหาวิทยาลัย 1 คน ที่ผู้วิจัยเลือกแบบเจาะจง กลุ่มที่ 2 คือผู้บริหาร 136 คน และครู 354 คน รวม 490 คน ของสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน (โรงเรียนเทศบาล) กลุ่มจังหวัดการศึกษาท้องถิ่นที่ 1, 2 และ 3 จำนวน 116 โรงเรียน จากการสุ่มหลายขั้นตอน

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย คือแบบสอบถาม แบ่งเป็น 2 ตอน ตอนที่ 1 เป็นแบบสอบถามสภาพทั่วไป ตอนที่ 2 เป็นแบบสอบถามมาตรฐานค่า 5 ระดับ (Rating Scale) ตามแบบของ Likert's Scale เกี่ยวกับระดับความสำคัญของตัวบ่งชี้ความเหมาะสมสมสำหรับการวัดความสำเร็จในการดำเนินงานของสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ประกอบด้วย 7 องค์ประกอบหลัก 17 องค์ประกอบย่อย 112 ตัวบ่งชี้

การวิเคราะห์ข้อมูลใช้โปรแกรมสำเร็จรูป สถิติที่ใช้ตรวจสอบความสอดคล้องความกลมกลืนของโมเดลการวิจัยกับข้อมูลเชิงประจักษ์ คือค่าสถิติ GFI-AGFI ค่าดัชนีวัดระดับความกลมกลืน (Goodness of Fit Index = GFI) ค่าดัชนีวัดระดับความกลมกลืนที่ปรับแก้แล้ว (Adjusted Goodness of Fit Index = AGFI)

### ผลการวิจัยพบว่า

1. ตัวบ่งชี้ความสำเร็จการบริหารงานสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น กลุ่มจังหวัดการศึกษาท้องถิ่นที่ 1, 2 และ 3 ค่าน้ำหนักขององค์ประกอบหลักทั้ง 7 มีค่าเป็นบวกและมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 โดยองค์ประกอบหลักด้านงานบริหารทั่วไป(ORG 4) มีความสำคัญมากที่สุด รองลงมาได้แก่องค์ประกอบหลักด้านงานงบประมาณ (ORG 2) องค์ประกอบหลักด้านการจัดกิจกรรมพัฒนาผู้เรียน (ORG 6) องค์ประกอบหลักด้านบุคคล (ORG 3) องค์ประกอบหลักด้านการจัดการเรียนการสอน (ORG 5) องค์ประกอบหลักด้านคุณลักษณะอันพึงประสงค์ของผู้เรียน (ORG 7) และองค์ประกอบหลักด้านงานวิชาการ (ORG 1) มีความสำคัญน้อยที่สุด

2. ผลการวิเคราะห์องค์ประกอบเชิงยืนยันของตัวบ่งชี้ความสำเร็จการบริหารงานสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น กลุ่มจังหวัดการศึกษาท้องถิ่นที่ 1, 2 และ 3 ภาพรวม จากค่าสถิติที่ได้จากการวิเคราะห์ พบว่า การทดสอบไค-สแควร์ ไม่มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ดัชนี GFI, AGFI, NFI, IF, CFI ที่กำหนดไว้ที่ระดับมากกว่าหรือเท่ากับ .90 กีผ่านเกณฑ์ที่กำหนดและดัชนี RMR และ RMSEA ที่กำหนดไว้ที่ระดับน้อยกว่า .05 กีผ่านเกณฑ์ที่กำหนดเช่นกัน ส่วนดัชนี CMIN/df มีค่าเท่ากับ 1.17 ซึ่งเข้าใกล้ 1 จึงสรุปได้ว่า ไม่เคลื่อนองค์ประกอบของตัวบ่งชี้ความสำเร็จการบริหารงานสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น กลุ่มจังหวัดการศึกษาท้องถิ่นที่ 1, 2 และ 3 ที่ได้มีความสอดคล้องกับข้อมูลเชิงประจักษ์

Thesis Title	Development of Indicators of Success for the Administration of Basic School under Local Administrative Organizations
Student	Orasa Kaew saratee
Student ID	55B74650201
Degree	Doctor of Education
Field of Study	Educational Administration
Thesis Advisor	Associate Professor Dr. Sombat Kotchaisit
Thesis Co-Advisor	Associate Professor Dr. Orasa Charoontham

### Abstract

The objectives of this research were to develop the indicators of success for the administration of Basic School under Local Administrative Organization and investigate the consistency of the indicators and the model of success for the administration of basic school under Local Administrative Organization developed by the researcher with the empirical data. The purposive sampling in this study divided into two groups. The first group was 5 experts including 3 educators from Local Administrative Organization, Ministry of Interior, 1 school administrator under Local Administrative Organization and 1 university instructor, selected by purposive sampling. Group 2 was included 136 administrators and 354 teachers from 116 basic school, local educational provincial group 1, 2 and 3, using multi-stage sampling.

Data were collected by using Likert's Rating Scale questionnaire asking for the importance of the indicators, the appropriateness of the basic school, included 7 main components, 17 sub-components and 112 indicators. The data were analyzed by the Confirmatory Factor Analysis in order to verify the theoretical validity as well as the consistency of the development of the indicator model. The correspondence between the indicator model and the observatory data was approved through some statistical devices including the Chi-Square, the Goodness of Fit Index (GFI), the Adjusted Goodness of Fit Index (AGFI).

The research results were as follows:

1. The seven components of the indicators of success for the administration of Basic School under Local Administrative Organization in the provincial groups 1, 2 and 3 possessed the positive value at the statistical significant level of 0.05. The main component of general administration was ranked the highest level. The second most important secondary were the main element in budget (ORG 2), learner's activities development (ORG 6), personnel (ORG 3), teaching management (ORG 5), desirable features of learners (ORG 7), The academic component (ORG 1) was the least important.
2. The results of strategic elements confirmation analysis of success indicators of educational management of Basic School under Local Administrative Organization, local educational groups 1, 2, and 3, an overview from the statistics derived from the analysis of Chi-square, found that there no statistical significance at .05 level. The index of GFI, AGFI, NFI, IF, CFI as defined a greater or equal to .90 passed the criteria. The index of RMR and RMSEA at the level less than .05, also passed the criteria. The CMIN/df indicator of 1.17 which was close to 1. It was concluded that the model of indicators of success for the administration of Basic School under Local Administrative Organization of local educational provincial group 1, 2 and 3, developed by the researcher, was consistent with the empirical data.



ที่ ศธ ๐๔๕๑.๐๔/พิเศษ

สถาบันวิจัยและพัฒนา  
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์  
ในพระบรมราชูปถัมภ์  
ปณจ.ประตุน้ำพระอินทร์  
ปทุมธานี ๑๓๑๙๐

๑๕ มีนาคม ๒๕๕๗

**เรื่อง แจ้งการพิจารณารายงานวิจัยหรือบทความวิจัย**

เรียน นางอรสา แก้วสารี

ตามที่ ท่านได้ส่งรายงานวิจัยหรือบทความวิจัยเพื่อตีพิมพ์ลงในวารสารวิจัยและพัฒนาวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ สาขานุชยศาสตร์และสังคมศาสตร์ จำนวน ๑ บทความ เรื่อง “การพัฒนาตัวบ่งชี้ความสำเร็จการบริหารงานสถานศึกษาขั้นพื้นฐานสังกัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น” นั้น

ในการนี้ สถาบันวิจัยและพัฒนา ขอเรียนให้ทราบว่า บทความวิจัยของท่านได้รับพิจารณาและตีพิมพ์ ในวารสารวิจัยและพัฒนาวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ สาขานุชยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ปีที่ ๙ ฉบับที่ ๑ (มกราคม – เมษายน ๒๕๕๗) ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

ขอแสดงความนับถือ



(อาจารย์ ดร.น้ำฝน ศีตะจิตต์)  
บรรณาธิการวารสารวิจัยและพัฒนา

สถาบันวิจัยและพัฒนา  
โทรศัพท์ ๐-๒๙๐๙-๓๐๓๖  
โทรสาร ๐-๒๙๐๙-๓๐๓๖

## รายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิประจำวารสาร

- |  |   |
|--|---|
| 1. ศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ เจริญวงศ์ศักดิ์ | 31. รองศาสตราจารย์ ดร.ปราโมช รังสรรค์วิจิตร       |
| 2. ศาสตราจารย์ ดร.จรรักษ์ ผลประเสริฐ           | 32. รองศาสตราจารย์ ดร.ประจักษ์ ศกุนตะลักษณ์       |
| 3. ศาสตราจารย์ ดร.จำรงค์ อติวัฒนสิทธิ์         | 33. รองศาสตราจารย์ ดร.ประเวท ตุ้ยเต็มวงศ์         |
| 4. ศาสตราจารย์ ดร.ดีเรก ปัทมศิริวัฒน์          | 34. รองศาสตราจารย์ ดร.ราณี อิสิชัยกุล             |
| 5. ศาสตราจารย์ประดิษฐ์ พงศ์ทองคำ               | 35. รองศาสตราจารย์ ดร.วุฒิชัย นาครักษ์            |
| 6. ศาสตราจารย์ ดร.เดือน คำดี                   | 36. รองศาสตราจารย์ ดร.สิทธิณัฐ ประพุทธนิติสาร     |
| 7. ศาสตราจารย์ ดร.ธรรมศักดิ์ สมมาตย์           | 37. รองศาสตราจารย์ ดร.สำราญ มีแจ้ง                |
| 8. ศาสตราจารย์ ดร.พิชิต พิทักษ์เพทสมบัติ       | 38. รองศาสตราจารย์ ดร.สมนึก วงศ์ทอง               |
| 9. ศาสตราจารย์ ดร.นิยะดา เหล่าสุนทร            | 39. รองศาสตราจารย์ ดร.สุทธินันทน์ พรมสุวรรณ       |
| 10. ศาสตราจารย์ ดร.วิลาศ วุวงศ์                | 40. รองศาสตราจารย์ ดร.สุธีระ ประเสริฐสรร          |
| 11. ศาสตราจารย์ ดร.สมพงษ์ ธรรมพงษา             | 41. รองศาสตราจารย์ ดร.สุเทพ เชาวลิต               |
| 12. ศาสตราจารย์ ดร.สายยันท์ ทัดศรี             | 42. รองศาสตราจารย์จรินทร์ เทศวนิช                 |
| 13. ศาสตราจารย์ ดร.สมหวัง พิเชียรนวัฒน์        | 43. รองศาสตราจารย์สุนีย์ ศิลพัฒน์                 |
| 14. ศาสตราจารย์ ดร.สุวิไล เปรมศรีรัตน์         | 44. รองศาสตราจารย์สุวิทย์ รัตนันท์                |
| 15. ศาสตราจารย์ ดร.สุรินทร์ ปิยะโชคภกุล        | 45. รองศาสตราจารย์สุรพันธ์ ยิ่มมั่น               |
| 16. ศาสตราจารย์ ดร.เสริมศักดิ์ วิชาลาภรณ์      | 46. รองศาสตราจารย์สาวภา พรสิริพงษ์                |
| 17. ศาสตราจารย์ ดร.ศิริชัย กานุจนาวาสี         | 47. รองศาสตราจารย์ ดร.อนุวัฒน์ ศิริวัฒน์          |
| 18. ศาสตราจารย์ ดร.อรรถพล นุ่มหอม              | 48. Assoc. Prof. Mousa M. Nazhad                  |
| 19. ศาสตราจารย์ ดร.อรอนงค์ นัยวิกุล            | 49. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เจี๊ยรัส กิริมย์ธรรมศรี |
| 20. ศาสตราจารย์ ดร.อมรรัตน์ เจริญชัย           | 50. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วนุช แหม่มแสง           |
| 21. ศาสตราจารย์ ดร.อุทุมพร จามรمان             | 51. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นฤมล นันทรักษ์          |
| 22. ศาสตราจารย์ ดร.อัญชันต์ อุทัยพัฒนาชัยพ     | 52. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ทิวัตต์ มนิชตี              |
| 23. Prof. Sudip K Rakshit                      | 53. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ธีระชัย ธนาบันต์        |
| 24. รองศาสตราจารย์กษิติส อึ๊อเขี่ยวชาญกิจ      | 54. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ปราโมทย์ ธรรมรัตน์          |
| 25. รองศาสตราจารย์ ดร.คมเพชร ยัตตระศุภกุล      | 55. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.พยุง มีสัง              |
| 26. รองศาสตราจารย์ฉันทนา เอี่ยมสกุล            | 56. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เริงฤดี สุนทรเมณี       |
| 27. รองศาสตราจารย์ ดร.ฉัตรนภา พรมนา            | 57. ผู้ช่วยศาสตราจารย์สุกี้ลักษณ์ ไกรสุวรรณ       |
| 28. รองศาสตราจารย์ ดร.พีระเดช ทองคำไฟ          | 58. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สิริสิน ชุมรุ่ม         |
| 29. รองศาสตราจารย์ ดร.พรศรี ชัยรัตนายุทธ       | 59. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ชีชณุฑ์ศรี บันลือโชคชัย |
| 30. รองศาสตราจารย์นิศา ซึ่งกุล                 | 60. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุพจน์ นิตย์สุวรรณ      |

(มีต่อด้านหลัง)

## รายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิประจำการสาร

61. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เพลินพิศ	บุชาธรรม	73. ดร.ผลุงชัย	ภู่พัฒน์
62. ผู้ช่วยศาสตราจารย์เดชาวน	จาธุตามะ	74. ดร.รุ่งนภา	ก่อประดิษฐ์สกุล
63. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.โอภาส	ปัญญา	75. ดร.ชำนาญ	ปิยวันชพงษ์
64. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อวารณ	โอลอาสพัฒนกิจ	76. ดร.ราชันย์	บุญเรือง
65. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.พิมพ์ระวี	โรจน์รุ่งสัตย์	77. ดร.วาสนา	วิรัตน์โยสินทร์
66. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ดุจหทัย	พงษ์เก่าคำชิมา	78. ดร.ณัฐวัฒน์	จุหารัตน์
67. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ศรีธนวงศ์	เจียมศรีเดศ	79. ดร.อโนทัย	ชลชาติภิญโญ
68. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ นต.ดร.สัญชัย	พัฒนสิทธิ์	80. ดร.อุษณี	มงคลพิทักษ์สุข
69. ผู้ช่วยศาสตราจารย์เกย์ม พฤกษาเวณ		81. ดร.ณีรุษ	ควรเชิดญู
70. ดร.ดีเรก วรรณาเคียร		82. ดร.ชนิดา	จิตตรุทธะ
70. ดร.ทวีศิลป์ กุลนภาดล		83. ดร.สุจารินี	千伏ัฒน์
71. ดร.ธราธร ทีรมธิรัต		84. Mr. John R. Nielson	
72. ดร.ปฏิพันธ์ หวานทอง		85. Mr. Daniel E. Guiney	



รูปแบบการพัฒนาภาระผู้นำการเปลี่ยนแปลงของผู้บริหารสถานศึกษา  
สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน

กาญจนा ดำเนินล

วิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาครุศาสตรดุษฎีบัณฑิต  
สาขาวิชาการบริหารการศึกษา  
บัณฑิตวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี  
พ.ศ. 2557



DEVELOPMENT MODEL OF TRANSFORMATIONAL LEADERSHIP OF SCHOOL  
ADMINISTRATORS UNDER OFFICE OF THE BASIC EDUCATION COMMISSION

KANJANA DAMNIL

A THESIS SUBMITTED IN PARTIAL FULFILLMENT OF THE REQUIREMENTS  
FOR THE DEGREE OF DOCTOR OF EDUCATION  
IN EDUCATIONAL ADMINISTRATION  
GRADUATE SCHOOL  
VALAYA ALONGKORN RAJABHAT UNIVERSITY  
UNDER THE ROYAL PATRONAGE PATHUM THANI

2014

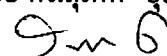
ใบรับรองวิทยานิพนธ์  
บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

ชื่อเรื่องวิทยานิพนธ์	รูปแบบการพัฒนาภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของผู้บริหารสถานศึกษา
ชื่อนักศึกษา	สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน
รหัสประจำตัว	กาญจนा ดำเนินล
ปริญญา	55B74650202
สาขาวิชา	ครุศาสตรดุษฎีบัณฑิต
	การบริหารการศึกษา

## คณะกรรมการที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์

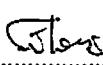
..... ประธาน  
  
 (อาจารย์ ดร.ศักดา สถาพรวงศ์)  
 ..... กรรมการ  
  
 (อาจารย์ ดร.สุเทพ บุญช้อน)

## คณะกรรมการสอบก็ที่ที่วิทยานิพนธ์

..... ประธาน  
  
 (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ช่อเพชร เบ้าเงิน)  
 ..... กรรมการ  
  
 (อาจารย์ ดร.สุเทพ บุญช้อน)  
  
 ..... กรรมการ

## (รองศาสตราจารย์ ดร.สมบัติ กชสิทธิ์)

..... เลขาธุการ  
  
 (อาจารย์ ดร.ศักดา สถาพรวงศ์)  
  
 ..... ผู้ทรงคุณวุฒิ  
 (รองศาสตราจารย์ ดร.ประชุม รอดประเสริฐ)

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ธีรธนิกษ์ ศิริโวหาร)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

วันที่ ๑๖ เดือน พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๕๙

ลิขสิทธิ์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

ชื่อเรื่องวิทยานิพนธ์	รูปแบบการพัฒนาภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของผู้บริหารสถานศึกษา
สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน	สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน
ชื่อนักศึกษา	กาญจนा ดำเนินล
รหัสประจำตัวนักศึกษา	55B74650202
ปริญญา	ครุศาสตรดุษฎีบัณฑิต
สาขาวิชา	การบริหารการศึกษา
ประธานที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์	อาจารย์ ดร.ศักดา สถาพรawan
กรรมการที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์	อาจารย์ ดร.สุเทพ บุญช้อน

### บทคัดย่อ

วิจัยเรื่องนี้ เป็นการวิจัยและพัฒนา มีวัตถุประสงค์ 1) เพื่อศึกษาคุณลักษณะภาวะผู้นำ การเปลี่ยนแปลงและวิธีการพัฒนาภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัด สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน 2) เพื่อเสนอรูปแบบการพัฒนาภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลง ของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน และ 3) เพื่อตรวจสอบ ความเหมาะสมและความเป็นไปได้ของรูปแบบการพัฒนาภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของผู้บริหาร สถานศึกษา สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน กลุ่มตัวอย่างมี 3 กลุ่ม คือ กลุ่มที่ 1 ผู้บริหารสถานศึกษาที่ปฏิบัติงานอยู่ในโรงเรียนสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน จำนวน 340 คน โดยใช้สูตรการคำนวนขนาดกลุ่ม ตัวอย่างของ ท่าโโร ยามานะ ที่ระดับความคลาดเคลื่อน .05 ด้วยการสุ่มแบบหลายขั้นตอน กลุ่มที่ 2 ผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 5 คน ด้วยการเลือกแบบเจาะจง และกลุ่มที่ 3 ผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 11 คน ด้วยการเลือกแบบเจาะจง เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล ได้แก่ แบบศึกษาเอกสารมีค่าดัชนี ความสอดคล้องเท่ากับ 1.0 แบบสอบถาม มีค่าดัชนีความสอดคล้องอยู่ระหว่าง .80 - 1.00 และมีค่า ความเชื่อมั่น .97 แบบสัมภาษณ์เชิงลึกมีค่าดัชนีความสอดคล้องอยู่ระหว่าง .80 - 1.00 และแบบ สนทนากลุ่ม มีค่าดัชนีความสอดคล้องอยู่ระหว่าง .80 - 1.00 สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล ได้แก่ การวิเคราะห์เนื้อหา ความถี่ ร้อยละ ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน

### ผลการวิจัยสรุปได้ดังนี้

- คุณลักษณะภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงาน คณะกรรมการการการศึกษาขั้นพื้นฐาน มี 6 ด้าน คือ 1) คุณลักษณะด้านความรู้ 2) คุณลักษณะ ด้านทักษะ 3) คุณลักษณะด้านทัคคติ 4) คุณลักษณะด้านคุณธรรม จริยธรรม 5) คุณลักษณะ ด้านบุคลิกภาพ และ 6) คุณลักษณะด้านการบริหารการเปลี่ยนแปลง โดยมีวิธีการพัฒนาคุณลักษณะ ภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของผู้บริหารสถานศึกษา 7 วิธี คือ 1) การปฐมนิเทศ 2) การทำวิจัย 3) การศึกษา หาความรู้ 4) การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ 5) การเรียนรู้จากการทำงาน 6) กรณีศึกษา และ 7) การหมุนเวียนสับเปลี่ยนงาน

- รูปแบบการพัฒนาภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงาน คณะกรรมการการการศึกษาขั้นพื้นฐาน มีองค์ประกอบ 4 ส่วน คือ

ส่วนที่ 1 ส่วนนำ ประกอบด้วย 1. แนวคิดและทฤษฎีพื้นฐานของการพัฒนาภาวะผู้นำ การเปลี่ยนแปลง ได้แก่ 1) ภาวะผู้นำแห่งการเปลี่ยนแปลงหรือเชิงสร้างสรรค์ 2) ภาวะผู้นำ เชิงจริยธรรม 3) การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี 4) การบริหารสู่ความเป็นเลิศ 5) การบริหารองค์กร สมรรถนะสูง และ 6) การบริหารมุ่งผลลัพธ์ 2. หลักการพื้นฐานของการพัฒนาภาวะผู้นำ การเปลี่ยนแปลง ประกอบด้วย 1) มุ่งผลสำเร็จ 2) ยอมรับความคิดเห็นของผู้อื่น 3) ยอมรับการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง 4) การมีส่วนร่วม และ 3. วัฒนธรรมของการพัฒนา ภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลง ได้แก่ 1) เพื่อพัฒนาความสำเร็จขององค์กรอย่างยั่งยืน 2) เพื่อยกระดับ คุณภาพการศึกษาและการบริหารสถานศึกษา และ 3) เพื่อสร้างนวัตกรรมทางการบริหารสถานศึกษา เพื่อนำไปสู่การพัฒนาองค์กร

ส่วนที่ 2 กระบวนการพัฒนาภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลง ประกอบด้วย 3 ส่วนย่อย คือ 1. คุณลักษณะภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลง 6 คุณลักษณะ ได้แก่ 1) คุณลักษณะด้านความรู้ 2) คุณลักษณะด้านทักษะ 3) คุณลักษณะด้านทัศนคติ 4) คุณลักษณะด้านคุณธรรม จริยธรรม 5) คุณลักษณะด้านบุคลิกภาพ และ 6) คุณลักษณะด้านการบริหารการเปลี่ยนแปลง 2. ขั้นตอน การพัฒนาภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลง มี 5 ขั้นตอน ได้แก่ 1) การเตรียมการ 2) การประเมินก่อน ดำเนินการ 3) การดำเนินการพัฒนา 4) การประเมินหลังดำเนินการ และ 5) การวิเคราะห์ผลการดำเนินการ และ 3. วิธีการพัฒนาคุณลักษณะภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลง 7 วิธี ได้แก่ 1) การปฐมนิเทศ 2) การทำวิจัย 3) การศึกษาหาความรู้ 4) การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ 5) การเรียนรู้จากการทำงาน 6) กรณีศึกษา และ 7) การหมุนเวียนสับเปลี่ยนงาน

ส่วนที่ 3 การประเมินผล ประกอบด้วย 3 ขั้นตอน ได้แก่ 1) การประเมินก่อนดำเนินการ 2) การประเมินระหว่างดำเนินการ และ 3) การประเมินหลังดำเนินการ

ส่วนที่ 4 เงื่อนไข ประกอบด้วย 1. เงื่อนไขความสำเร็จ ได้แก่ 1) ประเมินตนเอง ตามสภาพจริง 2) พัฒนาคุณลักษณะภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของตนเองอย่างต่อเนื่อง 3) มีการนิเทศ กำกับติดตามอย่างต่อเนื่อง และ 4) สร้างความร่วมมือและเครือข่ายการพัฒนา 2. เงื่อนไข ที่เป็นอุปสรรค ได้แก่ 1) ผู้บริหารสถานศึกษาไม่ตระหนักรเห็นคุณค่าของการพัฒนา 2) ผู้บริหาร สถานศึกษาไม่มุ่งมั่นพัฒนาภาวะผู้นำของตนเองจนสำเร็จ 3) ผู้บริหารสถานศึกษาไม่พัฒนาตนเอง ตามรูปแบบและวิธีการที่ได้กำหนดไว้

3. ผลการตรวจสอบความเหมาะสมและความเป็นไปได้ของรูปแบบการพัฒนาภาวะผู้นำ การเปลี่ยนแปลงของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน

3.1 การตรวจสอบรูปแบบเชิงคุณภาพโดยผู้ทรงคุณวุฒิ พบว่า รูปแบบมีความเหมาะสม อยู่ในระดับมากที่สุด ( $\bar{X} = 4.80$ , S.D. = 0.17) และมีความเป็นไปได้อยู่ในระดับมากที่สุด ( $\bar{X} = 4.70$ , S.D. = 0.16)

3.2 การตรวจสอบรูปแบบเชิงปริมาณโดยผู้บริหารสถานศึกษา พบว่า รูปแบบมีความเหมาะสม อยู่ในระดับมากที่สุด ( $\bar{X} = 4.60$ , S.D. = 0.48) และมีความเป็นไปได้อยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 4.31$ , S.D. = 0.44)

Thesis Title	Development Model of Transformational Leadership of School Administrators under Office of the Basic Education Commission
Student	Kanjana Damnil
Student ID	55B74650202
Degree	Doctor of Education
Field of Study	Educational Administration
Thesis Advisor	*Dr.Sakda Sathapornwachana
Thesis Co-Advisor	Dr.Suthep Boonsorn

### ABSTRACT

This study was research and development that aimed to 1) study the qualifications of transformational leadership and how to develop transformational leadership of school administrators under Office of the Basic Education Commission 2) propose a model of transformational leadership development of school administrators under Office of the Basic Education Commission and 3) investigate the appropriateness and feasibility of transformational leadership of school administrators under Office of the Basic Education Commission. The samples were divided into three groups as follows: Group 1) 340 school administrators working in schools under Office of the Basic Education Commission using Taro Yamane formula for calculating the sample size, Group 2) 5 experts selected by purposive sampling and Group 3) 11 experts selected by purposive sampling. The instruments used in data collection were documentary analysis with IOC at 1.0, in-depth interview with IOC between .80 - 1.00 and focus group with IOC between .80 - 1.00. Statistics used in data analysis were content analysis, frequency, percentage, mean, and standard deviation.

The results were as follows:

1. The qualifications of transformational leadership of school administrators under Office of the Basic Education Commission were: 1) knowledge 2) skills 3) attitudes 4) ethics 5) personality and 6) transformational leadership qualifications. For developing transformational leadership of school administrators under Office of the Basic Education Commission, there were: 1) orientation 2) research 3) self-study 4) learning exchange 5) learning by working 6) a case study and 7) rotation of work.

2. There were 4 parts of a model of transformational leadership development of school administrators under Office of the Basic Education Commission:

---

Part 1. Introduction, which was divided into: 1. basic concepts and theories of transformational leadership including: 1) changeable or creative leadership

2) ethical leadership 3) well-managed leadership 4) excellent administration 5) high performance administration and 6) achievement-oriented administration. 2. Basic principles of transformational leadership development were: 1) success 2) accepting other opinions 3) accept the change and continuous improvement and 4) participation. 3. The objectives of transformational leadership development were to: 1) develop sustainable success of organization 2) improve the quality of education and school management 3) create school administration innovations in order to contribute to organizational development.

Part 2. The process of transformational leadership development was composed of 3 parts: 1. Transformational leadership was divided into 6 qualities: 1) knowledge 2) skills 3) attitude 4) ethics 5) personality and 6) transformational administration. 2. There were 5 steps of transformational leadership development: 1) preparation 2) pre-evaluation 3) implementation 4) Summative-evaluation 5) analysis of the results of the implementation. 3. For developing transformational leadership of school administrators under Office of the Basic Education Commission, there were: 1) orientation 2) research 3) self-study 4) learning exchange 5) learning by working 6) case study and 7) rotation of work.

Part 3. Evaluation was composed of 3 steps: 1) Pre-evaluation 2) Formative-evaluation 3) Summative-evaluation.

Part 4. Conditions consisted of: 1. Success conditions which were 1) self-assessment 2) developing transformational leadership continually 3) supervision with continually follow-up 4) creating cooperation and development network. 2. Barrier conditions that were: 1) The administrators were not aware of development value. 2) The school administrators did not intend to develop their leadership, and 3) The school administrators did not develop themselves through the model and the stated process.

3. The results of the investigation of the appropriateness and feasibility of a model of transformational leadership of school administrators under Office of the Basic Education Commission were as follows:

3.1 The qualitative investigation of the model by the experts revealed that the model was the highest appropriate ( $\bar{X} = 4.80$ , S.D. = 0.17) and highest feasible ( $\bar{X} = 4.70$ , S.D. = 0.16).

3.2 The quantitative investigation of the model by school administrators revealed that the model was the most appropriate ( $\bar{X} = 4.60$ , S.D. = 0.48) and more feasible ( $\bar{X} = 4.31$ , S.D. = 0.44).



ที่ ศธ ๐๔๕๑.๐๔/พิเศษ

สถาบันวิจัยและพัฒนา  
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์  
ในพระบรมราชูปถัมภ์  
ปณจ.ประดู่น้ำพระอินทร์  
ปทุมธานี ๑๓๑๙๐

๑๔ มีนาคม ๒๕๕๗

เรื่อง แจ้งการพิจารณารายงานวิจัยหรือบทความวิจัย

เรียน นางกัญญา ดำเนินล

ตามที่ ท่านได้ส่งรายงานวิจัยหรือบทความวิจัยเพื่อตีพิมพ์ลงในวารสารวิจัยและพัฒนาวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ สาขามนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ จำนวน ๑ บทความ เรื่อง “รูปแบบการพัฒนาภาวะผู้นำผู้บริหารสถานศึกษาสังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน” นั้น

ในการนี้ สถาบันวิจัยและพัฒนา ขอเรียนให้ทราบว่า บทความวิจัยของท่านได้รับพิจารณาและตีพิมพ์ ในวารสารวิจัยและพัฒนาวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ สาขามนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ปีที่ ๙ ฉบับที่ ๒ (พฤษภาคม - สิงหาคม ๒๕๕๗) ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

ขอแสดงความนับถือ

(อาจารย์ ดร.น้ำฝน ศีระจิตต์)

บรรณาธิการวารสารวิจัยและพัฒนา

สถาบันวิจัยและพัฒนา

โทรศัพท์ ๐-๒๕๐๙-๓๐๓๖

โทรสาร ๐-๒๕๐๙-๓๐๓๖

## วารสารวิจัยและพัฒนา

# ວ່າລີຍອລົງກຮັນ ໃນພະບຽມຮາຊູປັດັມງ

ISSN : 1905-2529

กำหนดออกเผยแพร่ ปีละ 3 ฉบับ ฉบับที่ 1 (ม.ค. - เม.ย.) /ฉบับที่ 2 (พ.ค. - ส.ค.) /ฉบับที่ 3 (ก.ย. - ธ.ค.)

เจ้าของ : สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี ถนนพหลโยธิน กม. 48 ปณจ.ประต้น้ำพระอินทร์ จังหวัดปทุมธานี 13180

โทรศัพท์/โทรสาร 02-909-3036 website : <http://www.vru.ac.th>

วัตถุประสงค์ เพื่อเผยแพร่องานทางวิชาการและผลการศึกษาวิจัยในสหสาขา ได้แก่ วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี วิศวกรรมศาสตร์ ครุศาสตร์ สังคมศาสตร์ มนุษยศาสตร์ และภาษาศาสตร์ ทั้งในระดับชาติและระดับนานาชาติ

คณะที่ปรึกษา

อ.ดร.นงเยาว์	เปรมกมลเนตร	รศ.ดร.อรสา	จรุณอรรน	อ.ดร.บุญเรือง	ศรีเหรัญ
อ.มนัส	สายเสมา	อ.จิตเจริญ	ศรชวัณ	ผศ.ดร.เจษฎา	ความคุ้นเคย
ผศ.พัชริน	ดำเน่งกิตติกุล	ผศ.ทรงพลธนฤทธิ์	มฤครัฐอินแปลง		

## บรรณาธิการอ่านวิจารณ์

รศ.ดร.สมบัติ คงสิทธิ์ ดร.สพจน์ ทรายแก้ว

บรรณาธิการ

อ.ดร.น้ำฝน ศิริพัฒน์

กองบรรณาธิการ

ជំថាយនរណាផិការ

ศ.ดร.เดือน	คำดี	(มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์)	นางสาวกรรณิกา	สร้อยสำโรง
ศ.ดร.ไฟฐุรย์	สินลารัตน์	(มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์)	นางณัฐิภัทร์	ทองใส
รศ.ดร.วุฒิชัย	นาครรักษा	(มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้า เจ้าคุณทหารลาดกระบัง)	นางราตรี	มีสมบัติ
รศ.ดร.กาญจนा	วันสุนทร	(มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช)	นางสาวสุพัตรา	ฟึกอ่อน
อ.ดร.ผุดงชัย	ภู่พัฒน์	(มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้า เจ้าคุณทหารลาดกระบัง)		
อ.ดร.รัตนนา	สิตี	(มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์)		
อ.ดร.ชุมพล	ปทุมมาเกษตร	(มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์)		
อ.พรรรณวิภา	แพงศรี	(มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์)		



## การพัฒนาตัวชี้วัดคุณภาพชีวิตการทำงานของข้าราชการครูมุสลิมในภาคกลาง

คุณวุฒิ เดชเสถียร

วิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาครุศาสตรดุษฎีบัณฑิต  
สาขาวิชาการบริหารการศึกษา

บัณฑิตวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

พ.ศ. 2557



DEVELOPMENT OF THE MUSLIM GOVERNMENT TEACHERS' QUALITY  
OF WORK-LIFE INDEX IN THE CENTRAL REGION OF THAILAND

KUNAWOOT DETSATIAN

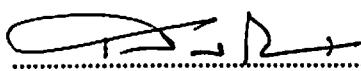
A THESIS SUBMITTED IN PARTIAL FULFILLMENT OF THE REQUIREMENTS  
FOR THE DEGREE OF DOCTOR OF EDUCATION  
IN EDUCATIONAL ADMINISTRATION  
GRADUATE SCHOOL  
VALAYAALONGKORN RAJABHAT UNIVERSITY  
UNDER THE ROYAL PATRONAGE PATHUM THANI

2014

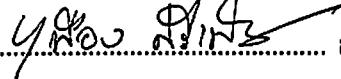
ใบรับรองวิทยานิพนธ์  
บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

ชื่อเรื่องวิทยานิพนธ์	การพัฒนาดัชนีคุณภาพเชิงวิศวกรรมทำงานของข้าราชการครูมุสลิม ในภาคกลาง
ชื่อนักศึกษา	คุณกานุषฐ เดชาเสดียร
รหัสประจำตัว	55B74650203
ปริญญา	ครุศาสตรดุษฎีบัณฑิต
สาขาวิชา	การบริหารการศึกษา

## คณะกรรมการที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์

 ..... ประธาน

(ศาสตราจารย์ ดร.เสริมศักดิ์ วิชาลาภรณ์)

 ..... กรรมการ

(อาจารย์ ดร.บุญเรือง ศรีเหรัญ)

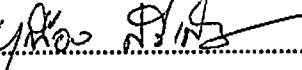
## คณะกรรมการสอบวิทยานิพนธ์

 ..... ประธาน

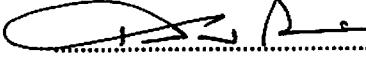
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุวรรณ ใจสุกานต์)

 ..... กรรมการ

(อาจารย์ ดร.ศักดา สถาพรawan)

 ..... กรรมการ

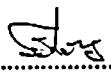
(อาจารย์ ดร.บุญเรือง ศรีเหรัญ)

 ..... เลขาธุการ

(ศาสตราจารย์ ดร.เสริมศักดิ์ วิชาลาภรณ์)

 ..... ผู้ทรงคุณวุฒิ

(รองศาสตราจารย์ ดร.ประชุม รอดประเสริฐ)

   
.....

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ธีร์อนิกษ์ ศรีโวหาร)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

วันที่ ๑๖ เดือน มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๗

ลิขสิทธิ์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

ชื่อเรื่องวิทยานิพนธ์	การพัฒนาตัวชี้วัดคุณภาพชีวิตการทำงานของข้าราชการครูมุสลิมในภาคกลาง
ชื่อนักศึกษา	คุณวุฒิ เดชะเสถียร
รหัสประจำตัว	55B74650203
ปริญญา	ครุศาสตรดุษฎีบัณฑิต
สาขาวิชา	การบริหารการศึกษา
ประธานที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์	ศาสตราจารย์ ดร.เสริมศักดิ์ วิเศษภรณ์
กรรมการที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์	อาจารย์ ดร.บุญเรือง ศรีเหรัญ

### บทคัดย่อ

การวิจัยในครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อ 1) ศึกษาองค์ประกอบของการพัฒนาตัวชี้วัดคุณภาพชีวิตการทำงานของข้าราชการครูมุสลิมในภาคกลาง 2) พัฒนาตัวชี้วัดคุณภาพชีวิตการทำงานของข้าราชการครูมุสลิมในภาคกลาง และ 3) การตรวจสอบรูปแบบความสัมพันธ์โครงสร้างเชิงเส้น การพัฒนาตัวชี้วัดคุณภาพชีวิตการทำงานของข้าราชการครูมุสลิมในภาคกลาง ประชากรที่ใช้ในการวิจัยในครั้งนี้ เป็นผู้บริหารสถานศึกษาและข้าราชการครู จำนวน 82,733 คน กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการศึกษาครั้งนี้มีจำนวน 920 คน ตามข้อกำหนดของการวิเคราะห์รูปแบบสมการโครงสร้างเชิงเส้น ที่ได้มาโดยการสุ่มแบบหลายขั้นตอน เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย คือแบบสอบถามแบบมาตราส่วนประมาณค่า 5 ระดับ ที่มีค่าความเชื่อมั่น 0.98 วิเคราะห์ข้อมูลเพื่อหาค่าสถิติพื้นฐาน ได้แก่ ค่าเฉลี่ย ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และค่าสถิติที่ใช้ตรวจสอบความสอดคล้องระหว่างรูปแบบตามทฤษฎีกับข้อมูลเชิงประจักษ์ที่ได้จากการวิเคราะห์รูปแบบสมการโครงสร้างเชิงเส้น ด้วยโปรแกรม Lisrel เวอร์ชัน 9.10 ประกอบด้วย ค่าไค-สแควร์ ท่องศาอิสระ ความนำจะเป็น ค่ารากที่สองของค่าเฉลี่ยความคลาดเคลื่อนกำลังสองของการประมาณค่า ภาพรวมของความคลาดเคลื่อน ระดับความกลมกลืน ระดับความกลมกลืนที่ปรับแก้แล้ว ระดับความกลมกลืนที่ปรับแก้ด้วยความซับซ้อนของโมเดล ดังนี้ วัดความสอดคล้องเชิงสัมพัทธ์ กลุ่มตัวอย่าง ค่าเฉลี่ยของความคลาดเคลื่อน ค่ารากกำลังสองเฉลี่ยของเศษในรูปแบบแน่นมาตรฐาน

### ผลการวิจัยพบว่า

1. องค์ประกอบของการพัฒนาตัวชี้วัดคุณภาพชีวิตการทำงานของข้าราชการครูมุสลิม ในภาคกลาง ประกอบด้วย 1) องค์ประกอบด้านค่าตอบแทนที่เพียงพอและมีความเป็นธรรม 2) องค์ประกอบด้านสภาพการทำงานที่มีความปลอดภัย 3) องค์ประกอบด้านสัมพันธภาพระหว่างบุคคลในองค์กร 4) องค์ประกอบด้านความก้าวหน้าและความมั่นคงในงาน 5) องค์ประกอบด้าน

สังคมเศรษฐกิจ 6) องค์ประกอบด้านครอบครัว โดยองค์ประกอบของด้านนี้คุณภาพชีวิตการทำงานของข้าราชการครูมุสลิมในภาคกลางที่มีน้ำหนักมากที่สุด คือองค์ประกอบด้านค่าตอบแทนที่เพียงพอ และมีความเป็นธรรม รองลงมาคือ องค์ประกอบด้านสังคมเศรษฐกิจ และองค์ประกอบด้านครอบครัว ตามลำดับ

## 2. การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตการทำงานของข้าราชการครูมุสลิมในภาคกลาง ประกอบด้วย

1) ด้านด้านค่าตอบแทนที่เพียงพอและมีความเป็นธรรมได้แก่ หลักการทำหนดค่าตอบแทน การจ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินโดยตรงและโดยอ้อม และผลตอบแทนที่ไม่ใช่ตัวเงินแต่เป็นลักษณะของความพึงพอใจ 2) ด้านด้านสภาพการทำงานที่มีความปลอดภัยได้แก่ สิ่งแวดล้อมทางกายภาพที่มีความปลอดภัย มาตรการรักษาความปลอดภัยของการทำงาน และการเพิ่มประสิทธิภาพความปลอดภัยในการทำงาน 3) ด้านด้านสัมพันธภาพระหว่างบุคคลในองค์กรได้แก่ การได้รับการยอมรับจากบุคคลในองค์กร ความร่วมมือในการทำงานและความสัมพันธ์กับเพื่อนร่วมงาน 4) ด้านด้านความก้าวหน้าและความมั่นคงในงานได้แก่ แนวคิดการพัฒนาและการฝึกอบรมข้าราชการครูมุสลิม การประเมินความต้องการพัฒนาและการฝึกอบรมข้าราชการครูมุสลิม กระบวนการพัฒนาและการฝึกอบรมข้าราชการครูมุสลิมและการประเมินผลการพัฒนาฝึกอบรมข้าราชการครู 5) ด้านด้านสังคมเศรษฐกิจได้แก่ รายได้ของครอบครัว สภาพทางเศรษฐกิจและการเงินของข้าราชการครู และความต้องการในการซื้อยาหรือเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต 6) ด้านด้านครอบครัวได้แก่ การจัดการรายได้และรายจ่ายของครอบครัว วิธีการจัดสวัสดิการแก่ครอบครัว และการบริหารเวลา รักษาความสมดุลระหว่างการทำงานและครอบครัว

3. การตรวจสอบรูปแบบการพัฒนาด้านนี้คุณภาพชีวิตการทำงานของข้าราชการครูมุสลิมในภาคกลางพบว่า ด้านนี้คุณภาพชีวิตการทำงานของข้าราชการครูมุสลิมในภาคกลางที่ปรับแก้แล้ว มีความสอดคล้องกับข้อมูลเชิงประจักษ์อยู่ในเกณฑ์ที่ดี โดยพิจารณาจากผลการตรวจสอบจากค่าสถิติ ico-สแควร์ = 131.73 ท่องศานิย = 129 ความน่าจะเป็น = 0.42 ค่ารากที่สองของค่าเฉลี่ยความคลาดเคลื่อนกำลังสองของการประมาณค่า = 0.01 ภาพรวมของความคลาดเคลื่อน = 0.28 ระดับความกลมกลืน = 0.99 ระดับความกลมกลืนที่ปรับแก้แล้ว = 0.98 ระดับความกลมกลืนที่ปรับแก้ ด้วยความขับข้อนของโน้ตเดล = 0.67 ด้านนี้วัดความสอดคล้องเชิงสัมพัทธ์ = 0.98 กลุ่มตัวอย่าง = 413.32 ค่าเฉลี่ยของความคลาดเคลื่อน = 10.33 และ ค่ารากกำลังสองเฉลี่ยของเศษในรูปคชแทนมาตรฐาน = 0.02

Thesis Title: Development of the Muslim Government Teachers' Quality of work-Life Index In the Central Region of Thailand.  
 Student: Kunawoot Detsatian  
 Student ID: 55B74650203  
 Degree: Doctor of Education  
 Major: Educational Administration  
 Thesis advisor Professor Dr.Sermsak Wisalapornl  
 Thesis Co-advisor Dr.Boonrueng Sriherun

### Abstract

The objectives of the study were to 1) study the elements development of the Muslim Government teachers' quality of work-life index in the central region of Thailand, 2) develop the Muslim Government teachers' quality of work-life index in the central region of Thailand, and 3) examine the Structural Equation model development of the Muslim Government teachers' quality of work-life index in the central region of Thailand. The population of this study were 82,733 school administrators and teachers while 920 of the were selected by multi-stage random sampling as determined by the Structural Equation model. The instrument was a five-point rating scale questionnaire with a validity value at 0.98, average value, Standard Deviation value and accordant examining value from the Structural Equation model by the LISREL Program version 9.10 consisting of Chi-square ( $\chi^2$ ), df, p-value, Root Mean Square error of Approximation (RMSEA), Expected Cross-Validation Index (ECVI), Goodness of Fit (GFI), Adjusted Goodness of Fit (AGFI), Parsimony Goodness of Fit (PGFI), Comparative Fit Index (CFI), Critical N (CN), Root Mean Square Residual (RMR), and Standardized Root Mean Square Residual (SRMR).

The finding were as follow :

1. The elements of development of the Muslim Government teachers' quality of work-life index in the central region of Thailand consisted of: 1) sufficient and fair compensation, 2) safe working conditions, 3) personnel relationships in the organization, 4) progress and stability in work, 5) socio-economy, and 6) family. The most effective elements were ranked as follows: sufficient and fair compensation, socio-economic aspect and family aspect respectively.

and fair compensation, 2) safe working conditions, 3) personnel relationships in the organization, 4) progress and stability in work, 5) socio-economy, and 6) family. The most effective elements were ranked as follows: sufficient and fair compensation, socio-economic aspect and family aspect respectively.

2. Development of the Muslim Government teachers' quality of work-life index in the central region of Thailand consisted of 1) the sufficient and fair compensation which included determining criteria, direct and indirect payment and satisfied forms, 2) safe working conditions index which included safe physical environment, working security management and increase of efficiency in work safety, 3) personnel relationships in organization index which included acceptability, cooperation and colleagues relationship, 4) progress and stability of work index which included training and development of Muslim teachers and assessment of the training and development, 5) socio-economy index which included family income, economic and financial situations and the need of financial aids for the quality of life improvement, and 6) family index which included income and expenditure of their families, the management of family well being and the time management of the balance of work and family life.

3. The examining development of the Muslim Government teachers' quality of work-life index in the central region of Thailand was in accordance with the empirical data and meet the criteria with Chi-square ( $\chi^2$ ) = 131.73, df = 129, p-value = 0.42, Root Mean Square error of Approximation (RMSEA) = 0.01, Expected Cross-Validation Index (ECVI) = 0.28, Goodness of Fit (GFI) = 0.99, Adjusted Goodness of Fit (AGFI) = 0.98, Parsimony Goodness of Fit (PGFI) = 0.67, Comparative Fit Index (CFI) = 0.98, Critical N (CN) = 413.32, Root Mean Square Residual (RMR) = 10.33, and Standardized Root Mean Square Residual (SRMR) 0.02.



ที่ ศธ ๐๕๕๑.๐๙/พิเศษ

สถาบันวิจัยและพัฒนา  
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์  
ในพระบรมราชูปถัมภ์  
ปณจ.ประดุน้ำพระอินทร์  
ปทุมธานี ๑๓๑๘๐

๑๔ มีนาคม ๒๕๕๗

เรื่อง แจ้งการพิจารณารายงานวิจัยหรือบทความวิจัย

เรียน ว่าที่ร้อยตรีคณานุรัตน์ เดชเสถียร

ตามที่ ท่านได้ส่งรายงานวิจัยหรือบทความวิจัยเพื่อตีพิมพ์ลงในสารวิจัยและพัฒนาไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ สาขมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ จำนวน ๑ บทความ เรื่อง “การพัฒนาดัชชีคุณภาพชีวิต การทำงานของข้าราชการครูมุสลิมในภาคกลาง” นั้น

ในการนี้ สถาบันวิจัยและพัฒนา ขอเรียนให้ทราบว่า บทความวิจัยของท่านได้รับพิจารณาและตีพิมพ์ ในสารวิจัยและพัฒนาไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ สาขมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ปีที่ ๙ ฉบับที่ ๒ (พฤษภาคม – สิงหาคม ๒๕๕๗) ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

ขอแสดงความนับถือ

(อาจารย์ ดร.น้ำฝน ศีระจิตต์)  
บรรณาธิการสารวิจัยและพัฒนา

สถาบันวิจัยและพัฒนา  
โทรศัพท์ ๐-๒๕๐๙-๓๐๓๖  
โทรสาร ๐-๒๕๐๙-๓๐๓๖



## วารสารวิจัยและพัฒนา

# วไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

ISSN : 1905-2529

กำหนดออกเผยแพร่ ปีละ 3 ฉบับ ฉบับที่ 1 (ม.ค. - เม.ย.) /ฉบับที่ 2 (พ.ค. - ส.ค.) /ฉบับที่ 3 (ก.ย. - ธ.ค.)

เจ้าของ : สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี  
ถนนพหลโยธิน กม. 48 ปณ.ประดุน้ำพระอินทร์ จังหวัดปทุมธานี 13180

โทรศัพท์/โทรสาร 02-909-3036 website : <http://www.vru.ac.th>

วัดถูประสงค์ เพื่อเผยแพร่ผลงานทางวิชาการและผลการศึกษาวิจัยในสาขาวิชา ได้แก่ วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี  
วิศวกรรมศาสตร์ ครุศาสตร์ สังคมศาสตร์ มานุษยวิทยาศาสตร์ และภาษาศาสตร์ ทั้งในระดับชาติและระดับ  
นานาชาติ

### คณะกรรมการ

อ.ดร.นงเยาว์	เปร明珠เนตร	รศ.ดร.อรสา	จรุณธรรม	อ.ดร.บุญเรือง	ศรีเหรัญ
อ.มนัส	สายสemea	อ.จิตเจริญ	ศรชวัญ	ผศ.ดร.เจษฎา	ความคุ้นเคย
ผศ.พัชริน	ดำรงกิตติกุล	ผศ.ทรงพลธนฤทธิ์	มฤครัฐอินแปลง		

### บรรณาธิการอำนวยการ

รศ.ดร.สมบัติ	คงสิทธิ์	ดร.สุพจน์	ทรายแก้ว
--------------	----------	-----------	----------

### บรรณาธิการ

อ.ดร.น้ำฝน	ศีระฉิม
------------	---------

### กองบรรณาธิการ

			ผู้ช่วยบรรณาธิการ
ศ.ดร.เตือน	คำดี	(มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์)	นางสาวกรรณิกา สร้อยสำโรง
ศ.ดร.ไพบูลย์	สินลารัตน์	(มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์)	นางณัฐิภัทร์ ทองใส
รศ.ดร.วุฒิชัย	นัครักษ์	(มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง)	นางราตรี มีสมบัติ
รศ.ดร.กาญจนा	วันสุนทร	(มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช)	นางสาวสุพัตรา ฟิกอ่อน
อ.ดร.ผุดงชัย	ภู่พัฒน์	(มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง)	
อ.ดร.รัตนา	สีดี	(มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์)	
อ.ดร.ชุมพล	ปทุมนาเเกهز	(มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์)	
อ.พรรณวิภา	แพงศรี	(มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์)	



**ปัจจัยเชิงพหุระดับที่ส่งผลต่อประสิทธิผลของโรงเรียนประถมศึกษา<sup>1</sup>  
สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน**

จำเนียร แจ่มอ่ำพร

วิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาครุศาสตรดุษฎีบัณฑิต

สาขาวิชาการบริหารการศึกษา

บัณฑิตวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏໄลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

พ.ศ. 2557



MULTI-LEVEL FACTORS AFFECTING THE EFFECTIVENESS OF PRIMARY  
SCHOOLS UNDER OFFICE OF THE BASIC EDUCATION COMMISSION

CHAMNAIN CHAMAMPORN

A THESIS SUBMITTED IN PARTIAL FULFILLMENT OF THE REQUIREMENTS  
FOR THE DEGREE OF DOCTOR OF EDUCATION  
IN EDUCATIONAL ADMINISTRATION  
GRADUATE SCHOOL  
VALAYA ALONGKORN RAJABHAT UNIVERSITY  
UNDER THE ROYAL PATRONAGE PATHUM THANI

2014

ใบรับรองวิทยานิพนธ์  
บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

ชื่อเรื่องวิทยานิพนธ์ ปัจจัยเชิงพหุระดับที่ส่งผลต่อประสิทธิผลของโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน

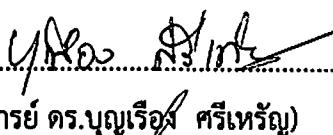
ชื่อนักศึกษา จำเนียร แจ่มอ่ำพร

รหัสประจำตัว 55B74650204

ぶりญญา ครุศาสตรดุษฎีบัณฑิต

สาขาวิชา การบริหารการศึกษา

คณะกรรมการที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์

 ประธาน  
(อาจารย์ ดร.นิยมเรือง ศรีเทรรัญ)

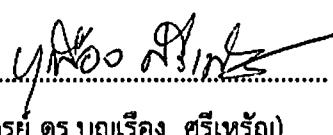
กรรมการ  
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ช่อเพชร เบ้าเงิน)

คณะกรรมการสอบวิทยานิพนธ์

 ประธาน  
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุวรรณ โชติสุกานต์)

กรรมการ  
(รองศาสตราจารย์ ดร.สมบัติ คงสิทธิ์)

กรรมการ  
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ช่อเพชร เบ้าเงิน)

 เลขาธุการ  
(อาจารย์ ดร.นิยมเรือง ศรีเทรรัญ)

 ผู้ทรงคุณวุฒิ  
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สมศักดิ์ บุญปู)



(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เวียร์โนนิกษ์ ศิริโวหาร)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

วันที่...๒๕.....เดือน พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๗

ลิขสิทธิ์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

ชื่อเรื่องวิทยานิพนธ์	ปัจจัยเชิงพหุระดับที่ส่งผลต่อประสิทธิผลของโรงเรียน
ชื่อนักศึกษา	ประณมศึกษา สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน
รหัสประจำตัว	จำเนียร แจ่มคำพร
ปริญญา	55B74650204
สาขาวิชา	ครุศาสตรดุษฎีบัณฑิต
ประธานที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์	การบริหารการศึกษา
กรรมการที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์	อาจารย์ ดร.บุญเรือง ศรีเหรัญ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ช่อเพชร เบ้าเงิน

### บทคัดย่อ

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์ เพื่อศึกษาปัจจัยระดับนักเรียน ระดับห้องเรียน และระดับโรงเรียน ที่มีอิทธิพลต่อประสิทธิผลของโรงเรียนประณมศึกษา สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน และสร้างรูปแบบความสัมพันธ์แบบพหุระดับของปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อประสิทธิผล ของโรงเรียนประณมศึกษา สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน

กลุ่มตัวอย่างในการวิจัย เป็นผู้เกี่ยวข้องในโรงเรียนประณมศึกษา สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน เขตจังหวัดภาคกลาง ปีการศึกษา 2556 จำนวน 43 โรงเรียน ที่ได้จากการคำนวนจากสูตรของทาโรยามาเน่ และใช้การสุ่มอย่างง่ายเพื่อเลือกโรงเรียน โดยผู้ให้ข้อมูล ประกอบด้วย ผู้บริหารโรงเรียน จำนวน 43 คน ครู จำนวน 215 คน และนักเรียน จำนวน 8,636 คน ของโรงเรียนที่ถูกเลือกเป็นกลุ่มตัวอย่าง โดยเป็นครูประจำชั้นและนักเรียนทั้งห้องเรียน

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยเป็นแบบสอบถาม จำนวน 3 ฉบับ ประกอบด้วย ฉบับที่ 1 เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บข้อมูลของตัวแปรในระดับนักเรียน มี 3 ตอน มีค่าความเชื่อมั่นระหว่าง 0.92-0.93 ฉบับที่ 2 เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บข้อมูลของตัวแปรในระดับห้องเรียน มี 5 ตอน มีค่าความเชื่อมั่นระหว่าง 0.74-0.96 ฉบับที่ 3 เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บข้อมูลของตัวแปรในระดับโรงเรียน มี 5 ตอน มีค่าความเชื่อมั่นระหว่าง 0.89-0.98

สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล คือ ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าความโด่ง ค่าความบัน្ត ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และใช้เทคนิคการวิเคราะห์ข้อมูลแบบพหุระดับด้วยรูปแบบระดับชั้นลดหลั่นสอดแทรก เชิงเส้น 3 ระดับ โดยใช้โปรแกรม HLM Version 7 รหัส 445D-C4F7-592B-6E42

### ผลการวิจัยพบว่า

1. ปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อประสิทธิผลของโรงเรียนประณมศึกษา สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน ประกอบด้วย

ปัจจัยระดับนักเรียน ได้แก่ ความรู้พื้นฐานเดิมของนักเรียน พฤติกรรมการเรียนของนักเรียน เจตคติต่อการเรียน และระดับการศึกษาของผู้ปกครอง มีอิทธิพลเชิงบวกต่อผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนของนักเรียน

ปัจจัยระดับห้องเรียน ได้แก่ พฤติกรรมการสอนของครู มีอิทธิพลเชิงบวกต่อผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนของนักเรียน การได้รับการสนับสนุนทางสังคมของครู มีอิทธิพลเชิงลบต่อผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนของนักเรียน

ปัจจัยระดับโรงเรียน ได้แก่ อายุของผู้บริหาร มือทิพลเชิงลบต่อผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนของนักเรียน ความเป็นผู้นำทางวิชาการ มือทิพลเชิงบวกต่อความรู้พื้นฐานเดิมของนักเรียน และมือทิพลเชิงลบต่อเจตคติต่อการเรียนของนักเรียน

2. ได้รูปแบบความสัมพันธ์แบบพหุระดับของปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อประสิทธิผลของโรงเรียน ประถมศึกษา สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน ดังนี้

การวิเคราะห์ภายในห้องเรียน (Within-unit Model)

$$\text{ประสิทธิผลของโรงเรียน อันเนื่อง มาจากตัวแปรในระดับโรงเรียน } (SAC_{ij}) = 0.3649 + 0.0212 \text{ ระดับการศึกษาของผู้ปกครอง } (SED) + 0.09828 \text{ เจตคติต่อการเรียนของนักเรียน } (SAT) + 0.0618 \text{ พฤติกรรมการเรียนของนักเรียน } (SBE) + 0.7529 \text{ ความรู้พื้นฐานเดิมของนักเรียน } (SKN) + \text{ค่าความแปรปรวนส่วนที่เหลือในระดับนักเรียน } (e_{ijk})$$

การวิเคราะห์ระหว่างห้องเรียน (Between-unit Model)

$$\text{ประสิทธิผลของโรงเรียนอันเนื่องมาจากการสอนของครู } (SAC_{ij}) = 0.3649 + (-0.0507) \text{ การได้รับการสนับสนุนทางสังคมของครู } (TSSU) + 0.0366 \text{ พฤติกรรมการสอนของครู } (TTEA) + (-0.0010) \text{ อายุของผู้บริหาร } (ADAGE) + 0.0212 \text{ ระดับการศึกษาของผู้ปกครอง } (SED) + 0.09828 \text{ เจตคติต่อการเรียนของนักเรียน } (SAT) + (-0.01812) \text{ ความเป็นผู้นำทางวิชาการ } (ADIL) + 0.0618 \text{ พฤติกรรมการเรียนของนักเรียน } (SBE) + 0.7529 \text{ ความรู้พื้นฐานเดิมของนักเรียน } (SKN) + 0.0212 \text{ ความเป็นผู้นำทางวิชาการ } (ADIL) + \text{ค่าความแปรปรวนส่วนที่เหลือในระดับห้องเรียน } (r_{ijk})$$

Thesis Title	Multi-Level Factors Affecting the Effectiveness of Primary Schools Under Office of the Basic Education Commission
Student	Chamnain Chamamporn
Student ID	55B74650204
Degree	Doctor of Education
Field of Study	Educational Administration
Thesis Advisor	Dr.Boonrueng Sriharun
Thesis Co-Advisor	Assistant Professor Dr.Chopetch Boutngern

## ABSTRACT

The purposes of this study were investigate student factors, classroom factors and school factors affecting the school effectiveness of primary schools under Office of the Basic Education Commission and create the model of causal structural relationship for multi-levels factors affecting the effectiveness of primary schools under Office of the Basic Education Commission.

The samples in this research were drawn from all related people in 43 primary schools under Office of the Basic Education in central region, academic year 2013, by using a Taro Yamane formula for calculating the sample size. Simple random sampling was used to select the schools. The informants included 43 administrators, 215 teachers and 8,636 students. The obtained samples were from all the students in the selected classrooms. The instruments used in this research were three sets questionnaire including: Set 1) a questionnaire divided into three parts used for collecting student data with 0.92-0.93 of the reliability. Set 2) a questionnaire divided into 5 parts use for collecting classroom data with 0.74-0.96 of the reliability. Set 3) a questionnaire divided into 5 parts use for collecting school data with 0.89-0.98 of the reliability.

The statistics used for data analysis were percentage, mean, standard deviation, skewness coefficient and kurtosis coefficient, standard deviation, and Multi-level analysis with Hierarchical Linear Model (HLM) at three levels using HLM version 7, the code number : 445D-C4F7-592B-6E42.

The findings were as follows:

1. Factors Affecting the Effectiveness of primary schools under Office of the Basic Education Commission components composed of:

The student factors were the student's background knowledge, learning behavior, learning attitude, and parents' educational levels. They most positively affected the students' learning achievement.

The classroom factors were the teachers' teaching behavior which most positively affected the students' learning achievement. The teachers' social support was negatively affected the students' learning achievement.

For the school factors, the study found that: the administrators' age negatively affected the students' learning achievement. The administrators' instructional leadership positively affected the students' background knowledge, but negatively affected the students' learning attitude.

2. The model of causal structural relationship for multi-level factors affecting the effectiveness of primary schools under Office of the Basic Education Commission were as follows:

#### Within-unit Model

The effectiveness of primary schools under Office of the Basic Education Commission ( $SAC_{ij}$ ) =  $0.3649 + 0.0212$  parents' educational level (SED) +  $0.09828$  students' attitude (SAT) +  $0.0618$  learning behavior (SBE) +  $0.7529$  student background knowledge (SKN) + residual variance for the student factors ( $e_{ijk}$ )

#### Between-unit Model

The effectiveness of primary schools under Office of the Basic Education Commission ( $SAC_{ij}$ ) =  $0.3649 + (-0.0507)$  TSSU +  $0.0366$  TTEA +  $(-0.0010)$  ADAGE +  $0.0212$  parents' educational levels (SED) +  $0.09828$  students' attitude (SAT) +  $(-0.01812)$  instructional leadership (ADIL) +  $0.0618$  students' learning behavior (SBE) +  $0.7529$  student background knowledge (SKN) +  $0.0212$  instructional leadership (ADIL) + residual variance for the classroom factors ( $r_{ijk}$ )



ที่ ศธ ๐๔๕๑.๐๘/พิเศษ

สถาบันวิจัยและพัฒนา  
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์  
ในพระบรมราชูปถัมภ์  
ปณจ.ประตุน้ำพระอินทร์  
ปทุมธานี ๑๓๑๘๐

๑๔ มีนาคม ๒๕๕๗

เรื่อง แจ้งการพิจารณารายงานวิจัยหรือบทความวิจัย

เรียน นายจำเนียร แจ่มอ่ำพร

ตามที่ ท่านได้ส่งรายงานวิจัยหรือบทความวิจัยเพื่อตีพิมพ์ลงในสารวิจัยและพัฒนาໄไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ สาขานุชยศาสตร์และสังคมศาสตร์ จำนวน ๑ บทความ เรื่อง “ปัจจัยเชิงพหุระดับที่ส่งผลต่อประสิทธิผลของโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน” นั้น

ในการนี้ สถาบันวิจัยและพัฒนา ขอเรียนให้ทราบว่า บทความวิจัยของท่านได้รับพิจารณาและตีพิมพ์ในสารวิจัยและพัฒนาໄไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ สาขานุชยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ปีที่ ๙ ฉบับที่ ๑ (มกราคม – เมษายน ๒๕๕๗) ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

ขอแสดงความนับถือ

(อาจารย์ ดร.น้ำฝน ศีตະจิตต์)  
บรรณาธิการสารวิจัยและพัฒนา

สถาบันวิจัยและพัฒนา  
โทรศัพท์ ๐-๒๕๐๙-๓๐๓๖  
โทรสาร ๐-๒๕๐๙-๓๐๓๖

รายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิประจำวารสาร

- |  |                     |   |
|--|---------------------|---|
| 1. ศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ เจริญวงศ์ศักดิ์ | ผลประเสริฐ          | 31. รองศาสตราจารย์ ดร.ปราโมช รังสรรค์วิจิตร       |
| 2. ศาสตราจารย์ ดร.จงรักษ์ อติวัฒนสิทธิ์        | ปัทมศิริวัฒน์       | 32. รองศาสตราจารย์ ดร.ประจักษ์ ศกุนตะลักษณ์       |
| 3. ศาสตราจารย์ ดร.จำเนรงค์ คงศรี               | พงศ์ทองคำ           | 33. รองศาสตราจารย์ ดร.ประเวทย์ ตุ้ยเต็มวงศ์       |
| 4. ศาสตราจารย์ ดร.ดิเรก คำดี                   | สมมาตย์             | 34. รองศาสตราจารย์ ดร.ราณี อิสิขัยกุล             |
| 5. ศาสตราจารย์ประดิษฐ์ เหลาสุนทร               | พิทักษ์เทเหมาะสมบดี | 35. รองศาสตราจารย์ ดร.วุฒิชัย นาครรักษा           |
| 6. ศาสตราจารย์ ดร.เดือน ธรรมศักดิ์             | เหมือนหน้า          | 36. รองศาสตราจารย์ ดร.สิทธิณัฐ ประพุทธนิติสาร     |
| 7. ศาสตราจารย์ ดร.ธรมศักดิ์ วุฒิชัย            | วุฒิชัย             | 37. รองศาสตราจารย์ ดร.สำราญ มีแจ้ง                |
| 8. ศาสตราจารย์ ดร.พิชิต วงศ์คง                 | วงศ์คง              | 38. รองศาสตราจารย์ ดร.สมนึก วงศ์คง                |
| 9. ศาสตราจารย์ ดร.นิยะดา วุฒิชัย               | ธรรมพงษา            | 39. รองศาสตราจารย์ ดร.สุทธินันทน์ พรหมสุวรรณ      |
| 10. ศาสตราจารย์ ดร.วิลาศ ธรรมพงษา              | ทัดศรี              | 40. รองศาสตราจารย์ ดร.สุธีระ ประเสริฐสร           |
| 11. ศาสตราจารย์ ดร.สมพงษ์ ธรรมพงษา             | เพรียบศรี           | 41. รองศาสตราจารย์ ดร.สุเทพ เชาวลิต               |
| 12. ศาสตราจารย์ ดร.สายยั่งห์ ธรรมพงษา          | เปรมศรีรัตน์        | 42. รองศาสตราจารย์จรินทร์ เทศวนิช                 |
| 13. ศาสตราจารย์ ดร.สมหวัง ธรรมพงษา             | ปิยะโชคนาภุกุล      | 43. รองศาสตราจารย์สุนีย์ ศักดิพัฒน์               |
| 14. ศาสตราจารย์ ดร.สุวิไล ธรรมพงษา             | วิชาลักษณ์          | 44. รองศาสตราจารย์สุวิทย์ รัตนบันท์               |
| 15. ศาสตราจารย์ ดร.สุรินทร์ ธรรมพงษา           | กาญจนวاسي           | 45. รองศาสตราจารย์สุรพันธ์ ยิ่มมั่น               |
| 16. ศาสตราจารย์ ดร.เสริมศักดิ์ บุญหอม          | น้อมหอม             | 46. รองศาสตราจารย์เสาวภา พรสิริพงษ์               |
| 17. ศาสตราจารย์ ดร.ศรีชัย นัยวิกฤต             | เจริญชัย            | 47. รองศาสตราจารย์ ดร.อนุวัฒน์ ศิริวัฒน์          |
| 18. ศาสตราจารย์ ดร.อรรถพล นัยวิกฤต             | จำรمان              | 48. Assoc. Prof. Mousa M. Nazhad                  |
| 19. ศาสตราจารย์ ดร.อรอนงค์ อุทุมพร             | อุทัยพัฒนาชีพ       | 49. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ชีจิรัล ภิรมย์ธรรมศิริ  |
| 20. ศาสตราจารย์ ดร.อมรรัตน์ อุณุชนี            | อ้อเชี่ยวชาญกิจ     | 50. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วนนุช แหยมแสง           |
| 21. ศาสตราจารย์ ดร.อุทุมพร อุทัยพัฒนาชีพ       | อุทัยพัฒนาชีพ       | 51. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นฤมล นันทรักษ์          |
| 22. Prof.Sudip K Rakshit                       | อีเมสกุล            | 52. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ทิวัตถ์ มนิชตี              |
| 23. รองศาสตราจารย์กษิติส อีเมสกุล              | เอียมสกุล           | 53. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อีระชัย ธนาันต์         |
| 24. รองศาสตราจารย์กษิติส อ้อเชี่ยวชาญกิจ       | อี้เมสกุล           | 54. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ปราโมทย์ ธรรมรัตน์          |
| 25. รองศาสตราจารย์ ดร.คมเพชร ฉัตรศุภกุล        | เอียมสกุล           | 55. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.พยุง มีสัจ              |
| 26. รองศาสตราจารย์ฉันทนา อี้เมสกุล             | พรหมมา              | 56. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เริงฤดี สุนธรรมณี       |
| 27. รองศาสตราจารย์ ดร.ฉัตรนภา พรหมมา           | ทองคำไฟ             | 57. ผู้ช่วยศาสตราจารย์สุธีลักษณ์ ไกรสุวรรณ        |
| 28. รองศาสตราจารย์ ดร.พีระเดช ชัยรัตนายุทธ์    | ชัยรัตนายุทธ์       | 58. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุรีสิน ชุมรุ่ม         |
| 29. รองศาสตราจารย์ ดร.พรศรี ชัยรัตนายุทธ์      | ชัยรัตนายุทธ์       | 59. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ชิษณุทัศน์ บันลือโชคชัย |
| 30. รองศาสตราจารย์นิศา ชัยรัตนายุทธ์           | ชัยรัตนายุทธ์       | 60. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุพจน์ นิตย์ศุภวนิช     |

(มีต่อด้านหลัง)

**รายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิประจำวารสาร**

61. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. เเหลินพิศ	บุชาธรรม จาตุรำ	73. ดร. มงคลชัย บัญญา	ภรัพณ์
62. ผู้ช่วยศาสตราจารย์เดชาธุ์		74. ดร. รุ่งนภา	ก่อประดิษฐ์สกุล
63. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. โภกาส		75. ดร. สำนាលุณ	ปิยานิชพงษ์
64. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. อ华รณ	โอภาสพัฒนกิจ	76. ดร. ราชันย์	บุญเรือง
65. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. พิมพ์ระวี	ใจจนรุ่งสัตย์	77. ดร. วาสนा	วิรัตน์โยสินทร์
66. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ดุจหทัย	พงษ์เก่า cascade	78. ดร. ณัฐรุ่งวัฒน์	จุหารัตน์
67. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ศิริอันว	เจียมศิริเลิศ	79. ดร. อโนทัย	ชลชาติภิญโญ
68. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ นต. ดร. สัญชัย	พัฒนสิทธิ์	80. ดร. อุษณี	มงคลพิทักษ์สุข
69. ผู้ช่วยศาสตราจารย์เกษม พฤกษาเวน		81. ดร. ณีรนุช	ควรเชิดชู
70. ดร. ดีเรก	วรณเศียร	82. ดร. ชนิดา	จิตตรุหะ
70. ดร. ทวีศิลป์	กุลนภาคล	83. ดร. สุจารินี	คชวัฒน์
71. ดร. ธรรมรงค์	พีระธนิติ	84. Mr. John R. Nielson	
72. ดร. ปฏิพันธ์	หวานทอง	85. Mr. Daniel E. Guiney	



**การพัฒนารูปแบบการบริหารจัดการสถานศึกษา ตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง  
สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน**

**ภูดิศ พัสดิน**

**วิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาครุศาสตรดุษฎีบัณฑิต  
สาขาวิชาการบริหารการศึกษา**

**บัณฑิตวิทยาลัย**

**มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี**  
**พ.ศ. 2557**



DEVELOPMENT OF SCHOOL ADMINISTRATION MODEL THROUGH  
THE SUFFICIENT ECONOMY PHILOSOPHY UNDER OFFICE  
OF THE BASIC EDUCATION COMMISSION

PUDIS PADPIN

A THESIS SUBMITTED IN PARTIAL FULFILLMENT OF THE REQUIREMENTS  
FOR THE DEGREE OF DOCTOR OF EDUCATION  
IN EDUCATIONAL ADMINISTRATION

GRADUATE SCHOOL

VALAYA ALONGKORN RAJABHAT UNIVERSITY  
UNDER THE ROYAL PATRONAGE PATHUM THANI

2014

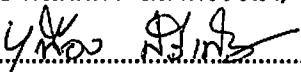
ใบรับรองวิทยานิพนธ์  
บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

ชื่อเรื่องวิทยานิพนธ์	การพัฒนารูปแบบการบริหารจัดการสถานศึกษา ตามหลักปรัชญา ของเศรษฐกิจพอเพียง สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน
ชื่อนักศึกษา	ภูดิศ พัดพิน
รหัสประจำตัว	55B74650206
ปริญญา	ครุศาสตรดุษฎีบัณฑิต
สาขาวิชา	การบริหารการศึกษา

คณะกรรมการที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์

..... ประธาน

(อาจารย์ ดร.ศักดา สถาพรวนานา)

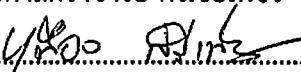
.....  กรรมการ

(อาจารย์ ดร.บุญเรือง ศรีเหรัญ)

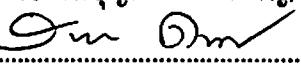
คณะกรรมการสอบวิทยานิพนธ์

..... ประธาน

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ช่อเพชร เน้าเงิน)

.....  กรรมการ

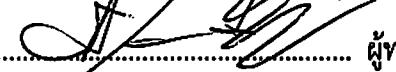
(อาจารย์ ดร.บุญเรือง ศรีเหรัญ)

.....  กรรมการ

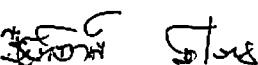
(รองศาสตราจารย์ ดร.สมบัติ คชสิทธิ์)

.....  เลขาธุการ

(อาจารย์ ดร.ศักดา สถาพรวนานา)

.....  ผู้ทรงคุณวุฒิ

(รองศาสตราจารย์ ดร.ประชุม รอดประเสริฐ)



(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.รีร์รอนนิกิษ์ ศิริวราห์)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

วันที่ ๑๙ เดือน พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๗

ลิขสิทธิ์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

ชื่อเรื่องวิทยานิพนธ์	การพัฒนารูปแบบการบริหารจัดการสถานศึกษา ตามหลักปรัชญา ของเศรษฐกิจพอเพียง สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษา ขั้นพื้นฐาน
ชื่อนักศึกษา	ภูดิศ พัดพิน
รหัสประจำตัว	55B74650206
ปริญญา	ครุศาสตรดุษฎีบัณฑิต
สาขาวิชา	การบริหารการศึกษา
ประธานที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์	อาจารย์ ดร.ศักดา สถาพรวงศ์
กรรมการที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์	อาจารย์ ดร.บุญเรือง ศรีเรืองย์

### บทคัดย่อ

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อ 1) ศึกษาสภาพปัจจุบันและปัญหาของการบริหารจัดการสถานศึกษาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน 2) พัฒนารูปแบบการบริหารจัดการสถานศึกษาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน ที่เหมาะสม 3) ตรวจสอบ ความเหมาะสม และ ความเป็นไปได้ของรูปแบบการบริหารจัดการสถานศึกษาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน กลุ่มตัวอย่างที่ใช้มี 3 กลุ่มคือ กลุ่มที่ 1 ผู้บริหารโรงเรียน จำนวน 3 คน เลือกแบบเจาะจง กลุ่มที่ 2 ผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 9 คน เลือกแบบเจาะจง ประกอบด้วย นักวิชาการ จำนวน 3 คน ผู้บริหารโรงเรียน จำนวน 3 คน และคณาจารย์ในมหาวิทยาลัย จำนวน 3 คน และกลุ่มที่ 3 ผู้บริหารโรงเรียน สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน จำนวน 398 คน โดยการเปิดตารางการกำหนดขนาดกลุ่มตัวอย่างของท่าโ Ro ประมาณ ที่ระดับความคลาดเคลื่อนที่ .05 โดยการสุ่มแบบหลายขั้นตอน เครื่องมือ ที่ใช้ในการวิจัยได้แก่ แบบศึกษาเอกสาร มีค่าดัชนีความสอดคล้องอยู่ระหว่าง .80-1.00 แบบสัมภาษณ์ปลายเปิด มีค่าดัชนีความสอดคล้องอยู่ระหว่าง .80-1.00 แบบสนทนากลุ่มมีค่าดัชนีความสอดคล้องอยู่ระหว่าง .80-1.00 และแบบสอบถามมีค่าดัชนีความสอดคล้องอยู่ระหว่าง .80-1.00 และมีค่า ความเชื่อมั่น .97 สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล ได้แก่ ความถี่ ร้อยละ ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และวิธีวิจัยเชิงคุณภาพใช้การวิเคราะห์เนื้อหา วิธีวิจัย เชิงปริมาณใช้การวิเคราะห์ด้วยสถิติเชิงบรรยาย

### ผลการวิจัยพบว่า

1. สภาพปัจจุบันและปัญหาของรูปแบบการบริหารจัดการสถานศึกษาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน ได้แก่ 1) สภาพปัจจุบัน สถานศึกษาทุกแห่งมีความพร้อมที่น้อมนำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงไปใช้ในการจัดกระบวนการเรียนการสอน และการบริหารจัดการที่เหมาะสมกับบริบทของแต่ละสถานศึกษา 2) สภาพปัญหา สถานศึกษาขาดการกำกับ นิเทศติดตามทุกระดับ ขาดความตระหนักรู้ ความร่วมมือ และการมีส่วนร่วมของบุคลากรทุกภาคส่วน

2. รูปแบบการบริหารจัดการสถานศึกษาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน ประกอบด้วย 5 ส่วน คือ

ส่วนที่ 1 ส่วนนำ ประกอบด้วย 1) หลักการ ได้แก่ (1) การมีสมรรถนะของผู้บริหาร (2) การมุ่งผลสำเร็จของสถานศึกษา (3) การมีคุณธรรม และ (4) การมีส่วนร่วม 2) วัตถุประสงค์เพื่อเป็นสถานศึกษาที่พึงพาตนเองได้อย่างยั่งยืน 3) บริบทหรือสภาพแวดล้อม สถานศึกษาจัดสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการจัดกิจกรรมของเศรษฐกิจพอเพียง

ส่วนที่ 2 ระบบการบริหารแบบปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ประกอบด้วย 3 ส่วน ดังนี้ 1) วิธีการบริหาร แบบปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง มี 7 ขั้นตอน ได้แก่ (1) การวิเคราะห์องค์กร (2) การวางแผน (3) การสร้างทีมงาน (4) การดำเนินงาน (5) การนิเทศ (6) การประเมินผล และ (7) การรายงานผล 2) หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ได้แก่ (1) พอดประมาณ (2) มีเหตุผล (3) มีภูมิคุ้มกันในตัวที่ดี (4) มีความรู้ (5) มีคุณธรรม 3) อำนาจหน้าที่ แบ่งออกเป็น 4 งาน ได้แก่ (1) การบริหารวิชาการ (2) การบริหารงบประมาณ (3) การบริหารบุคคล และ (4) การบริหารทั่วไป

ส่วนที่ 3 การนำรูปแบบไปใช้ ประกอบด้วย 4 ขั้นตอน ได้แก่ 1) การเตรียมการดำเนินงาน 2) การนำไปใช้ 3) การประเมินผลการดำเนินงาน และ 4) สรุปผลการดำเนินงาน

ส่วนที่ 4 การประเมินผล ประกอบด้วย 2 ส่วน ดังนี้ 1) ขั้นตอนวิธีการประเมิน มี 2 ขั้นตอน ได้แก่ (1) สถานศึกษาประเมินตนเอง (2) ประเมินโดยคณะกรรมการประเมินของหน่วยงาน 2) สิ่งที่ประเมิน ประกอบด้วย (1) การประเมินตนเอง ได้แก่การประเมินการปฏิบัติงานตามอำนาจหน้าที่ 4 งาน และ (2) การประเมินจากหน่วยงานต้นสังกัด ได้แก่ (1) การบริหารจัดการสถานศึกษา (2) หลักสูตรและการจัดการเรียนการสอน (3) การจัดกิจกรรมพัฒนาผู้เรียน และ (4) การพัฒนาบุคลากร

ส่วนที่ 5 เงื่อนไข ประกอบด้วย 2 เงื่อนไข ได้แก่ 1) เงื่อนไขความสำเร็จ พบว่า (1) ระดับเขตพื้นที่ต้องกำหนดนโยบาย จัดหารูปแบบ จัดอบรมให้ความรู้บุคลากร แต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินงาน และส่งเสริมทุกภาคส่วนเข้ามามีส่วนร่วม สนับสนุนการดำเนินงานตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง (2) ระดับโรงเรียนต้องกำหนดนโยบาย พัฒนาบุคลากร และจัดระบบการนิเทศภายใน ให้สามารถจัดกระบวนการเรียนการสอน และการบริหารจัดการสถานศึกษาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง (3) การมีส่วนร่วมของผู้ปกครองและชุมชน โดยร่วมคิด ร่วมทำ และร่วมติดตามประเมินผลการดำเนินงาน ตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง 2) เงื่อนไขข้อจำกัด พบว่า ขาดการกำกับ นิเทศติดตามทุกระดับ และการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน

3. ผลการตรวจสอบความเหมาะสมและความเป็นไปได้รูปแบบมี 2 ขั้นตอน คือ 1) การตรวจสอบรูปแบบเชิงคุณภาพโดยผู้ทรงคุณวุฒิ พบว่า องค์ประกอบของรูปแบบการบริหารจัดการสถานศึกษาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน ทั้ง 5 ส่วน มีความเหมาะสมอยู่ในระดับมากที่สุด ( $\bar{X} = 4.80$ , S.D. = 0.18) และมีความเป็นไปได้อยู่ในระดับมากที่สุด ( $\bar{X} = 4.60$ , S.D. = 0.16) 2) การตรวจสอบรูปแบบเชิงปริมาณโดยใช้แบบสอบถาม พบว่า องค์ประกอบของรูปแบบการบริหารจัดการสถานศึกษาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน ทั้ง 5 ส่วนมีความเหมาะสมอยู่ในระดับมากที่สุด ( $\bar{X} = 4.73$ , S.D. = 0.16) และมีความเป็นไปได้อยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 4.21$ , S.D. = 0.17)

Thesis Title	Development of School Administration Model through the Sufficient Economy Philosophy under Office of the Basic Education Commission
Student	Pudis Padpin
Student ID	55B74650206
Degree	Doctor of Education
Field of Study	Educational Administration
Thesis Advisor	Dr.Sakda Satapornvajana
Thesis Co-Advisor	Dr.Boonrueng Sriharun

### ABSTRACT

The objectives of this research were to 1) study the existing conditions and problems of the basic-education school administration based on the Sufficient Economy Philosophy 2) develop an appropriate basic education school management model based on the sufficient economy philosophy 3) investigate the appropriateness and feasibility of the basic- education schools management model under office of the Basic Education Commission. There were 3 sample groups; 1) 3 school administrators selected by purposive sampling 2) 9 experts selected by purposive sampling, consisted of 3 well-known educators, 3 school administrators and 3 university instructors, and 3) 398 basic education school administrators. Taro Yamane method with tolerant value at .05 and multi-stage sampling were employed to determine the sample size. Documentary study with the tolerant index value was at .80-1.00, group discussion with correlation index value at .80-1.00, and questionnaires with correlation index value at .80-1.00, and the reliability value at .97, were applied to conduct the data collection. Frequency, percentage, mean and standard deviation were applied in data analysis. The statistics used in the qualitative research were content analysis. The quantitative research used descriptive research.

The research results were as follows:

1. The existing conditions and problems of the basic education schools through the Sufficient Economy Philosophy were: 1) The basic-education schools based on the Sufficient Economy Philosophy were ready to apply the Sufficient Economy Philosophy in their teaching process and their appropriate management in each context. 2) They lacked of directing, supervising, awareness, knowledge, cooperation and participation of personnel at all levels.

2. The administrative model for the basic-education school through the Sufficient Economy Philosophy consisted of 5 parts as follows:

Part 1: The introduction consisted of 1) principles: (1) administrators' capacity (2) school achievement commitment (3) ethics and (4) participation, 2) objectives for sustainably self-reliance and 3) context or environment of schools supporting the sufficient economic activities.

Part 2: The administration system through Sufficient Economy Philosophy was consisted of 1) school administration based on 7 stages of the Sufficient Economy Philosophy administration which were; (1) organization analysis (2) planning (3) team-work establishment (4) implementation (5) supervisory (6) assessment and (7) results report 2) Sufficient Economy Philosophy principles were consisted of (1) suitableness (2) reasonability (3) good self-immunity (4) knowledge and (5) ethics 3) authority was consisted of (1) academic administration (2) budget administration (3) personnel administration and (4) general administration.

Part 3: The model application consisted of 1) implementation preparation 2) implementation 3) assessment and 4) summary of implementation results.

Part 4: Assessment consisted of 1) preparation of assessment which were; (1) self-assessment (2) assessment by the school board 2) items assessment consisted of (1) self-assessment through the 4- task-authority (2) assessed by the Office of Basic-Education Commission through school management, curriculums and instructional management (3) activities for students development and (4) personnel development.

Part 5: Conditions were 1) achievement conditions: (1) the Office of the Basic-education Area had to set policy, modeling, organize knowledge management, establish organizing committee and promoting all sectors to support the school management based on the Sufficient Economy Philosophy (2) the schools had to set policy for personnel development and teaching process supervisory based on the Sufficient Economy Philosophy and (3) participation of parents and community through planning, implementation and evaluation and 2) limited conditions found that they lacked of directing, supervisory and participation of all sectors.

3. The results of investigation of appropriateness and feasibility had 2 stages; 1) the elements of the basic-education schools based on the Sufficient Economy Philosophy management under the Office of Basic-education Commission, were at the highest level ( $\bar{X} = 4.80$ , S.D. = 0.18) and the feasibility value was at the highest level ( $\bar{X} = 4.60$ , S.D. = 0.16) 2) the quantitative model investigation found that the basic-education schools through the Sufficient Economy Philosophy management under the office of the Basic-education Commission was appropriate at

10b  
7

the highest level ( $\bar{X} = 4.73$ , S.D. = 0.16) and its feasibility was at the highest level ( $\bar{X} = 4.21$ , S.D. = 0.17).



ที่ ศธ ๐๔๔.๐๙/พศช

สถาบันวิจัยและพัฒนา  
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์  
ในพระบรมราชูปถัมภ์  
ปณจ.ประตุน้ำพระอินทร์  
ปทุมธานี ๑๓๑๘๐

๑๕ มีนาคม ๒๕๕๗

เรื่อง แจ้งการพิจารณารายงานวิจัยหรือบทความวิจัย

เรียน นายภูดิศ พัดพิน

ตามที่ ท่านได้ส่งรายงานวิจัยหรือบทความวิจัยเพื่อตีพิมพ์ลงในวารสารวิจัยและพัฒนาวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ สาขานุชยศาสตร์และสังคมศาสตร์ จำนวน ๑ บทความ เรื่อง “การพัฒนารูปแบบการบริหารจัดการสถานศึกษา ตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน” นั้น

ในการนี้ สถาบันวิจัยและพัฒนา ขอเรียนให้ทราบว่า บทความวิจัยของท่านได้รับพิจารณาและตีพิมพ์ ในวารสารวิจัยและพัฒนาวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ สาขานุชยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ปีที่ ๑ ฉบับที่ ๒ (พฤษภาคม – สิงหาคม ๒๕๕๗) ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

ขอแสดงความนับถือ

นาย ลวก

(อาจารย์ ดร.น้ำฝน ศีระจิตต์)  
บรรณาธิการวารสารวิจัยและพัฒนา

สถาบันวิจัยและพัฒนา  
โทรศัพท์ ๐-๒๕๐๙-๓๐๓๖  
โทรสาร ๐-๒๕๐๙-๓๐๓๖

## รายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิประจำวารสาร

- |  |  |
|--|--|
| 1. ศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ เจริญวงศ์ศักดิ์ | 31. รองศาสตราจารย์ ดร.ปราโมช รังสรรค์วิจิตร        |
| 2. ศาสตราจารย์ ดร.จรรักษ์ ผลประเสริฐ           | 32. รองศาสตราจารย์ ดร.ประจักษ์ ศกุนทะลักษณ์        |
| 3. ศาสตราจารย์ ดร.จำนวนคง                      | 33. รองศาสตราจารย์ ดร.ประเวท ตุ้ยเต็มวงศ์          |
| 4. ศาสตราจารย์ ดร.ตีเรก ปัทมศิริวัฒน์          | 34. รองศาสตราจารย์ ดร.ราณี อิสิชัยกุล              |
| 5. ศาสตราจารย์ประดิษฐ์ พงศ์ทองคำ               | 35. รองศาสตราจารย์ ดร.วุฒิชัย นาครักษ์             |
| 6. ศาสตราจารย์ ดร.เดือน คำดี                   | 36. รองศาสตราจารย์ ดร.สิทธิณัฐ ประพุทธนิติสาร      |
| 7. ศาสตราจารย์ ดร.ธรรมศักดิ์ สมมาตย์           | 37. รองศาสตราจารย์ ดร.สำราญ มีแจ้ง                 |
| 8. ศาสตราจารย์ ดร.พิชิต พิทักษ์เทพสมบัติ       | 38. รองศาสตราจารย์ ดร.สมนึก วงศ์ทอง                |
| 9. ศาสตราจารย์ ดร.นิยะดา เหล่าสุนทร            | 39. รองศาสตราจารย์ ดร.สุทธินันทน์ พรหมสุวรรณ       |
| 10. ศาสตราจารย์ ดร.วิลาศ วุวงศ์                | 40. รองศาสตราจารย์ ดร.สุธีระ ประเสริฐสูรร          |
| 11. ศาสตราจารย์ ดร.สมพงษ์ ธรรมพงษา             | 41. รองศาสตราจารย์ ดร.สุเทพ เชาวลิต                |
| 12. ศาสตราจารย์ ดร.สายยันท์ หัดศรี             | 42. รองศาสตราจารย์จิรนทร์ เทศวนิช                  |
| 13. ศาสตราจารย์ ดร.สมหวัง พิเชียรนุวัฒน์       | 43. รองศาสตราจารย์สุนีย์ ศิลพิพัฒน์                |
| 14. ศาสตราจารย์ ดร.สุวิไล เปรมครรัตน์          | 44. รองศาสตราจารย์สุวิทย์ รัตนนันท์                |
| 15. ศาสตราจารย์ ดร.สุรินทร์ ปิยะโชคณาภุกุล     | 45. รองศาสตราจารย์สุรพันธ์ ยิ่งมั่น                |
| 16. ศาสตราจารย์ ดร.เสริมศักดิ์ วิชาลาภรณ์      | 46. รองศาสตราจารย์สาวภา พรสิริพงษ์                 |
| 17. ศาสตราจารย์ ดร.ศิริชัย กาญจนวารี           | 47. รองศาสตราจารย์ ดร.อนุวัฒน์ ศิริวัฒน์           |
| 18. ศาสตราจารย์ ดร.อรรถพล บุ่นหอม              | 48. Assoc. Prof. Mousa M. Nazhad                   |
| 19. ศาสตราจารย์ ดร.อรอนงค์ นัยวิกุล            | 49. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ชีจิรัส ภิรัมย์ธรรมศิริ  |
| 20. ศาสตราจารย์ ดร.อมรรัตน์ เจริญชัย           | 50. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วรรณ แทymansang          |
| 21. ศาสตราจารย์ ดร.อุทุมพร จำรูญ               | 51. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นฤมล นันทรักษ์           |
| 22. ศาสตราจารย์ ดร.อัญชันย์ อุทัยพัฒนาชีพ      | 52. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ทิวัตถ์ มนิชาติ              |
| 23. Prof. Sudip K Rakshit                      | 53. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ธีระชัย ธนาณัต           |
| 24. รองศาสตราจารย์กษิติส อ้อเชี่ยวชาญกิจ       | 54. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ปราโมทย์ ธรรมรัตน์           |
| 25. รองศาสตราจารย์ ดร.คมเพชร ฉัตรศุภกุล        | 55. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.พยุง มีสัจ               |
| 26. รองศาสตราจารย์ฉันทนา เอี่ยมสกุล            | 56. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เริงฤทธิ์ สุนทรเมณี      |
| 27. รองศาสตราจารย์ ดร.ฉัตรนภา พรหมมา           | 57. ผู้ช่วยศาสตราจารย์สุธีลักษณ์ ไกรสุวรรณ         |
| 28. รองศาสตราจารย์ ดร.พีระเดช ทองอ้าไฟ         | 58. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สิริลิน ชุมรุ่ม          |
| 29. รองศาสตราจารย์ ดร.พรศรี ชัยรัตนายุทธ์      | 59. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ชิษณุฑ์ศรน์ บันลือโชคชัย |
| 30. รองศาสตราจารย์นิศา ชัยกุล                  | 60. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุพจน์ นิตย์สุวัฒน์      |

(มีต่อด้านหลัง)

**รายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิประจำวารสาร**

61. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เพลินพิศ	บุชาธรรม	73. ดร.ผดุงชัย	ภู่พัฒน์
62. ผู้ช่วยศาสตราจารย์เดชาวดี	จาธุตามระ	74. ดร.รุ่งนภา	ก่อประดิษฐ์สกุล
63. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.โอภาส	ปัญญา	75. ดร.สำนាយ	ปิยวนิชพงษ์
64. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อวารณ์	โอภาสพัฒนกิจ	76. ดร.ราชันย์	บุญอิมา
65. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.พิมพ์ระวี	โ戎นรุ่งสัตย์	77. ดร.วานา	วิรัตน์โยสินทร์
66. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.คุจหนัย	พงษ์เก่าคงชิมา	78. ดร.ณัฐวัฒน์	จุหารัตน์
67. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ศิริรัตน์	เจียมศิริเลิศ	79. ดร.อโนทัย	ชาลชาติภิญโญ
68. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ นต.ดร.สัญชัย	พัฒนสิทธิ์	80. ดร.อุษณี	มงคลพิทักษ์สุข
69. ผู้ช่วยศาสตราจารย์เงชุม พฤกษาวัน		81. ดร.ณีรุช	ควรเชิดชู
70. ดร.ดีเรก วรรณศีร		82. ดร.ชนิดา	จิตตรุทธรະ
70. ดร.ทวีศิลป์ กุลนภาดา		83. ดร.สุจารินี	คชวัฒน์
71. ดร.ธรรมรงค์ ทีฆะธิติ		84. Mr. John R. Nielson	
72. ดร.ปฏิพันธ์ หวานทอง		85. Mr. Daniel E. Guiney	



## การพัฒนาตัวบ่งชี้สมรรถนะผู้บริหารมหาวิทยาลัยราชภัฏ

มนัส สายเสมอ

วิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาครุศาสตรดุษฎีบัณฑิต  
สาขาวิชาการบริหารการศึกษา

บัณฑิตวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

พ.ศ. 2557



DEVELOPMENT OF COMPETENCY INDICATORS  
OF RAJABHAT UNIVERSITY ADMINISTRATORS

MANAS SAISEMA

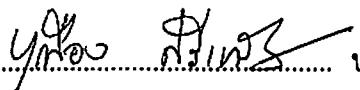
A THESIS SUBMITTED IN PARTIAL FULFILLMENT OF THE REQUIREMENT  
FOR THE DEGREE OF DOCTOR OF EDUCATION  
IN EDUCATIONAL ADMINISTRATOR  
GRADUATE SCHOOL  
VALAYA ALONGKORN RAJABHAT UNIVERSITY  
UNDER THE ROYAL PATRONAGE PATHUM THANI

2014

ใบรับรองวิทยานิพนธ์  
บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

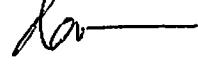
ชื่อเรื่องวิทยานิพนธ์	การพัฒนาตัวบ่งชี้สมรรถนะผู้บริหารมหาวิทยาลัยราชภัฏ
ชื่อนักศึกษา	มนัส สายเสมอ
รหัสประจำตัว	55B74650207.
ปริญญา	ครุศาสตรดุษฎีบัณฑิต
สาขาวิชา	การบริหารการศึกษา

คณะกรรมการที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์

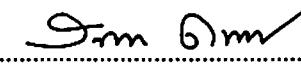
.....  ประธาน  
(อาจารย์ ดร.นฤมลเรือง ศรีเทรุณ)

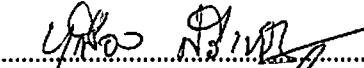
.....  กรรมการ  
(อาจารย์ ดร.ชาญชัย วงศ์สิรสวัสดิ์)

คณะกรรมการสอบวิทยานิพนธ์

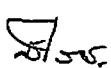
.....  ประธาน  
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ช่อเพชร เบ้าเงิน) .

.....  กรรมการ  
(อาจารย์ ดร.ชาญชัย วงศ์สิรสวัสดิ์) .

.....  กรรมการ  
(รองศาสตราจารย์ ดร.สมบัติ คชสิทธิ์) .

.....  เลขานุการ  
(อาจารย์ ดร.นฤมลเรือง ศรีเทรุณ)

.....  ผู้ทรงคุณวุฒิ  
(รองศาสตราจารย์ ดร.ประชุม รอดประเสริฐ) .

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ธีร์ธนิกษ์ ศิริโวหาร)

คณะกรรมการที่ปรึกษาวิทยาลัย

วันที่ ๑๗ เดือน พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๓

ลิขสิทธิ์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

ชื่อเรื่องวิทยานิพนธ์	การพัฒนาตัวบ่งชี้สมรรถนะผู้บริหารมหาวิทยาลัยราชภัฏ
ชื่อนักศึกษา	มนัส สายเสมอ
รหัสประจำตัว	55B74650207
บริณญา	ครุศาสตรดุษฎีบัณฑิต
สาขาวิชา	การบริหารการศึกษา
ประธานที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์	อาจารย์ ดร.บุญเรือง ศรีเหรัญ
กรรมการที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์	อาจารย์ ดร.ชาญชัย วงศ์สิรสวัสดิ์

### บทคัดย่อ

การศึกษาวิจัยในครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อ 1) ศึกษาองค์ประกอบของสมรรถนะผู้บริหารมหาวิทยาลัยราชภัฏ 2) พัฒนาตัวบ่งชี้สมรรถนะผู้บริหารมหาวิทยาลัยราชภัฏ และ 3) ตรวจสอบและยืนยันรูปแบบตัวบ่งชี้สมรรถนะผู้บริหารมหาวิทยาลัยราชภัฏ ประชากรที่ใช้ในการวิจัยในครั้งนี้ เป็นผู้บริหารและคณาจารย์มหาวิทยาลัยราชภัฏ ทั่วประเทศ จำนวน 14,907 คน กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการศึกษารั้งนี้มีจำนวน 995 คน ตามข้อกำหนดของการวิเคราะห์รูปแบบสมการโครงสร้างเชิงเส้น ที่ได้มาโดยการสุ่มแบบหลายขั้นตอน เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย คือ แบบสอบถามแบบมาตราส่วนประมาณค่า 5 ระดับ ที่มีค่าความเชื่อมั่น 0.929 วิเคราะห์ข้อมูลเพื่อหาค่าสถิติพื้นฐาน ได้แก่ ค่าเฉลี่ย ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และ ค่าสถิติที่ใช้ตรวจสอบความสอดคล้อง ระหว่างรูปแบบตามทฤษฎี กับข้อมูลเชิงประจักษ์ ที่ได้จากการวิเคราะห์รูปแบบสมการโครงสร้างเชิงเส้น ด้วยโปรแกรมลิสเรล version 9.10 Activation code: 614F-A59F-F2D6-6064 ประกอบด้วย ค่าไครค์ - สแควร์ ค่าความน่าจะเป็น ค่าองศาอิสระ ค่าดัชนีวัดระบบความกลมกลืน ค่าดัชนีวัดระดับความกลมกลืนที่ปรับแก้ แล้ว ค่ากุ่มตัวอย่าง ค่าดัชนีรากกำลังสองเฉลี่ยของเศษในรูปคณนามาตรฐาน และค่าดัชนีของค่าเฉลี่ยกำลังสองของส่วนที่เหลือของการประมาณ

### ผลการวิจัยพบว่า

- องค์ประกอบของสมรรถนะผู้บริหารมหาวิทยาลัยราชภัฏ ประกอบด้วย 1) สมรรถนะส่วนบุคคล 2) สมรรถนะทางสังคม และ 3) สมรรถนะบทบาทหน้าที่ โดยองค์ประกอบของสมรรถนะผู้บริหารมหาวิทยาลัยราชภัฏที่มีน้ำหนักมากที่สุด คือ องค์ประกอบสมรรถนะทางสังคม รองลงมาคือ องค์ประกอบสมรรถนะส่วนบุคคล และองค์ประกอบสมรรถนะบทบาทหน้าที่ ตามลำดับ
- ตัวบ่งชี้สมรรถนะผู้บริหารมหาวิทยาลัยราชภัฏ ประกอบด้วย 1) ตัวบ่งชี้สมรรถนะส่วนบุคคล ได้แก่ การมุ่งผลสัมฤทธิ์ การบริการที่ดี การสั่งสมความเชี่ยวชาญในงานอาชีพ จริยธรรม และการทำงานเป็นทีม 2) ตัวบ่งชี้สมรรถนะทางสังคม ได้แก่ สภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ การวางแผนยุทธ์

ภาครัฐ ศักยภาพเพื่อนำการเปลี่ยนแปลง การควบคุมตนเอง และการให้อำนาจแก่ผู้อื่น และ 3) ตัวบ่งชี้สมรรถนะบทบาทหน้าที่ ได้แก่ ด้านความเป็นราชภัฏ ด้านความเข้าใจในองค์กร และด้านการพัฒนาห้องถิน

3. การตรวจสอบและยืนยันรูปแบบตัวบ่งชี้สมรรถนะผู้บริหารมหาวิทยาลัยราชภัฏ พบว่า รูปแบบตัวบ่งชี้สมรรถนะผู้บริหารมหาวิทยาลัยราชภัฏที่ปรับแก้แล้ว มีความสอดคล้องกับข้อมูลเชิง ประจักษ์อยู่ในเกณฑ์ที่ดี โดยพิจารณาจากผลการตรวจสอบ ค่าสถิติโคร์ - สแควร์ = 78.34 ค่าความ น่าจะเป็น = .284 ท่องศາอิสระ = 72 ค่าดัชนีวัดระบบความกลมกลืน = 0.932 ค่าดัชนีดัชนีวัดระดับ ความกลมกลืนที่ปรับแก้แล้ว = 0.901 กลุ่มตัวอย่าง = 1,305.54 ค่าดัชนีรากกำลังสองเฉลี่ยของเศษ = 0.257 ค่าดัชนีรากกำลังสองเฉลี่ยของเศษในรูปแบบนมาตรฐาน = 0.0043 ค่าดัชนีของค่าเฉลี่ย กำลังสองของส่วนที่เหลือของการประมาณ = 0.081

Thesis Title: Development of Competency Indicators of Rajabhat  
 University Administrators  
 Student: Manas Saisema  
 Student ID: 55874650207  
 Degree: Doctor of Education  
 Field of Study: Educational Administration  
 Thesis Advisor: Dr.Boonrueng Sriharun  
 Thesis Co-Advisor: Dr.Chanchai Wongsirasawad

## ABSTRACT

The research aimed to 1) study the competency factors of the Rajabhat University administrators 2) develop the competency indicators of the Rajabhat University administrators and 3) assess and confirm the competency indicators of the Rajabhat University administrators.

The population used in this research was 14,907 administrators and instructors of Rajabhat universities nationwide. The samples employed in the study were 995 administrators and instructors according to the analysis of Structural Equation Model, using Multi-stage Random Sampling method. The instrument used in the research was a 5-rating scale questionnaire with a reliability at 0.929. Data analysis was conducted by mean, standard deviation and the examining of the accordance value between theoretical models with the empirical data, analyzed by Structural Equation Models of the LISREL Program, version 9.10, activation code: 614F-A59F-F2D6-6064 with  $\chi^2$ , p, df, GFI, AGFI, CN, RMR, SRMR and RMSEA.

The research results were as follows;

1. The competency factors of the Rajabhat University administrators consisted of 1) personal competency 2) social competency and 3) role competency. The factor-loadings-of-Rajabhat-University Administrators ranking from the highest to the lowest were social competency, personal competency and role competency, respectively.

2. The competency indicators of the Rajabhat University administrators consisted of 1) personal competency indicators which were achievement motivation, service mind, expertise, integrity, and teamwork 2) social competencies indicators which were leadership, visioning, strategic orientation, change leadership, self-control and empowering others and 3) the role competency indicators which were Rajabhat consciousness, organizational awareness behavior, and local development.

3. The research found that the improved competency indicators of the Rajabhat University administrators were accordant to the empirical data at a good level, considering the results of statistics confirmation including  $\chi^2 = 78.34$ , feasibility ( $p$ ) = .28, free degree (df) = 72, accordant indicators (GFI) = 0.93, improved accordant indicators (AGFI) = 0.90, sampling group (CN) = 1,305.54, RMR = 0.25, SRMR = 0.0043 and RMSEA = 0.081.

แบบเสนอขอส่งบทความตีพิมพ์ลงในวารสารบัณฑิตศึกษา  
บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

วันที่..... เดือน..... พ.ศ.....

เรื่อง เสนอขอส่งบทความตีพิมพ์ลงในวารสารบัณฑิตศึกษา

ชื่อ - นามสกุล (นาย/นาง/นางสาว).....นายมนัส สายเสมอ..... รหัสประจำตัว 55374650207  
 นักศึกษา  หลักสูตรมหาบัณฑิต  หลักสูตรดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชา การบริหารศาสตร์  
 ศึกษาที่  มหาวิทยาลัย  ศูนย์.....  
 เป็นนักศึกษา  ภาคปกติ  ภาคพิเศษ เข้าศึกษาภาคการศึกษาที่ 3 ปีการศึกษา 2555  
 สถานที่ที่สามารถติดต่อได้ บ้านเลขที่ ๔ ตำบลนาโน่ อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี รหัสไปรษณีย์ ๑๓๑๖๐  
 หมายเลขโทรศัพท์ที่สามารถติดต่อได้ 08-1934-7803

มีความประสงค์ขอส่ง  บทความวิทยานิพนธ์  บทความภาคบันพนธ์  ปิทความนุกรคัณคว้าอิสระ  
 ชื่อเรื่องบทความ ภาษาไทย.....พัฒนาการด้านคุณภาพของผู้บริหารมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์

ชื่อเรื่องบทความ ภาษาอังกฤษ.....A DEVELOPMENT OF COMPETENCY INDICATORS OF RAJABHAT UNIVERSITY ADMINISTRATORS

ข้าพเจ้าขอรับรองว่า

- ได้เรียบเรียงบทความนี้อย่างประณีตและได้ตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลแล้ว
- บทความนี้ยังไม่เคยลงตีพิมพ์ในวารสารใดมาก่อน และไม่ يؤثرหรือห่วงการพิจารณาของวารสารอื่น
- ในระหว่างการตีพิมพ์ หากข้าพเจ้าของเพิกถอนบทความ ข้าพเจ้ายินยอมรับผิดชอบในการใช้จ่ายใดๆ อันอาจเกิดขึ้น

ลงชื่อนักศึกษา.....นายมนัส สายเสมอ.....  
 ลงชื่อประธานที่ปรึกษา.....ดร. นันท์ ธรรมรงค์.....

ความคิดเห็นประธานที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์/ภาคบันพนธ์.....ดร. นันท์ ธรรมรงค์.....

ลงชื่อประธานที่ปรึกษา.....ดร. นันท์ ธรรมรงค์.....  
 (.....)

หมายเหตุ : นักศึกษาต้องนำบทความฉบับสมบูรณ์ส่งบัณฑิตวิทยาลัยจำนวน 2 ชุด พร้อมข้อมูลบทความลงใน CD 1 ชุด โดยบันทึกข้อมูลเป็น .doc และ .pdf จึงจะได้รับการตีพิมพ์บทความ พร้อมรับใบตอบการตีพิมพ์เพื่อใช้ประกอบการยื่นแบบคำร้องของการศึกษา (มร.บ.12)

แบบตอบรับการตีพิมพ์บทความ

เรื่อง ตอบรับบทความ

- บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ ตอบรับการเผยแพร่บทความ  
 บทความวิทยานิพนธ์ ลงในวารสารบัณฑิตศึกษา ของมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์  
 ในปีที่  ๒๕๕๗ ฉบับที่  ๒ เดือน พฤษภาคม ๒๕๕๗ ห.ศ. ๑๔๕๗
- บทความภาคบันพนธ์/การค้นคว้าอิสระ ลงในวารสารอิเล็กทรอนิกส์บัณฑิตศึกษา มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์  
 ในพระบรมราชูปถัมภ์  
<http://grad.vru.ac.th> เดือน..... - ..... พ.ศ. ....

ลงชื่อ.....ดร. นันท์ ธรรมรงค์.....  
 (.....)  
 รองคณบดีบัณฑิตวิทยาลัย



**การพัฒนารูปแบบความสัมพันธ์เชิงสาเหตุขององค์ประกอบที่มีอิทธิพลต่อความพร้อม  
ในการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น**

**เย็นตา รุ่งสุวรรณ**

วิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาครุศาสตรดุษฎีบัณฑิต<sup>๑</sup>  
สาขาวิชาการบริหารการศึกษา<sup>๒</sup>  
บัณฑิตวิทยาลัย<sup>๓</sup>

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี<sup>๔</sup>

พ.ศ. 2557



MODEL DEVELOPMENT OF CAUSAL RELATIONSHIP OF FACTORS  
INFLUENCING THE READINESS OF ORGANIZING BASIC EDUCATION  
IN LOCAL ADMINISTRATIVE ORGANIZATIONS

YENTA RUNGSUWAN

A THESIS SUBMITTED IN PARTIAL FULFILLMENT OF THE REQUIREMENTS  
FOR THE DEGREE OF DOCTOR OF EDUCATION  
IN EDUCATIONAL ADMINISTRATION  
GRADUATE SCHOOL  
VALAYA ALONGKORN RAJABHAT UNIVERSITY  
UNDER THE ROYAL PATRONAGE PATHUM THANI

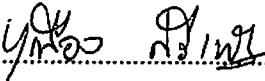
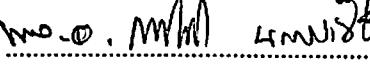
---

2014

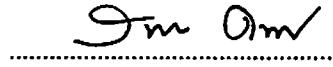
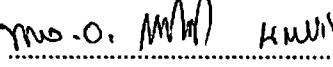
ใบรับรองวิทยานิพนธ์  
บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

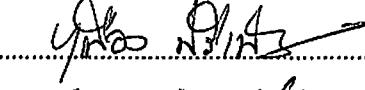
ชื่อเรื่องวิทยานิพนธ์	การพัฒนารูปแบบความสัมพันธ์เชิงสาเหตุขององค์ประกอบ ที่มีอิทธิพลต่อความพร้อมในการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐาน ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิน
ชื่อนักศึกษา	เย็นตา รุ่งสุวรรณ
รหัสประจำตัว	55B74650208
ปริญญา	ครุศาสตรดุษฎีบัณฑิต
สาขาวิชา	การบริหารการศึกษา

## คณะกรรมการที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์

 ประธาน  
(อาจารย์ ดร.บุญเรือง ศรีเทรัณ)  
 กรรมการ  
(อาจารย์ พลเอก ดร.เกษมชาติ นเรศเสนีย์)

## คณะกรรมการสอบวิทยานิพนธ์

 ประธาน  
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ช่อเพชร เป้าเงิน)  
 กรรมการ  
(รองศาสตราจารย์ ดร.สมบัติ คงสิทธิ์)  
 กรรมการ  
(อาจารย์ พลเอก ดร.เกษมชาติ นเรศเสนีย์)

 เลขาธุการ  
(อาจารย์ ดร.นฤมลเรือง ศรีเทรัณ)  
 ผู้ทรงคุณวุฒิ  
(รองศาสตราจารย์ ดร.ประชุม รอดประเสริฐ)



(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อีร์ธนิกษ์ ศิริโวหาร)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

วันที่ ๑๙ เดือน พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๑

ลิขสิทธิ์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

ชื่อเรื่องวิทยานิพนธ์	การพัฒนารูปแบบความสัมพันธ์เชิงสาเหตุขององค์ประกอบที่มีอิทธิพลต่อความพร้อมในการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
ชื่อนักศึกษา	เย็นตา รุ่งสุวรรณ
รหัสประจำตัว	55B74650208
ปริญญา	ครุศาสตรดุษฎีบัณฑิต
สาขาวิชา	การบริหารการศึกษา
ประธานที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์	อาจารย์ ดร. บุญเรือง ศรีเรหะ
กรรมการที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์	อาจารย์ พลเอก ดร. เกษมชาติ นเรศเสนีย์

### บทคัดย่อ

การวิจัยนี้เป็นการวิจัยแบบผสานวิธี โดยมีวัตถุประสงค์การวิจัย คือ 1) เพื่อศึกษาองค์ประกอบที่มีอิทธิพลต่อความพร้อมในการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น 2) เพื่อสร้างรูปแบบความสัมพันธ์เชิงสาเหตุขององค์ประกอบที่มีอิทธิพลต่อความพร้อมในการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และ 3) เพื่อตรวจสอบรูปแบบความสัมพันธ์เชิงสาเหตุขององค์ประกอบที่มีอิทธิพลต่อความพร้อมในการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยมีขั้นตอนการศึกษาดังนี้

1) ศึกษาและพัฒนารูปแบบความสัมพันธ์เชิงสาเหตุขององค์ประกอบที่มีอิทธิพลต่อความพร้อมในการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จากการวิเคราะห์และสังเคราะห์จากผลการวิจัย แนวคิดและทฤษฎีต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และนำรูปแบบที่ได้ไปสัมภาษณ์ผู้ทรงคุณวุฒิผู้มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการจัดการศึกษา และการปกครองส่วนท้องถิ่น จำนวน 5 คน เพื่อการตรวจสอบความเหมาะสม และความสอดคล้องรูปแบบความสัมพันธ์ขององค์ประกอบที่พัฒนาขึ้น

2) ตรวจสอบรูปแบบความสัมพันธ์เชิงสาเหตุขององค์ประกอบที่มีอิทธิพลต่อความพร้อมในการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นด้วยข้อมูลเชิงประจักษ์ กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการศึกษาประกอบด้วย นายกองค์การบริหารส่วนจังหวัด ปลัดองค์การบริหารส่วนจังหวัด ผู้อำนวยการกองการศึกษา นายกเทศมนตรี ปลัดเทศบาล นายกองค์การบริหารส่วนตำบล ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล และผู้อำนวยการกองการศึกษา/หัวหน้าส่วนการศึกษาศาสนาและวัฒนธรรม ทั้ง 76 จังหวัด (ยกเว้นกรุงเทพมหานคร และเมืองพัทยา) จำนวน 1,782 คน ที่ได้จากการสุ่มแบบหลายขั้นตอน (Multistage Random Sampling) และจำนวนตั้งกล่าวเป็นไปตามข้อกำหนดของการวิเคราะห์รูปแบบสมการโครงสร้างเชิงเส้น (Structural Equation Model) เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยประกอบด้วย แบบสัมภาษณ์ และแบบสอบถามมาตรฐานค่า 5 ระดับ ที่มีค่าความเชื่อมั่น 0.95 วิเคราะห์ข้อมูลเพื่อหาค่าสถิติพารามิเตอร์ ค่าเฉลี่ย ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และค่าสถิติอ้างอิงที่ใช้ตรวจสอบความสอดคล้องระหว่างรูปแบบตามทฤษฎี กับข้อมูลเชิงประจักษ์ที่ได้จากการวิเคราะห์รูปแบบสมการโครงสร้างเชิงเส้นด้วยโปรแกรมลิสเรล Version 9.1 Activation code: 0826-F30C-1BA3-6C9D ประกอบด้วย ค่าไครค์ - สแควร์ ค่า df ค่า p-value ค่า RMSEA ค่า GFI ค่า AGFI ค่า RMR ค่า SRMR และค่า CN

### ผลการวิจัยพบว่า

1. องค์ประกอบที่มีอิทธิพลต่อความพร้อมในการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ประกอบด้วย 1) องค์ประกอบภายนอกประกอบด้วย หลักสูตรการจัดการศึกษา ห้องถิ่น โครงสร้างองค์การ บรรยายการองค์การ การจัดการ งบประมาณ วัฒนธรรม วิสัยทัศน์องค์การ และพันธกิจ 2) องค์ประกอบภายนอกประกอบด้วย ชุมชน เศรษฐกิจ สังคมและวัฒนธรรม เทคโนโลยี และการสื่อสาร การเมืองและกฎหมาย และกฎหมายการศึกษา 3) องค์ประกอบการ มีส่วนร่วมของห้องถิ่นประกอบด้วย ร่วมวางแผน ร่วมดำเนินการ ร่วมรับผลประโยชน์ และ ร่วมประเมินผล 4) ความพร้อมในการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ประกอบด้วย ด้านวิชาการ ด้านบุคลากร ด้านงบประมาณ ด้านบริหารงานทั่วไป

2. รูปแบบความสัมพันธ์เชิงสาเหตุขององค์ประกอบที่มีอิทธิพลต่อความพร้อมในการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ประกอบด้วย องค์ประกอบภายนอกใน องค์ประกอบภายนอก และองค์ประกอบการมีส่วนร่วมของห้องถิ่น โดยองค์ประกอบภายนอก และองค์ประกอบภายนอกมีอิทธิพลโดยตรงทางลบต่อความพร้อมในการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐาน ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในขณะที่องค์ประกอบภายนอกมีอิทธิพลทางบวกต่อความพร้อม ในการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นโดยผ่านตัวแปรการมีส่วนร่วม ของห้องถิ่น และตัวแปรการมีส่วนร่วมของห้องถิ่นมีอิทธิพลโดยตรงทางบวกต่อความพร้อม ในการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยผลขององค์ประกอบภายนอกใน องค์ประกอบภายนอก และองค์ประกอบการมีส่วนร่วมของห้องถิ่น สามารถร่วมกันอธิบาย ความผันแปรของความพร้อมในการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ได้ร้อยละ  $R^2 = 0.972$

3. การตรวจสอบและยืนยันรูปแบบความสัมพันธ์เชิงสาเหตุขององค์ประกอบที่มีอิทธิพล ต่อความพร้อมในการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พบว่า รูปแบบ ความสัมพันธ์เชิงสาเหตุขององค์ประกอบที่มีอิทธิพลต่อความพร้อมในการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐาน ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่ปรับแก้แล้ว มีความสอดคล้องกับข้อมูลเชิงประจักษ์อยู่ในเกณฑ์ ที่ดี โดยพิจารณาจากผลการตรวจสอบค่าสถิติ ค่าไครค์ - สแควร์ = 320.064 ค่า p-value = .00 ค่า df = 185 ค่า GFI = 0.94 ค่า AGFI = 0.91 ค่า CN = 303.20 ค่า RMR = 0.042 และ ค่า RMSEA = 0.013

Thesis Title	Model Development of Causal Relationship of Factors Influencing the Readiness of Organizing Basic Education in Local Administrative Organizations
Student	Yenta Rungsuwan
Student ID	55B74650208
Degree	Doctor of Education
Field of Study	Educational Administration
Thesis Advisor	Dr.Boonrueng Sriharun
Thesis Co-Advisor	General Dr.Kasemchart Naressenie

### ABSTRACT

The objectives of this research were to 1) study factors influencing the readiness of organizing basic education in Local Administrative Organizations, 2) develop the model of causal relationship of factors influencing the readiness of organizing basic education in Local Administrative Organizations and 3) investigate the model of causal relationship of factors influencing the readiness of organizing basic education in Local Administrative Organizations. The research was conducted as follows:

1) The researcher studied and developed the model of causal relationship of factors influencing the readiness of organizing basic education in Local Administrative Organizations by analyzing and synthesizing research results, related concepts and theories. The in-depth interviews were used with 5 experts who had knowledge and understanding about educational management and local administration to examine the appropriateness and the goodness of fit of the constructed model.

2) The model of causal relationship of factors influencing the readiness in organizing basic education of Local Administrative Organizations was investigated with empirical data. The samples used in the study were 1,782 people from 76 provinces (except Bangkok Metropolitan Administration and The City of Pattaya). They were Chief Executives of the Provincial Administrative Organizations (PAO), Chief Administrative of PAO, Directors of Education Division, Mayors of Municipality, Municipality Clerks, Chief Executives of the Sub-district Administrative Organizations (SAO), Chief Administrators of the SAO, and Chief of Education, Religion and Culture, selected by multi-stage random sampling technique. The sample size was derived from Structural Equation Model analysis. The research tools were consisted of interviews and five rating scale questionnaires with 0.95 of the reliability. The data were analyzed by using descriptive statistics composed of mean and standard

deviation. The inferential statistics was applied in testing the goodness of fit between the theoretical developed model and the empirical data derived from Structural Equation Model analysis by LISREL Program version 9.1 Activation code: 0826-F30C-1BA3-6C9D with  $\chi^2$ , df, p-value, RMSEA, GFI, AGFI, RMR, SRMR and CN.

The research results were as follows:

1. The factors influencing the readiness of organizing basic education in Local Administrative Organizations were composed of 1) internal factors comprising local educational management curriculum, organization structure, organization environment, management, budgeting, culture, organization vision, and mission, 2) external factors comprising community, economy, social and culture, technology and communication, politic and law and educational law, 3) local participation factors comprising participation in planning, performing, profit receiving and evaluating, and 4) the readiness of organizing basic education in Local Administrative Organizations composed of the aspects of academics, personnel, budgeting and general administration.
2. The model of causal relationship of factors influencing the readiness of organizing basic education in Local Administrative Organizations consisted of internal factors, external factors and local participation factors. The internal factors and external factors influenced directly and in negative direction on the readiness of organizing basic education in Local Administrative Organizations, while external factors influenced in positive direction on its readiness through the factors of local participation and the local participation influenced directly and in positive direction on the readiness of organizing basic education. The effects of internal factors, external factors and local participation factor could help explain the variation of readiness of organizing basic education of Local Administrative Organizations at 97.20 percent ( $R^2 = 0.972$ )
3. The model investigation of causal relationship of factors influencing the readiness of organizing basic education in Local Administrative Organizations found that the adjusted model was appropriate and fit with the empirical data in good criterion considering the result of statistical data with  $\chi^2 = 320.064$ , p-value = .00, df = 185, GFI = 0.94, AGFI = 0.91, CN = 303.20, RMR = 0.042, and RMSEA = 0.013.



ที่ ศธ ๐๔๕๑.๐๔/พศช

สถาบันวิจัยและพัฒนา  
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์  
ในพระบรมราชูปถัมภ์  
ปณจ.ประดุน้ำพระอินทร์  
ปทุมธานี ๑๓๑๘๐

๑๔ มีนาคม ๒๕๕๗

เรื่อง แจ้งการพิจารณารายงานวิจัยหรือบทความวิจัย

เรียน นางสาวเย็นตา รุ่งสุวรรณ

ตามที่ ท่านได้ส่งรายงานวิจัยหรือบทความวิจัยเพื่อตีพิมพ์ลงในการสารวิจัยและพัฒนาໄລຍอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ สาขามนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ จำนวน ๑ บทความ เรื่อง “การพัฒนารูปแบบ ความสัมพันธ์เชิงสาเหตุขององค์ประกอบที่มีอิทธิพลต่อความพร้อมในการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐานขององค์กร ปัจจุบันส่วนห้องถีน” นั้น

ในการนี้ สถาบันวิจัยและพัฒนา ขอเรียนให้ทราบว่า บทความวิจัยของท่านได้รับพิจารณาและตีพิมพ์ ในรายการวิจัยและพัฒนาໄລຍอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ สาขามนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ปีที่ ๙ ฉบับที่ ๑ (มกราคม – เมษายน ๒๕๕๗) ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

ขอแสดงความนับถือ

มี.ค. พ.ศ.๒๕๕๗

(อาจารย์ ดร.น้ำฝน ศีตตะจิตต์)  
บรรณาธิการวารสารวิจัยและพัฒนา

สถาบันวิจัยและพัฒนา

โทรศัพท์ ๐-๒๕๐๙-๓๐๓๖

โทรสาร ๐-๒๕๐๙-๓๐๓๖



# วารสารวิจัยและพัฒนา วิทยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

126

VRU Research and Development Journal // ISSN 1905-2529

ปีที่ 8 ฉบับที่ 3 กันยายน - ธันวาคม 2556 / Vol.8 No.3 September - December 2013



วารสารวิจัยและพัฒนา

“วิจัยก้าวหน้า พัฒนาการศึกษาและก่อตั้น”

สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์

Website : <http://rd.vru.ac.th>



**การพัฒนารูปแบบความสัมพันธ์เชิงสถานะเดียวของปัจจัยที่มีอิทธิพล  
ต่อการเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ของสถานศึกษา**  
**สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา**

**ลอง วัจนะสาริกากุล**

**วิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาครุศาสตรดุษฎีบัณฑิต  
สาขาวิชาการบริหารการศึกษา**

**บัณฑิตวิทยาลัย**

**มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี**  
**พ.ศ. 2557**



DEVELOPMENT OF A CAUSAL RELATIONSHIP MODEL OF FACTORS INFLUENCING  
LEARNING ORGANIZATION OF VOCATIONAL EDUCATION COLLEGES UNDER  
OFFICE OF VOCATIONAL EDUCATION COMMISSION

LA-ONG VATJANASARIKAKUL

A THESIS SUBMITTED IN PARTIAL FULFILLMENT OF THE REQUIREMENTS  
FOR THE DEGREE OF DOCTOR OF EDUCATION  
IN EDUCATIONAL ADMINISTRATION  
GRADUATE SCHOOL  
VALAYA ALONGKORN RAJABHAT UNIVERSITY  
UNDER THE ROYAL PATRONAGE PATHUM THANI  
2014

ใบรับรองวิทยานิพนธ์  
บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

ชื่อเรื่องวิทยานิพนธ์ การพัฒนาฐานแบบความสัมพันธ์เชิงสาเหตุของปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อการเป็นองค์การแห่งการเรียนรู้ของสถานศึกษา สังกัดสำนักงานคุณธรรมการการอาชีวศึกษา

ชื่อนักศึกษา ล่อง วันชนะาริกากุล

รหัสประจำตัว 55B74650209

ปริญญา ครุศาสตรดุษฎีบัณฑิต

สาขาวิชา การบริหารการศึกษา

คณะกรรมการที่บุกรุกษาวิทยานิพนธ์

..... ประธาน

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ช่อเพชร เบ้าเงิน)

..... กรรมการ

(อาจารย์ ดร.บุญเรือง ศรีเหรัญ)

คณะกรรมการสอบวิทยานิพนธ์

..... ประธาน

(อาจารย์ ดร.ศักดา สถาพรวงศ์)

..... กรรมการ

(อาจารย์ ดร.บุญเรือง ศรีเหรัญ)

..... กรรมการ

(อาจารย์ ดร.ชาญชัย วงศ์สิรสวัสดิ์)

..... เลขาธุการ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ช่อเพชร เบ้าเงิน)

..... ผู้ทรงคุณวุฒิ

(รองศาสตราจารย์ ดร.ประชุม รอดประเสริฐ)

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ธีรธนิกษ์ ศิริโวหาร)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

วันที่ ๑๗ เดือน มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๗

ลิขสิทธิ์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

ชื่อเรื่องวิทยานิพนธ์	การพัฒนารูปแบบความสัมพันธ์เชิงสาเหตุของปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อการเป็นองค์การแห่งการเรียนรู้ของสถานศึกษา
ชื่อนักศึกษา	ล่อง วัจนะสาริกากุล
รหัสประจำตัวนักศึกษา	55B74650209
ปริญญา	ครุศาสตรดุษฎีบัณฑิต
สาขาวิชา	การบริหารการศึกษา
ประธานที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ช่อเพชร เบ้าเงิน
กรรมการที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์	อาจารย์ ดร.บุญเรือง ศรีเรหะรุ

### บทคัดย่อ

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อ 1) ศึกษาปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อการเป็นองค์การแห่งการเรียนรู้ของสถานศึกษา สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา 2) พัฒนารูปแบบความสัมพันธ์เชิงสาเหตุของปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อการเป็นองค์การแห่งการเรียนรู้สถานศึกษา สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา และ 3) เพื่อนำเสนอข้อเสนอแนะเชิงนโยบายและการปฏิบัติในการพัฒนาสถานศึกษา สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา ให้เป็นองค์การแห่งการเรียนรู้

การวิจัยมีรูปแบบผ่านวิธี โดยแบ่งเป็น 3 ขั้นตอน คือ ขั้นตอนที่ 1 ทำการศึกษาบททวนวรรณกรรมจากแนวคิดทฤษฎี และผลงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง และทำการสัมภาษณ์ผู้ทรงคุณวุฒิ 6 คน ซึ่งได้มาจาก การเลือกตัวอย่างแบบเจาะจง โดยใช้เครื่องมือเป็นแบบสัมภาษณ์เชิงลึก แล้วทำการวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อกำหนดรอบแนวคิดการวิจัย และยกร่างรูปแบบความสัมพันธ์เชิงสาเหตุของปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อการเป็นองค์การแห่งการเรียนรู้ของสถานศึกษา สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา เชิงทฤษฎี ขั้นตอนที่ 2 พัฒนารูปแบบความสัมพันธ์เชิงสาเหตุของปัจจัยที่มีอิทธิพล ต่อการเป็นองค์การแห่งการเรียนรู้ของสถานศึกษา สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา โดยการสอบถามความคิดเห็นของผู้บริหารและครุผู้สอนเกี่ยวกับปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อการเป็นองค์การแห่งการเรียนรู้ของสถานศึกษา สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา โดยใช้เครื่องมือเป็นแบบสอบถามมาตราส่วนประมาณค่า 5 ระดับ กลุ่มตัวอย่างที่ใช้คือ ผู้บริหาร และครุผู้สอน จำนวน 350 คน ซึ่งได้มาจากการสุ่มแบบหลามขั้นตอน เล้าทำการวิเคราะห์ข้อมูลความสอดคล้องของรูปแบบความสัมพันธ์เชิงสาเหตุตามทฤษฎีกับข้อมูลจากการสอบถามกลุ่มตัวอย่างด้วยโปรแกรมลิสเรล Version 9.10 Number: DP-14-011814-11547 ขั้นตอนที่ 3 จัดการสนทนากลุ่มผู้ทรงคุณวุฒิ เพื่อพิจารณาประযิชน์และความเป็นไปได้ของรูปแบบเพื่อเสนอข้อเสนอแนะเชิงนโยบายและการปฏิบัติที่จะพัฒนาสถานศึกษาให้เป็นองค์การแห่งการเรียนรู้

### ผลการวิจัยพบว่า

- ผลการศึกษาเอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง และสัมภาษณ์ผู้ทรงคุณวุฒิ พบว่า ปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อการเป็นองค์การแห่งการเรียนรู้ของสถานศึกษา สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา ประกอบด้วยปัจจัยดังนี้ 1) ภาวะผู้นำองค์การ 2) วัฒนธรรมองค์การ 3) วิสัยทัศน์

พัฒนา 4) การบริหารจัดการองค์การ 5) โครงสร้างองค์การ 6) ระบบองค์การ  
7) บรรณาการองค์การ 8) การเงิน และ 9) เทคโนโลยีเพื่อการเรียนรู้

2. ผลการพัฒนารูปแบบความสัมพันธ์เชิงสาเหตุของปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อการเป็นองค์การ  
แห่งการเรียนรู้ของสถานศึกษา สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา มีความสอดคล้องกับ  
ข้อมูลเชิงประจักษ์ โดยมีค่าสถิติ  $\chi^2 = 183.92$  โดยค่า  $p = .00$  และ  $df = 283$  ด้วยวัดระบบ  
ความกลมกลืน ( $GFI$ ) = 0.96 ด้วยวัดระดับความกลมกลืนที่ปรับแก้แล้ว ( $AGFI$ ) = 0.98  
ค่า  $CN = 258.59$  ค่า  $RMR = 0.04$  และค่า  $RMSEA = 0.01$  ซึ่งปัจจัยทั้ง 9 ด้านดังกล่าวมีอิทธิพล  
ทางตรงต่อการเป็นองค์การแห่งการเรียนรู้ของสถานศึกษา และมีปัจจัยบางตัวที่มีผลทางอ้อมด้วย

3. ข้อเสนอแนะเชิงนโยบายและการปฏิบัติโดยการพัฒนาสถานศึกษา สังกัดสำนักงาน  
คณะกรรมการการอาชีวศึกษา ให้เป็นองค์การแห่งการเรียนรู้ได้แก่ 1) สำนักงานคณะกรรมการการ  
อาชีวศึกษาควรจัดหลักสูตรเพื่อพัฒนาผู้บริหารสถานศึกษาให้มีคุณลักษณะความเป็นผู้นำยุคใหม่  
มีความสามารถ การบริหารงานในบริบทสังคมไทยและอาเซียน 2) สถานศึกษาสังกัดสำนักงาน  
คณะกรรมการการอาชีวศึกษา ควรได้ส่งเสริมและพัฒนาปัจจัยต่าง ๆ ที่มีความสำคัญอันดับแรก ๆ  
จากผลการวิจัยครั้งนี้ ซึ่งล้วนมีอิทธิพลต่อการเป็นองค์การแห่งการเรียนรู้ กล่าวคือ ปัจจัยด้านภาวะ  
ผู้นำ ด้านระบบองค์การ วิสัยทัศน์ พัฒนา 4) การบริหารจัดการ เพื่อพัฒนาสถานศึกษาให้เป็นองค์การแห่งการเรียนรู้ 3) สำนักงานคณะกรรมการการ  
อาชีวศึกษา และสถานศึกษา ควรได้กระตุ้น ส่งเสริม ให้ผู้บริหารและครุภัณฑ์สอนมีความรู้ความเข้าใจใน  
เรื่ององค์การแห่งการเรียนรู้ และนำไปสู่การปฏิบัติ

Thesis Title	Development of a Causal Relationship Model of Factors Influencing Learning Organization of Vocational Education Colleges under Office of Vocational Education Commission
Student	La-ong Vatjanasarikakul
Student ID	55B74650209
Degree	Doctor of Education
Field of Study	Educational Administration
Thesis Advisor	Assistant Professor Dr.Chopetch Boutngern
Thesis Co-Advisor	Dr.Boonrueng Sriharun

### ABSTRACT

The objectives of this research were to 1) study the factors influencing learning organization of vocational education colleges under Office of Vocational Education Commission, 2) develop a causal relationship model of factors influencing learning organization of vocational education colleges under Office of Vocational Education Commission and 3) propose the suggestions on policies and practices in order to develop vocational education colleges to be learning organizations.

The research used mix-method research divided into three phases as follows: Phase 1) studied documentation review of theoretical concepts and related research and interviewed 6 experts derived from purposive sampling. The instrument used in the research was in-depth interview. Data then were analyzed and synthesized to define the research conceptual framework and theoretically drafted a causal relationship model of factors influencing learning organization of vocational education colleges under Office of Vocational Education Commission. Phase 2) developed a causal relationship model of factors influencing learning organization of vocational education colleges under Office of Vocational Education Commission by asking the administrators and teachers' opinions about factors influencing learning organization of vocational education colleges under Office of Vocational Education Commission, using a 5-rating-scale questionnaire. The samples used in this study were 350 administrators and teachers using multistage random sampling. Data were analyzed to find the consistency of a causal relationship model according to the theory with the data gained from the questionnaires using LISREL Program, Version 9.10 number: DP-14-011814-11547. Phase 3) investigated a causal relationship model of factors influencing learning organization of vocational education colleges under Office of Vocational Education Commission using focus group discussions among 8 experts to consider the usefulness and the feasibility of the application of the model

and propose the suggestions on policies and practices in developing vocational education colleges to be learning organizations.

The research findings were as follows:

1. The study of documentation review and related research including the interviews of experts revealed that factors influencing learning organization of vocational education colleges under Office of Vocational Education Commission included the following factors: 1) organizational leadership 2) organizational culture 3) vision, mission and strategies of the organization 4) organizational management 5) organizational structure 6) organizational system 7) atmosphere of the organization 8) motivation and 9) technology for learning.

2. The results of the development of a causal relationship model of factors influencing learning organization of vocational education colleges under Office of Vocational Education Commission showed that the model was consistent with empirical data determined by  $\chi^2 = 183.92$ ,  $p = .00$ ,  $df = 283$ , the Goodness of Fit Index (GFI) = 0.96 the Adjusted of Fit Index (AGFI) = 0.98, CN = 258.59, RMR = 0.04 and RMSEA = 0.01. All the factors influenced directly on learning organization of vocational education colleges. However, some factors also influenced indirectly.

3. The suggestions on policies and practices in developing vocational education colleges under Office of Vocational Education Commission to be learning organizations included: 1) Office of Vocational Commission should arrange a program in developing administrators of vocational education colleges to have the qualities of a new age leader with the abilities to administrate both in Thai and ASEAN contexts. 2) Vocational education colleges under Office of Vocational Education Commission should promote and develop the most important factors influencing learning organization, according to the research findings, as follows: organizational leadership, organizational system, vision mission and strategies of organization, organizational culture, and organizational management administration in order to develop vocational education colleges to be learning organizations. 3) Office of Vocational Education Commission and vocational education colleges should encourage and promote the administrators and teachers to have knowledge and understanding about learning organization and bring into practice.



ที่ ศธ ๐๔๕๔.๐๘/พิเศษ

สถาบันวิจัยและพัฒนา  
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์  
ในพระบรมราชูปถัมภ์  
ปณจ.ประตุน้ำพระอินทร์  
ปทุมธานี ๑๓๑๙๐

๑๔ มีนาคม ๒๕๕๗

เรื่อง แจ้งการพิจารณารายงานวิจัยหรือบทความวิจัย

เรียน นางสาวล่อง วัจนะสาริกากุล

ตามที่ ท่านได้ส่งรายงานวิจัยหรือบทความวิจัยเพื่อตีพิมพ์ลงในวารสารวิจัยและพัฒนาวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ สาขามนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ จำนวน ๑ บทความ เรื่อง “การพัฒนารูปแบบ ความสัมพันธ์เชิงสาเหตุของปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อการเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ของสถานศึกษา สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา” นั้น

ในการนี้ สถาบันวิจัยและพัฒนา ขอเรียนให้ทราบว่า บทความวิจัยของท่านได้รับพิจารณาและตีพิมพ์ ในวารสารวิจัยและพัฒนาวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ สาขามนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ปีที่ ๕ ฉบับที่ ๑ (มกราคม – เมษายน ๒๕๕๗) ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

ขอแสดงความนับถือ

(อาจารย์ ดร.น้ำฝน ศิตะจิตต์)  
บรรณาธิการวารสารวิจัยและพัฒนา

สถาบันวิจัยและพัฒนา  
โทรศัพท์ ๐-๒๕๐๙-๓๐๓๖  
โทรสาร ๐-๒๕๐๙-๓๐๓๖

## รายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิประจำวารสาร

- |  |  |
|--|--|
| 1. ศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ เจริญวงศ์ศักดิ์ | 31. รองศาสตราจารย์ ดร.ปราโมช รังสรรค์วิจิตร        |
| 2. ศาสตราจารย์ ดร.จรรักษ์ ผลประเสริฐ           | 32. รองศาสตราจารย์ ดร.ประจักษ์ ศกุนทะลักษณ์        |
| 3. ศาสตราจารย์ ดร.จำรงค์ อติวัฒนสิทธิ์         | 33. รองศาสตราจารย์ ดร.ประเวท พันเต็มวงศ์           |
| 4. ศาสตราจารย์ ดร.ตีเรก ปัทมศิริวัฒน์          | 34. รองศาสตราจารย์ ดร.ราณี อสิชัยกุล               |
| 5. ศาสตราจารย์ประดิษฐ์ พงศ์ทองคำ               | 35. รองศาสตราจารย์ ดร.วุฒิชัย นาครักษ์             |
| 6. ศาสตราจารย์ ดร.เดือน คำดี                   | 36. รองศาสตราจารย์ ดร.สิทธิณัฐ ประพุทธนิติสาร      |
| 7. ศาสตราจารย์ ดร.ธรรมศักดิ์ สมมาตย์           | 37. รองศาสตราจารย์ ดร.สำราญ มีแจ้ง                 |
| 8. ศาสตราจารย์ ดร.พิชิต พิทักษ์เทพสมบัติ       | 38. รองศาสตราจารย์ ดร.สมนึก วงศ์ทอง                |
| 9. ศาสตราจารย์ ดร.นิย়মดา เหล่าสุนทร           | 39. รองศาสตราจารย์ ดร.สุทธินันทน์ พรหมสุวรรณ       |
| 10. ศาสตราจารย์ ดร.วิลาศ ภูวงศ์                | 40. รองศาสตราจารย์ ดร.สุรีระ ประเสริฐบรร           |
| 11. ศาสตราจารย์ ดร.สมพงษ์ ธรรมพงษา             | 41. รองศาสตราจารย์ ดร.สุเทพ เชาวลิต                |
| 12. ศาสตราจารย์ ดร.สายัณห์ ทัดศรี              | 42. รองศาสตราจารย์จรินทร์ เทศวนิช                  |
| 13. ศาสตราจารย์ ดร.สมหวัง พิธิyanวัฒน์         | 43. รองศาสตราจารย์สุนีย์ ศีลพิพัฒน์                |
| 14. ศาสตราจารย์ ดร.สุวีไล ประมศรีรัตน์         | 44. รองศาสตราจารย์สุวิทย์ รัตนนันท์                |
| 15. ศาสตราจารย์ ดร.สุรินทร์ ปิยะโชคนาภุกุล     | 45. รองศาสตราจารย์สุรพันธ์ ยิ่มมั่น                |
| 16. ศาสตราจารย์ ดร.เสริมศักดิ์ วิศวัลภรณ์      | 46. รองศาสตราจารย์สาวภา พรสิริพงษ์                 |
| 17. ศาสตราจารย์ ดร.ศิริชัย กานุจนาวасี         | 47. รองศาสตราจารย์ ดร.อนุวัฒน์ ศิริวัฒน์           |
| 18. ศาสตราจารย์ ดร.อรรถพล บุ่มห้อม             | 48. Assoc. Prof. Mousa M. Nazhad                   |
| 19. ศาสตราจารย์ ดร.อรอนงค์ นัยวิกุล            | 49. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ชีจิรัส ภิรมย์ธรรมศิริ   |
| 20. ศาสตราจารย์ ดร.อมรรัตน์ เจริญชัย           | 50. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วนุช แทಯมแสง             |
| 21. ศาสตราจารย์ ดร.อุทุมพร จำรمان              | 51. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นฤมล นันทรักษ์           |
| 22. ศาสตราจารย์ ดร.อุ้ยชนีຍ อุทัยพัฒนาซึพ      | 52. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ทิวัตถ์ มนิชาติ              |
| 23. Prof.Sudip K Rakshit                       | 53. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ธีระชัย ธนาันต์          |
| 24. รองศาสตราจารย์กษิติ อ้อเชี่ยวชาญกิจ        | 54. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ปราโมทย์ ธรรมรัตน์           |
| 25. รองศาสตราจารย์ ดร.คมเพชร ฉัตรศุภกุล        | 55. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.พยุง มีสจ                |
| 26. รองศาสตราจารย์ฉันทนา เอียมสกุล             | 56. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เริงฤทธิ์ สุนธรรมณี      |
| 27. รองศาสตราจารย์ ดร.ฉัตรนภา พรหมมา           | 57. ผู้ช่วยศาสตราจารย์สุรีลักษณ์ ไกรสุวรรณ         |
| 28. รองศาสตราจารย์ ดร.พีระเดช ทองคำไฟ          | 58. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สิริสิน ชุมรุ่ม          |
| 29. รองศาสตราจารย์ ดร.พรศรี ชัยรัตนายุทธ์      | 59. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ชีษณุหัศมน์ บันลือโชคชัย |
| 30. รองศาสตราจารย์นิศา ชี้กุล                  | 60. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุพจน์ นิตย์สุวัฒน์      |

(มีต่อด้านหลัง)

**รายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิประจำวารสาร**

61. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เพลินพิศ	บุชาธรรม	73. ดร.ผดุงชัย	ภู่พัฒน์
62. ผู้ช่วยศาสตราจารย์เดชาวด	จากรุ่มระ	74. ดร.รุ่งนาภา	กอบประดิษฐ์สกุล
63. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อโภกา	ปัญญา	75. ดร.จำนาณ	ปิยวนิชพงษ์
64. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อาวรณ์	โอกาสพัฒนกิจ	76. ดร.ราชันย์	บุญธิมา
65. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.พิมพ์ระวี	โรจน์รุ่งสัตย์	77. ดร.วานา	วิรัตน์โยสินทร์
66. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.คุจหนทัย	พงษ์เก้าคงชิมา	78. ดร.ณัฐวัฒน์	จุหารัตน์
67. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ศิริรัตน์	เจียมศิริเลิศ	79. ดร.อโนหทัย	ชาลชาติภิญโญ
68. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ นต.ดร.สัญชัย	พัฒนสิทธิ์	80. ดร.อุษณี	มงคลพิทักษ์สุข
69. ผู้ช่วยศาสตราจารย์เกย์น พฤกษะวัน		81. ดร.ณีรุช	ควรเชิดชู
70. ดร.ดิเรก	วรรณเสียร	82. ดร.ชนิดา	จิตตรุทธะ
70. ดร.ทวีศิลป์	กุลนภาดล	83. ดร.สุจารินี	คชวัฒน์
71. ดร.ธราธร	ทีรժัตุติ	84. Mr. John R. Nielson	
72. ดร.ปฏิพันธ์	หวานทอง	85. Mr. Daniel E. Guiney	



**การศึกษาประสิทธิ์ผลของโรงเรียนประถมศึกษา**  
**ในสังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน**  
**โดยใช้รูปแบบระดับชั้นลดหลั่นเชิงเส้น**

สุนีรัตน์ เอี่ยมประไฟ

**วิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาครุศาสตรดุษฎีบัณฑิต**  
**สาขาวิชาการบริหารการศึกษา**

**บัณฑิตวิทยาลัย**

**มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี**

พ.ศ. 2557



STUDY OF PRIMARY SCHOOLS EFFECTIVENESS  
UNDER THE OFFICE OF THE BASIC EDUCATION COMMISSION  
USING HIERARCHICAL LINEAR MODELS

SUNEERAT IAMPRAPHAI

A THESIS SUBMITTED IN PARTIAL FULFILLMENT OF THE REQUIREMENTS  
FOR THE DEGREE OF DOCTOR OF EDUCATION  
IN EDUCATIONAL ADMINISTRATION  
GRADUATE SCHOOL

VALAYA ALONGKORN RAJABHAT UNIVERSITY  
UNDER THE ROYAL PATRONAGE PATHUM THANI

2014

ในรับรองวิทยานิพนธ์  
บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

ชื่อเรื่องวิทยานิพนธ์	การศึกษาประสิทธิผลของโรงเรียนประถมศึกษา ในสังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน โดยใช้รูปแบบระดับชั้นลดหลั่นเชิงเส้น
ชื่อนักศึกษา	สุนิรัตน์ เอี่ยมประไพ
รหัสประจำตัว	55B74650210
ปริญญา	ครุศาสตรดุษฎีบัณฑิต
สาขาวิชา	การบริหารการศึกษา

คณะกรรมการที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์

(รองศาสตราจารย์ ดร.อรสา จรัญธรรม)

(อาจารย์ ดร.บุญเรือง ศรีเหรัญ)

ประธาน

คณะกรรมการสอนวิทยานิพนธ์

(อาจารย์ ดร.ชาญชัย วงศ์สิรสวัสดิ์)

กรรมการ

(อาจารย์ ดร.ศักดา สถาพรวนนา)

ประธาน

(อาจารย์ ดร.บุญเรือง ศรีเหรัญ)

(รองศาสตราจารย์ ดร.อรสา จรัญธรรม)

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สรายุทธ์ เกรเมือง)

กรรมการ

กรรมการ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ธีรนิกษ์ ศิริโวหาร)

เลขานุการ

ผู้ทรงคุณวุฒิ

\_\_\_\_\_

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ธีรนิกษ์ ศิริโวหาร)

คณะกรรมการที่ปรึกษาวิทยาลัย

วันที่ ๑๐ เดือน มกราคม พ.ศ.๒๕๖๗

ลิขสิทธิ์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

ชื่อเรื่องวิทยานิพนธ์	การศึกษาประสิทธิผลของโรงเรียนประถมศึกษา ในสังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน โดยใช้รูปแบบระดับชั้น ลดหลั่นเชิงเส้น
ชื่อนักศึกษา	สุนิรัตน์ เอี่ยมประไพ
รหัสประจำตัว	55B74650210
ปริญญา	ครุศาสตรดุษฎีบัณฑิต
สาขาวิชา	การบริหารการศึกษา
ประธานที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์	รองศาสตราจารย์ ดร.อรสา จรุณธรรม
กรรมการที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์	อาจารย์ ดร.บุญเรือง ศรีเหรัญ

### บทคัดย่อ

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อ 1) ศึกษาประสิทธิผลของโรงเรียนประถมศึกษา และ 2) ศึกษาปัจจัยในระดับครู และระดับโรงเรียนที่ส่งผลต่อประสิทธิผลของโรงเรียนประถมศึกษา ในสังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ได้แก่ ผู้บริหาร 125 คน และครู 3,750 คน กำหนดกลุ่มตัวอย่างโดยวิธีใช้สูตรของทาโรยามาเน่ เลือกกลุ่มตัวอย่างโดยวิธีการสุ่มแบบหลายชั้นตอน เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล คือ แบบสอบถาม จำนวน 2 ชุด คือ แบบสอบถามสำหรับผู้บริหาร และครู โดยผ่านการตรวจสอบความตรงตามเนื้อหาโดยผู้เชี่ยวชาญทางด้านการศึกษา ตรวจสอบความสอดคล้องระหว่างข้อคำถามกับนิยามปฏิบัติการ ได้ค่าสัมประสิทธิ์ความเที่ยงอยู่ระหว่าง  $0.80 - 1.00$  และหาความเชื่อมั่นของเครื่องมือโดยวิธีหาค่าสัมประสิทธิ์效 reliabilty ของครอนบาก ได้ค่าสัมประสิทธิ์อัลฟ่า .98 และ .95 สถิติที่ใช้ในการวิจัย คือ การวิเคราะห์รูปแบบระดับชั้นลดหลั่นเชิงเส้นด้วยโปรแกรม HLM (Hierarchical Linear Model) Version 7.01 รหัส 7.0121202.1001

#### ผลการวิจัย พบว่า

1. ประสิทธิผลของโรงเรียนประถมศึกษา ในภาพรวมอยู่ในระดับมาก และเมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า อยู่ในระดับมากทุกด้าน ทั้ง 4 ด้าน เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อยได้ดังนี้ คือ ด้านการผลิตนักเรียนให้มีผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนสูงขึ้น ด้านการแก้ปัญหาภายในโรงเรียน ด้านการพัฒนานักเรียนให้มีเจตคติทางบวก และด้านการปรับเปลี่ยนและพัฒนาโรงเรียน

2. ปัจจัยในระดับครู และระดับโรงเรียนที่ส่งผลต่อประสิทธิผลของโรงเรียนประถมศึกษา พบว่า

2.1 ปัจจัยระดับครู ได้แก่ การสนับสนุนทางสังคมของครู ส่งผลต่อประสิทธิผลของโรงเรียนอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 และแรงจูงใจในการทำงานของครู พฤติกรรมการสอนของครู และบรรยายการการเรียนการสอน มีอิทธิพลต่อประสิทธิผลของโรงเรียน อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .001

2.2 ปัจจัยระดับโรงเรียน ได้แก่ วัฒนธรรมโรงเรียนส่งผลทางบวกต่อประสิทธิผลเฉลี่ยของโรงเรียน และวิสัยทัศน์ของผู้บริหารส่งผลต่อค่าสัมประสิทธิ์การทดสอบที่แสดงผลของตัวแปรตามบรรยายการเรียนการสอนต่อประสิทธิผลในโรงเรียน

Thesis Title	Study of Primary Schools Effectiveness under the Office of the Basic Education Commission Using Hierarchical Linear Models
Student name	Suneerat Lampraphai
Student ID	55B74650210
Degree	Doctor of Education
Field of Study	Educational Administration
Thesis Advisor	Associate Professor Dr.Orasa Charoontham
Thesis Co - Advisor	Dr.Boonrueng Sriharun

### ABSTRACT

This research aimed to: 1) study the effectiveness of the primary schools under the Office of Basic Education Commission, and 2) study the teacher level factors and school level factors affecting effectiveness of the primary schools under the Office of Basic Education Commission. Sampling group, using Taro Yamane's formula and selected by method of multistage random sampling, consisted of 125 school administrators and 3,750 teachers. The instruments were two sets of questionnaires for administrators and for teachers. The content validity was examined by experts in education, checked the consistency between the questions and definition, and determined the reliability by the method for coefficient alpha of Cronbach and the coefficient alpha at .98 and .95 was used in the research. The statistics used for analysis was Hierarchical Linear Model Version 7.1 code, and 7.0121202.1001.

The results were as follows:

1. Overall the effectiveness of the primary schools was at a high level. Considering each aspect, it was found that they were at a high level. In order of high level to low level, the results were as follows: student higher achievement, internal problem solving, development of student positive attitude, and school modification and development.

2. Factors in the teacher level and school level that affected the effectiveness of the primary schools were as follows:

2.1 The teacher level factors which was social support of teachers affected the effectiveness of the schools at statistical significance at the .05 level, and which were teacher motivation in work, teaching behaviors, and teaching atmosphere affected the effectiveness of the schools at statistical significance at the .001 level.

2.2 The school level factors that affected positive effectiveness of schools was school culture, and that affected regression coefficient of the variable toward effectiveness of schools was vision of the administrators.



ที่ ศธ ๐๔๕๑.๐๙/พศช

สถาบันวิจัยและพัฒนา  
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์  
ในพระบรมราชูปถัมภ์  
ปณจ.ประดุน้ำพระอินทร์  
ปทุมธานี ๑๓๑๘๐

๑๔ มีนาคม ๒๕๕๗

เรื่อง แจ้งการพิจารณารายงานวิจัยหรือบทความวิจัย

เรียน นางสาวสุนีรัตน์ เอี่ยมประไฟ

ตามที่ ท่านได้ส่งรายงานวิจัยหรือบทความวิจัยเพื่อตีพิมพ์ลงในสารวิจัยและพัฒนาวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ สาขามนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ จำนวน ๑ บทความ เรื่อง “การศึกษาประสิทธิผลของ โรงเรียนประถมศึกษา ในสังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน โดยมีรูปแบบระดับชั้นลดหลั่น เชิงเส้น” นั้น

ในการนี้ สถาบันวิจัยและพัฒนา ขอเรียนให้ทราบว่า บทความวิจัยของท่านได้รับพิจารณาและตีพิมพ์ ในสารวิจัยและพัฒนาวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ สาขามนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ปีที่ ๑ ฉบับที่ ๒ (พฤษภาคม – สิงหาคม ๒๕๕๗) ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

ขอแสดงความนับถือ

มี.ค. พ.ศ.๒๕๕๗

(อาจารย์ ดร.น้ำฝน ศีระจิตต์)  
บรรณาธิการสารวิจัยและพัฒนา

สถาบันวิจัยและพัฒนา  
โทรศัพท์ ๐-๒๕๐๙-๓๐๓๖  
โทรสาร ๐-๒๕๐๙-๓๐๓๖



# วารสารวิจัยและพัฒนา วิทยลัยดุลยเดช มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

๑๔๓

VRU Research and Development Journal // ISSN 1905-2529

ปีที่ 8 ฉบับที่ 3 กันยายน - ธันวาคม 2556 / Vol.8 No.3 September - December 2013



วิจัย

“วิจัยก้าวหน้า พัฒนาการศึกษาและก่อตั้งกิ่น”

สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์

Website : <http://rd.vru.ac.th>



รูปแบบการพัฒนาคุณภาพงานวิจัยในชั้นเรียน

สุรัตน์ สุทธิชัวลัย

วิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาดุษฎีบัณฑิต  
สาขาวิชาการบริหารการศึกษา

บัณฑิตวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี  
พ.ศ. 2557



## MODEL OF QUALITY CLASSROOM ACTION RESEARCH DEVELOPMENT

SURAT SUTTHICATCHAWAN

A THESIS SUBMITTED IN PARTIAL FULLFILMENT OF THE REQUIREMENTS  
FOR THE DEGREE OF DOCTOR OF EDUCATION  
IN EDUCATIONAL ADMINISTRATION  
GRADUATE SCHOOL

VALAY ALONGKORN RAJABHAT UNIVERSITY

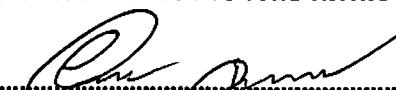
UNDER THE ROYAL PATRONAGE PATHUM THANI

2014

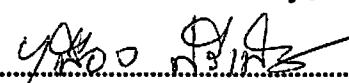
**ใบรับรองวิทยานิพนธ์**  
**บัณฑิตวิทยาลัย**  
**มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี**

ชื่อเรื่องวิทยานิพนธ์	รูปแบบการพัฒนาคุณภาพงานวิจัยในชั้นเรียน
ชื่อนักศึกษา	สุรัตน์ สุทธิชชาลัย
รหัสประจำตัว	55B74650211
ปริญญา	ครุศาสตรดุษฎีบัณฑิต
สาขาวิชา	การบริหารการศึกษา

**คณะกรรมการที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์**

.....  
 ประธาน

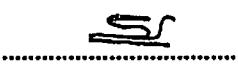
(รองศาสตราจารย์ ดร.อรสา จarurom)

.....  
 กรรมการ  
(อาจารย์ ดร.บุญเรือง ศรีเทรรูง)

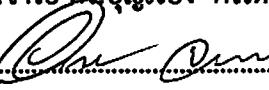
**คณะกรรมการสอนวิทยานิพนธ์**

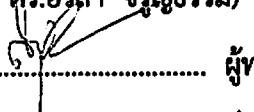
.....  
 ประธาน

(อาจารย์ ดร.ชาญชัย วงศ์สิรสวัสดิ์)

.....  
 กรรมการ  
(อาจารย์ ดร.ศักดา สถาพรวนา)

.....  
 กรรมการ  
(อาจารย์ ดร.บุญเรือง ศรีเทรรูง)

.....  
 เลขานุการ  
(รองศาสตราจารย์ ดร.อรสา จarurom)

.....  
 ผู้ทรงคุณวุฒิ  
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สารยุทธ์ เศรษฐุช الرحمن)

.....  
  
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.รีรอนิกิต ศรีวิหาร)

**คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย**

วันที่ ๑๗ เดือน มกราคม พ.ศ.๒๕๖๔

ลิขสิทธิ์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

ชื่อเรื่องวิทยานิพนธ์	รูปแบบการพัฒนาคุณภาพงานวิจัยในชั้นเรียน
ชื่อนักศึกษา	สุรัตน์ สุทธิชัชวาลย์
รหัสประจำตัว	55B74650211
ปริญญา	ครุศาสตรดุษฎีบัณฑิต
สาขาวิชา	การบริหารการศึกษา
ประธานที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์	รองศาสตราจารย์ ดร.อรสา จันญธรรม
กรรมการที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์	อาจารย์ ดร.บุญเรือง ศรีเหรัญ

### บทคัดย่อ

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อ 1) ศึกษาปัจจัยระดับผู้บริหารที่ส่งผลต่อคุณภาพงานวิจัยในชั้นเรียน 2) ศึกษาปัจจัยระดับครุที่ส่งผลต่อคุณภาพงานวิจัยในชั้นเรียน 3) ศึกษาปัจจัยระดับผู้บริหารที่มีผลต่อปัจจัยระดับครุที่ส่งผลต่อคุณภาพงานวิจัยในชั้นเรียน 4) สร้างรูปแบบการพัฒนาคุณภาพงานวิจัยในชั้นเรียน และ 5) ตรวจสอบและยืนยันรูปแบบการพัฒนาคุณภาพงานวิจัย ในชั้นเรียน ผู้วิจัยใช้วิธีวิจัยแบบผสมวิธี ประกอบด้วยการวิจัยเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ ประชากร คือ ผู้บริหารและครุในโรงเรียนประถมศึกษาในสังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน จำนวน 222,962 คน จำแนกเป็นผู้บริหาร จำนวน 15,057 คน และครุ จำนวน 207,905 คน กลุ่มตัวอย่าง คือ ผู้บริหารและครุ จำนวน 2,358 คน จำแนกเป็น ผู้บริหาร จำนวน 393 คน และครุ จำนวน 1,965 คน ได้มาจากการสุ่มตัวอย่างแบบหลายขั้นตอน (Multistage Random Sampling) โดยการสุ่มตามขั้นตอนดังนี้ 1) ใช้โรงเรียนเป็นหน่วยในการสุ่ม กำหนดขนาดกลุ่มตัวอย่างโดยใช้สูตรของทาโรยามานะ (Taro Yamane) 2) กำหนดเขตพื้นที่การศึกษา ตามจังหวัด 77 แห่ง 3) กำหนดจำนวนสถานศึกษาในสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาตามสัดส่วนจำนวนของประชากร โดยคำนึงถึง จำนวนกลุ่มตัวอย่างที่สุ่มจากประชากร เครื่องมือที่ใช้เก็บรวบรวมข้อมูล คือ แบบสอบถามและ แบบทดสอบ จำนวน 3 ฉบับ ฉบับที่ 1 สำหรับผู้บริหารสอบตามปัจจัยระดับผู้บริหารจำนวน 9 ตอน ฉบับที่ 2 สำหรับครุสอบตามปัจจัยระดับครุ 4 ตอน และฉบับที่ 3 สำหรับผู้บริหารและครุ เป็น แบบทดสอบ จำนวน 35 ข้อ เก็บข้อมูลด้านความรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับงานวิจัยในชั้นเรียน แบบสอบถามปัจจัยระดับผู้บริหารและปัจจัยระดับครุ มีค่าความเชื่อมั่นทั้งฉบับตามวิธีการของ ครอนบาก เท่ากับ 0.964 และ 0.872 ตามลำดับ และแบบทดสอบมีค่าความเชื่อมั่นโดยใช้ สูตร KR-20 ได้ค่าความเชื่อมั่น เท่ากับ 0.892 มีค่าอำนาจจำแนก ระหว่าง 0.429-0.558 ค่าความยากง่ายระหว่าง 0.365-0.673 วิเคราะห์ข้อมูล โดยใช้การวิเคราะห์พหุระดับ (HLM) วิเคราะห์ปัจจัยระดับผู้บริหาร และปัจจัยระดับครุที่ส่งผลต่อคุณภาพงานวิจัยในชั้นเรียน Version 7.01 รหัส HP 7.0121202.1001

### ผลการวิจัยพบว่า

1. ปัจจัยระดับผู้บริหาร ด้านการกำหนดนโยบาย กลยุทธ์และแผนการวิจัยในชั้นเรียน ส่งผลต่อคุณภาพงานวิจัยในชั้นเรียนอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 ส่วนปัจจัยด้านอื่นไม่ส่งผล ต่อคุณภาพงานวิจัยในชั้นเรียน

2. ปัจจัยระดับครุด้านทักษะการทำวิจัยในชั้นเรียน และด้านแรงจูงใจในครรทำวิจัยในชั้นเรียนส่งผลต่อคุณภาพงานวิจัยในชั้นเรียนอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 และ .05

ตามลำดับ ส่วนปัจจัยด้านความรู้ความเข้าใจในการทำวิจัยในชั้นเรียน และด้านเจตคติในการทำวิจัยในชั้นเรียน ไม่ส่งผลต่อคุณภาพงานวิจัยในชั้นเรียน

3. ปัจจัยระดับผู้บริหารด้านการกำหนดนโยบาย กลยุทธ์ และแผนการวิจัยในชั้นเรียนไม่มีผลต่อปัจจัยระดับครูด้านทักษะในการทำงานวิจัยในชั้นเรียน และด้านแรงจูงใจในการทำวิจัยในชั้นเรียนที่ส่งผลต่อคุณภาพงานวิจัยในชั้นเรียน

4. รูปแบบการพัฒนาคุณภาพงานวิจัยในชั้นเรียนเป็นรูปแบบที่สร้างจากผลการศึกษา ปัจจัยระดับผู้บริหารด้านการกำหนดนโยบาย กลยุทธ์และแผนการวิจัยในชั้นเรียน และปัจจัยระดับครู ด้านทักษะในการทำวิจัยในชั้นเรียน และด้านแรงจูงใจในการทำวิจัยในชั้นเรียนที่ส่งผลต่อคุณภาพงานวิจัยในชั้นเรียน

5. การตรวจสอบและยืนยันรูปแบบเพื่อพัฒนาคุณภาพงานวิจัยในชั้นเรียน โดยการสนทนากลุ่มผู้ทรงคุณวุฒิ (Focus Group) รูปแบบการพัฒนาคุณภาพงานวิจัยในชั้นเรียน มีความเหมาะสม และมีความเป็นไปได้ในการนำไปใช้ในระดับมาก

Thesis Title	Model of Quality Classroom Action Research Development
Student name	Surat Sutthichatchawan
Student ID	55B74650211
Degree	Doctor of Education
Field of Study	Educational Administration
Thesis Advisor	Associate Professor Dr.Orasa Charoontham
Thesis Co-Advisor	Dr.Boonrueng Sriharun

### ABSTRACT

This research is aimed to: 1) study the administrator factors levels that affect the quality classroom action research development 2) study the teacher factor levels that affect the quality classroom action research development 3) study the administrator factors levels affect the teacher factors levels in terms of quality classroom action research development. 4) construct a model of quality of classroom action research development. 5) check and accept the model of quality of classroom action research development by using mix research methodology. The population in this research was comprised of 15,057 administrators and 207,905 teachers, a total of 222,962 people. The sample consisted of 393 administrators and 1,965 teachers, a total of 2,358, selected by multistage random sampling. The instruments used in this study were 2 sets of questionnaires and 1 set of test. The content validity was examined by experts in education. They checked the consistency between the questions and definitions, and determined the reliability by the method for coefficient alpha of Cronbach and the coefficient alpha between 0.782 and 0.964 was used in the research. A 35 - item test had degree of difficulty at 0.365 - 0.673, discrimination power at 0.429 - 0.558 and the reliability by the formula KR-20 at 0.892. The statistics used for analysis were Hierarchical Linear Model Version 7.01 code, HP 7.01 7.0121202.1001

The results were as follows:

Factors affecting quality classroom action research development were as follow:

1. For the administrators, the study indicated that policies, strategies and plans affected quality classroom action research development at .01 level of statistical significance.
2. For the teachers factors, the study indicated that 2 factors, teachers' skills-and-teachers'-motivation, affected quality classroom action research development at .01 and .05 level of statistical significance respectively.

3. The administrators factors: the policies, strategies and plans affected quality classroom action research development did not affect the teacher factors: teachers' skills and teachers' motivation affected quality classroom action research development.

4. The model of quality of classroom action research development was causal structural relationship the administrators factors: policies, strategies and plans in classroom action research and the teachers factors: the teachers' skills and the teachers' motivation in classroom action research, most positively and directly affected the quality of classroom of action research development of Primary Schools under Office of the Basic Education Commission components.

5. The model of the quality of classroom action research development had been checked and accepted by experts in all elements.



ที่ ศธ ๐๕๕๑.๐๙/พิเศษ

สถาบันวิจัยและพัฒนา  
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์  
ในพระบรมราชูปถัมภ์  
ปณจ.ประดุน้ำพระอินทร์  
ปทุมธานี ๑๓๑๘๐

๑๔ มีนาคม ๒๕๕๗

เรื่อง แจ้งการพิจารณารายงานวิจัยหรือบทความวิจัย

เรียน นางสุรัตน์ สุทธิชัวลย์

ตามที่ ท่านได้ส่งรายงานวิจัยหรือบทความวิจัยเพื่อตีพิมพ์ลงในวารสารวิจัยและพัฒนาวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ สาขามนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ จำนวน ๑ บทความ เรื่อง “รูปแบบการพัฒนาคุณภาพงานวิจัยในชั้นเรียน” นั้น

ในการนี้ สถาบันวิจัยและพัฒนา ขอเรียนให้ทราบว่า บทความวิจัยของท่านได้รับพิจารณาและตีพิมพ์ ในวารสารวิจัยและพัฒนาวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ สาขามนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ปีที่ ๔ ฉบับที่ ๒ (พฤษภาคม – สิงหาคม ๒๕๕๗) ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

ขอแสดงความนับถือ

(อาจารย์ ดร.น้ำฝน ศีระจิตต์)  
บรรณาธิการวารสารวิจัยและพัฒนา

สถาบันวิจัยและพัฒนา

โทรศัพท์ ๐-๒๕๐๙-๓๐๓๖

โทรสาร ๐-๒๕๐๙-๓๐๓๖



# วารสารวิจัยและพัฒนา วิทยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

๑๕๒

VRU Research and Development Journal // ISSN 1905-2529

ปีที่ 8 ฉบับที่ 3 กันยายน - ธันวาคม 2556 / Vol.8 No.3 September - December 2013



วิจัย

“วิจัยก้าวหน้า พัฒนาการศึกษาและก่อตั้งคืน”

สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยราชภัฏวิทยอลงกรณ์

Website : <http://rd.vru.ac.th>



## วารสารวิจัยและพัฒนา

# วileyonline ในพระบรมราชูปถัมภ์

ISSN : 1905-2529

กำหนดออกเผยแพร่ ปีละ 3 ฉบับ ฉบับที่ 1 (ม.ค. - เม.ย.) / ฉบับที่ 2 (พ.ค. - ส.ค.) / ฉบับที่ 3 (ก.ย. - ธ.ค.)

เจ้าของ : สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี  
ถนนพหลโยธิน กม. 48 ปณจ.ประดุน้ำพระอินทร์ จังหวัดปทุมธานี 13180  
โทรศัพท์/โทรสาร 02-909-3036 website : <http://www.vru.ac.th>

วัตถุประสงค์ เพื่อเผยแพร่ผลงานทางวิชาการและผลการศึกษาวิจัยในสหสาขาวิชา ได้แก่ วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี  
วิศวกรรมศาสตร์ ครุศาสตร์ สังคมศาสตร์ มนุษยศาสตร์ และภาษาศาสตร์ ทั้งในระดับชาติและระดับ  
นานาชาติ

### คณะกรรมการ

อ.ดร.นงเยาว์	เปร姆กมลเนตร	รศ.ดร.อรสา	จรุณธรรม	อ.ดร.บุญเรือง	ศรีเหรัญ
อ.มนัส	สายเสมอ	อ.จิตเจริญ	ศรชวัญ	ผศ.ดร.เจษฎา	ความคุ้นเคย
ผศ.พัชริน	ดำรงกิตติกุล	ผศ.ทรงพลธนฤทธิ์	มฤครัตน์อินแปลง		

### ประธานกรรมการอำนวยการ

รศ.ดร.สมบัติ	คงสิทธิ์	ดร.สุพจน์	ทรายแก้ว
--------------	----------	-----------	----------

### ประธาน

อ.ดร.น้ำฝน	ศีระฉัตต์
------------	-----------

### กองบรรณาธิการ

ผู้ช่วยบรรณาธิการ	ผู้ช่วยบรรณาธิการ	ผู้ช่วยบรรณาธิการ	ผู้ช่วยบรรณาธิการ
นางสาวกรรณิกา	(มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์)	นางสาวกรรณิกา	สร้อยสำโรง
นางณัฐิกา	(มหาวิทยาลัยธุรกิจบันทิตย์)	นางณัฐิกา	ทองใส
นางราตรี	(มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้า	นายชูศักดิ์	มีสมบัติ
นายชูศักดิ์	เจ้าคุณพหุกรากะบัง)	นายชูศักดิ์	ขันธชาติ
นางสาวสุพัตรา	(มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช)	นางสาวสุพัตรา	ฟักอ่อน
นางสาวสุพัตรา	(มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้า	นางสาวสุพัตรา	ฟักอ่อน
นางสาวสุพัตรา	เจ้าคุณพหุกรากะบัง)	นางสาวสุพัตรา	ฟักอ่อน
นางสาวสุพัตรา	(มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์)	นางสาวสุพัตรา	ฟักอ่อน
นางสาวสุพัตรา	(มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์)	นางสาวสุพัตรา	ฟักอ่อน
นางสาวสุพัตรา	(มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์)	นางสาวสุพัตรา	ฟักอ่อน



การพัฒนาตัวบ่งชี้คุณลักษณะวินัยนักเรียน  
ในโรงเรียนสังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน

ยินดี เดชเสถียร

วิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาครุศาสตรดุษฎีบัณฑิต  
สาขาวิชาการบริหารการศึกษา

บัณฑิตวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

พ.ศ. 2557



INDICATOR DEVELOPMENT OF THE STUDENT DISCIPLINE QUALIFICATION  
UNDER THE OFFICE OF THE BASIC EDUCATION COMMISSION

HINDOL DETSATIAN

A THESIS SUBMITTED IN PARTIAL FULFILLMENT OF THE REQUIREMENTS  
FOR THE DEGREE OF DOCTOR OF EDUCATION  
IN EDUCATIONAL ADMINISTRATION  
GRADUATE SCHOOL

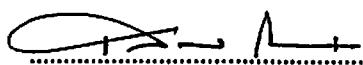
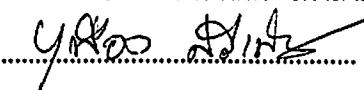
VALAYA ALONGKORN RAJABHAT UNIVERSITY  
UNDER THE ROYAL PATRONAGE PATHUM THANI

2014

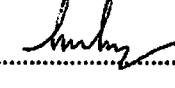
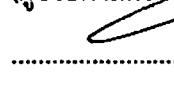
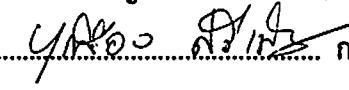
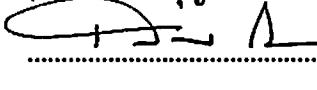
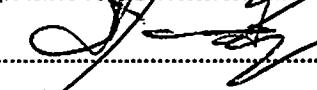
**ใบรับรองวิทยานิพนธ์**  
**บัณฑิตวิทยาลัย**  
**มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี**

ชื่อเรื่องวิทยานิพนธ์	การพัฒนาตัวบ่งชี้คุณลักษณะวินัยนักเรียนในโรงเรียนสังกัดสำนักงาน คณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน
ชื่อนักศึกษา	ยินดล เดชาเสถียร
รหัสประจำตัว	55B74650212
ปริญญา	ครุศาสตรดุษฎีบัณฑิต
สาขาวิชา	การบริหารการศึกษา

คณะกรรมการที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์

 ..... ประธาน  
 (ศาสตราจารย์ ดร.เสริมศักดิ์ วิเศษวนิช)  
 ..... กรรมการ  
 (อาจารย์ ดร.นุชเรือง ครีเทรัญ)

คณะกรรมการสอบวิทยานิพนธ์

 ..... ประธาน  
 (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุวรรณ โชติสุกานต์)  
 ..... กรรมการ  
 (อาจารย์ ดร.ชาญชัย วงศ์ศิรสวัสดิ์)  
 ..... กรรมการ  
 (อาจารย์ ดร.นุชเรือง ครีเทรัญ)  
 ..... เลขาธุการ  
 (ศาสตราจารย์ ดร.เสริมศักดิ์ วิเศษวนิช)  
 ..... ผู้ทรงคุณวุฒิ  
 (รองศาสตราจารย์ ดร.ประชุม รอดประเสริฐ)

๒๕๖๗

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ธีร์ธนิกษ์ ศิริโวหาร)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

วันที่ ๑๙ ..... เดือน พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๗).

ลิขสิทธิ์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

ชื่อเรื่องวิทยานิพนธ์	การพัฒนาตัวบ่งชี้คุณลักษณะวินัยนักเรียนในโรงเรียนสังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน
ชื่อนักศึกษา	ยินดล เดชเสถียร
รหัสประจำตัวนักศึกษา	55B74650212
ปริญญา	ครุศาสตรดุษฎีบัณฑิต
สาขาวิชา	การบริหารการศึกษา
ประธานที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์	ศาสตราจารย์ ดร.เสริมศักดิ์ วิชาลาภรณ์
กรรมการที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์	อาจารย์ ดร.บุญเรือง ศรีเรือง

### บทคัดย่อ

การวิจัยในครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อ 1) ศึกษาและพัฒนาการพัฒนาตัวบ่งชี้คุณลักษณะวินัยนักเรียน ในโรงเรียนสังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน 2) ตรวจสอบความสอดคล้องของโมเดลความสัมพันธ์โครงสร้างเชิงเส้น ของการพัฒนาตัวบ่งชี้คุณลักษณะวินัยนักเรียนในโรงเรียน สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐานกับข้อมูลเชิงประจักษ์ ประชากรที่ใช้ในการวิจัย ครั้งนี้ได้แก่ ผู้บริหารและครู ทั่วประเทศ จำนวน 389,260 คน กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ได้แก่ ผู้บริหาร และครู จำนวน 850 คน กำหนดกลุ่มตัวอย่างตามข้อกำหนดของการวิเคราะห์โมเดลสมการโครงสร้างเชิงเส้น เลือกกลุ่มตัวอย่างโดยการสุ่มแบบหลายขั้นตอน เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล คือ แบบสอบถามแบบมาตราส่วนประมาณค่า 5 ระดับ ที่มีค่าความเชื่อมั่น 0.98 วิเคราะห์ข้อมูลเพื่อหา ค่าสถิติพื้นฐาน ได้แก่ ค่าเฉลี่ย ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และค่าสถิติที่ใช้ตรวจสอบความสอดคล้อง ระหว่างโมเดลกับข้อมูลเชิงประจักษ์ที่ได้จากการวิเคราะห์โมเดลสมการโครงสร้างเชิงเส้นด้วย โปรแกรมลิสเรล เวอร์ชัน 9.10 ประกอบด้วย ค่าไค-สแควร์ ที่ง่ายสาระ ความน่าจะเป็น ค่ารากที่สองของค่าเฉลี่ยความคลาดเคลื่อนกำลังสองของการประมาณค่า ภาพรวมของความคลาดเคลื่อน ระดับความกลมกลืน ระดับความกลมกลืนที่ปรับแก้แล้ว ระดับความกลมกลืนที่ปรับแก้ด้วยความซับซ้อนของโมเดล ตัวนิวัติความสอดคล้องเชิงสัมพัทธ์ กลุ่มตัวอย่าง ค่าเฉลี่ยของความคลาดเคลื่อน ค่ารากกำลังสองเฉลี่ยของเศษในรูปแบบมาตราฐาน

### ผลการวิจัยพบว่า

- การพัฒนาตัวบ่งชี้คุณลักษณะวินัยนักเรียนในโรงเรียนสังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน ประกอบด้วย 7 คุณลักษณะ 21 ตัวบ่งชี้ ตามลำดับจากมากไปน้อย ดังนี้  
1) คุณลักษณะการเคารพสิทธิของผู้อื่น มี 3 ตัวบ่งชี้ ได้แก่ การยอมรับสิ่งที่มีอยู่ในตัวบุคคลให้เกียรติ และนับถือผู้อื่นด้วยความอ่อนน้อมถ่อมตน ไม่ล่วงเกินหรือล่วงละเมิดต่อผู้อื่น 2) คุณลักษณะความเชื่อมั่นในตนเอง มี 3 ตัวบ่งชี้ ได้แก่ ความกล้าหาญแสดงออกในทางที่เหมาะสม มีความมั่นใจเรื่อง

สร้างสรรค์ สามารถปรับตัวเข้ากับสิ่งแวดล้อมให้อยู่ในสังคมอย่างมีความสุข 3) คุณลักษณะการมุ่งอนาคต มี 3 ตัวบ่งชี้ ได้แก่มีความสามารถคาดการณ์ตัดสินใจล่วงหน้า มีการวางแผนเลือกการทำการอย่างโดยย่างหนึ่งอันเหมาะสมสมถูกต้องเพื่อประสบความสำเร็จในอนาคต ความสามารถควบคุมตนเองให้กระทำหรือเว้นการกระทำบางอย่างตามความต้องการของตน 4) คุณลักษณะการตระหน่ายเวลา มี 3 ตัวบ่งชี้ ได้แก่ มาทำงานหรือปฏิบัติภารกิจทันตามเวลาที่กำหนด ทำงานด้วยความกระตือรือร้นมุ่งมั่นเต็มใจทำงานเสร็จตามวัตถุประสงค์ที่วางไว้ 5) คุณลักษณะความรับผิดชอบ มี 3 ตัวบ่งชี้ ได้แก่ รู้จักวางแผน การทำงานด้วยความตั้งใจ มีความมุ่งมั่นในการปฏิบัติงานให้เกิดความสำเร็จ มีการปรับปรุงแก้ไขการปฏิบัติงานอยู่เสมอ 6) คุณลักษณะความซื่อสัตย์สุจริต มี 3 ตัวบ่งชี้ ได้แก่ มีความจริงใจน่าเชื่อถือไว้วางใจได้ ไม่ลักขโมยไม่คดโกงไม่หลอกลวง มีความซื่อตรงทั้งต่อหน้าและลับหลังทั้งต่อตนเองและผู้อื่น และ 7) คุณลักษณะความเป็นผู้นำ มี 3 ตัวบ่งชี้ ได้แก่ มีความสามารถในการปกครองดูแล มีบุคลิกภาพที่ดี มีมนุษยสัมพันธ์ทำให้ประสานงานผลักดันจูงใจให้ผู้อื่นปฏิบัติภารกิจตามความคิดคำแนะนำคำสั่งด้วยความเต็มใจ

2. การตรวจสอบความสอดคล้องของโมเดลความสัมพันธ์โครงสร้างเชิงเส้นของการพัฒนาตัวบ่งชี้คุณลักษณะวินัยนักเรียนในโรงเรียนสังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐานกับข้อมูลเชิงประจักษ์ พบร่วมกับการพัฒนาตัวบ่งชี้คุณลักษณะวินัยนักเรียนในโรงเรียนสังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐานที่ปรับแก้แล้วมีความสอดคล้องกับข้อมูลเชิงประจักษ์อยู่ในเกณฑ์ที่ดี โดยพิจารณาจากการตรวจสอบค่าสถิติ ไค-สแควร์ = 225.30 ที่องศาอิสระ = 156 ความน่าจะเป็น = 0.00 ค่ารากที่สองของค่าเฉลี่ยความคลาดเคลื่อนกำลังสองของการประมาณค่า = 0.04 ภาพรวมของความคลาดเคลื่อน = 0.66 ระดับความกลมกลืน = 0.93 ระดับความกลมกลืนที่ปรับแก้แล้ว = 0.96 ระดับความกลมกลืนที่ปรับแก้ด้วยความซับซ้อนของโมเดล = 0.68 ดัชนีวัดความสอดคล้องเชิงสัมพัทธ์ = 0.98 กลุ่มตัวอย่าง = 413.32 ค่าเฉลี่ยของความคลาดเคลื่อน = 0.15 และ ค่ารากกำลังสองเฉลี่ยของเศษในรูปค่าเบนนาตรฐาน = 0.02

Thesis Title	Indicator Development of the Student Discipline Qualification under the office of the Basic Education Commission
Student	Hindol Detsatian
Student ID	55B74650212
Degree	Doctor of Education
Field of study	Educational Administration
Thesis Advisor	Professor Dr.Sermsak Wisalaporn
Thesis Co-Advisor	Dr.Boonrueng Sriharun

### ABSTRACT

The research aimed to: 1) study and develop indicator development of the student discipline qualification under the office of the basic education commission, and 2) examine the accordance of Structural Equation model to the empirical data of indicator development of the student discipline qualification under the office of the basic education commission. The population were 389,260 school administrators and teachers under the office of the basic education commission. The sample included 850 subjects selected by multi-stage random sampling as determined by the Structural Equation model. The research instruments included a five-point rating scale questionnaire with a validity value at 0.98, average value, standard deviation value and accordant examining value from the Structural Equation Model by the LISREL Program version 9.10 consisting of Chi-square ( $\chi^2$ ), df, p-value, Root Mean Square error of Approximation (RMSEA), Expected Cross-Validation Index (ECVI), Goodness of Fit (GFI), Adjusted Goodness of Fit (AGFI), Parsimony Goodness of Fit (PGFI), Comparative Fit Index (CFI), Critical N (CN), Root Mean Square Residual (RMR), and Standardized Root Mean Square Residual (SRMR).

The research findings were as follows:

1. Indicator development of the student discipline qualification under the office of the basic education commission consisted of 7 qualifications and 21 indicators which were arranged from the highest to the lowest levels as following: 1) people's right respect which included 3 indicators: self-esteem, humbleness, and inoffensiveness, 2) self-confidence which included 3 indicators: proper and courage

behavior, creativity, and self-adjustment to the society, 3) future vision which included 3 indicators: ability of forecasting decision, proper planning for future achievement, and self-control in doing or not doing anything of their needs, 4) punctuality which included 3 indicators: prompt performance, enthusiasm, and strong determination, 5) responsibility which included 3 indicators: cautious planning, willing toward achievement, and improvement, 6) honesty which included 3 indicators: sincerity, scruples, and honesty toward themselves and others, and 7) leadership which included 3 indicators: ability of governing, good personality, and good human relationship for good cooperation.

2. The examining of the accordance of Structural Equation model to the empirical data of indicator development of the student discipline qualification under the office of the basic education commission revealed that the improved model appeared the accordance value was at a good level by consideration from the results of examined statistics Chi-square ( $\chi^2$ ) = 225.30, df = 156, p-value = 0.00, Root Mean Square error of Approximation (RMSEA) = 0.04, Expected Cross-Validation Index (ECVI) = 0.66, Goodness of Fit (GFI) = 0.93, Adjusted Goodness of Fit (AGFI) = 0.96, Parsimony Goodness of Fit (PGFI) = 0.68, Comparative Fit Index (CFI) = 0.98, Critical N (CN) = 413.32, Root Mean Square Residual (RMR) = 0.15, and Standardized Root Mean Square Residual (SRMR) 0.02.



ที่ ศธ ๐๔๕๐.๐๙/พิเศษ

สถาบันวิจัยและพัฒนา  
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์  
ในพระบรมราชูปถัมภ์  
ปณจ.ประตุน้ำพระอินทร์  
ปทุมธานี ๑๓๑๘๐

๑๕ มีนาคม ๒๕๕๗

เรื่อง แจ้งการพิจารณารายงานวิจัยหรือบทความวิจัย

เรียน นางอินดล เดชาเสถียร

ตามที่ ท่านได้ส่งรายงานวิจัยหรือบทความวิจัยเพื่อตีพิมพ์ลงในการสารวิจัยและพัฒนาวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ สาขามนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ จำนวน ๑ บทความ เรื่อง “การพัฒนาตัวบ่งชี้คุณลักษณะวินัยนักเรียนในโรงเรียนสังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน” นั้น

ในการนี้ สถาบันวิจัยและพัฒนา ขอเรียนให้ทราบว่า บทความวิจัยของท่านได้รับพิจารณาและตีพิมพ์ ในรายการวิจัยและพัฒนาวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ สาขามนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ปีที่ ๙ ฉบับที่ ๒ (พฤษภาคม – สิงหาคม ๒๕๕๗) ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

ขอแสดงความนับถือ

นาย วิวัฒน์

(อาจารย์ ดร.น้ำฝน ศีระจิตต์)  
บรรณาธิการวารสารวิจัยและพัฒนา

สถาบันวิจัยและพัฒนา

โทรศัพท์ ๐-๒๕๐๙-๓๐๓๖

โทรสาร ๐-๒๕๐๙-๓๐๓๖



162

# วารสารวิจัยและพัฒนา วิทยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

VRU Research and Development Journal // ISSN 1905-2529

ปีที่ 8 ฉบับที่ 3 กันยายน - ธันวาคม 2556 / Vol.8 No.3 September - December 2013



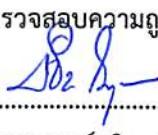
“วิจัยก้าวหน้า พัฒนาการศึกษาและท้องถิ่น”  
สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยราชภัฏวิไลยอลงกรณ์

Website : <http://rd.vru.ac.th>

บัญชีสรุปจำนวนผู้สำเร็จการศึกษา รัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิต  
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี  
วันที่ 10 เมษายน 2557  
ระดับปริญญาเอก

สาขาวิชา	ชาย	หญิง	รวม
ภาคพิเศษ รัฐประศาสนศาสตร์	3	1	4
รวม	3	1	4
รวมทั้งหมด	3	1	4

ตรวจสอบความถูกต้องแล้ว

ลงชื่อ..........นายทะเบียน

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์คhinthorn โภกนุทาภรณ์)

รองผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

บัญชีรายชื่อผู้สำเร็จการศึกษา

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี ปีการศึกษา 2556

1

รัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิต

ลำดับที่	เลขประจำตัว	ชื่อ-สกุล	วันเข้าศึกษา	วันอนุมัติจบ	นก.	คะแนนเฉลี่ย	ประเภทนักศึกษา	หมายเหตุ
		รัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์						
1	53B73330311	พันตำรวจโทสุพจน์ พรหมพิทักษ์	26 ก.พ. 2554	10 เม.ย. 2557	78	3.70	ภาคพิเศษ	วิทยานิพนธ์
2	55B73330210	นายวัชรินทร์ โภคลมาย	12 ม.ค. 2556	10 เม.ย. 2557	72	3.50	ภาคพิเศษ	วิทยานิพนธ์
3	55B73330211	นายสังกฤต กิจเลิศไฟโรจน์	12 ม.ค. 2556	10 เม.ย. 2557	72	3.50	ภาคพิเศษ	วิทยานิพนธ์
4	55B73330313	นายธนกร รัตตกุล	1 ม.ย. 2556	10 เม.ย. 2557	72	3.62	ภาคพิเศษ	วิทยานิพนธ์

ตรวจสอบและตรวจทานถูกต้องแล้ว

(ลงชื่อ) .....

นายทะเบียน

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์คชินทร์ โภกนุทาภรณ์)  
รองผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

อนุมัติผลการศึกษา วันที่ ๑๐ เมษายน ๒๕๕๗

รายชื่อนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษาที่ลงทะเบียนพิมพ์ลงในวารสาร  
รัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิต (สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์)

ลำดับที่	ชื่อ - สกุล	ชื่อวิทยานิพนธ์	การเผยแพร่
๑.	พันตำรวจโทสุพจน์ พรมพิทักษ์	ยุทธศาสตร์การสร้างเครือข่ายการป้องกันและปราบปรามอาชญากรรมในพื้นที่จังหวัดภาคเหนือตอนล่าง	วารสารวิชาการและวิจัยสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏนគរสีห์ ปีที่ ๘ ฉบับที่ ๒๙ เดือน พฤษภาคม – สิงหาคม ๒๕๕๗
๒.	นายวชิรินทร์ โภนломลักษ์	การประเมินสมรรถนะการบริหารน้ำของสำนักการระบายน้ำในกรุงเทพมหานคร	วารสารวิจัยและพัฒนาไอลอยอลกรรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ ปีที่ ๙ ฉบับที่ ๑ เดือน มกราคม – เมษายน ๒๕๕๗
๓.	นายสุคราม กิจเดิศไพรเจน์	นโยบายปฏิรูปการบริหารจัดการวิสาหกิจขนาดกลาง (ร้านค้าแบบดั้งเดิม) ในประเทศไทย	วารสารวิทยาลัยดุสิตธานี ปีที่ ๘ ฉบับที่ ๒ เดือน กรกฎาคม – ธันวาคม ๒๕๕๗
๔.	นายธนากร รัตตกุล	ประสิทธิผลการบริหารจัดการพัฒนาทดแทนของประเทศไทย	สักทอง: วารสารมนุษศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร ปีที่ ๒๐ ฉบับที่ ๒ เดือน พฤษภาคม – สิงหาคม ๒๕๕๗



**ยุทธศาสตร์การสร้างเครือข่ายการป้องกันและปราบปรามอาชญากรรม  
ในพื้นที่จังหวัดภาคเหนือตอนล่าง**

**สุพจน์ พรมพิทักษ์**

**วิทยานิพนธ์เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาตรีประจำสาขาวิชา  
สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์  
บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี  
พ.ศ. ๒๕๕๗**



THE STRATEGY FOR NETWORKING CREATION IN CRIME PREVENTION AND  
SUPPRESSION IN THE AREA OF LOWER NORTHERN PROVINCES

SUPOT PROMPITUCK

A THESIS SUBMITTED IN PARTIAL FULFILLMENT OF THE REQUIREMENTS  
FOR THE DEGREE OF DOCTOR OF PUBLIC ADMINISTRATION  
IN PUBLIC ADMINISTRATION  
GRADUATE SCHOOL  
VALAYA ALONGKORN RAJABHAT UNIVERSITY  
UNDER THE ROYAL PATRONAGE PATHUM THANI

2014

ใบรับรองวิทยานิพนธ์  
บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

ชื่อเรื่องวิทยานิพนธ์ ยุทธศาสตร์การสร้างเครือข่ายการป้องกันและปราบปราม  
อาชญากรรมในพื้นที่จังหวัดภาคเหนือตอนล่าง

ชื่อนักศึกษา สุพจน์ พรมพิทักษ์  
รหัสประจำตัว 53B73330311  
ปริญญา รัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิต  
สาขาวิชา รัฐประศาสนศาสตร์

คณะกรรมการที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์

ดร.อ. พลเอก ไพบูลย์ ประธาน  
(อาจารย์ พลเอก ดร.เกษมชาติ นเรศเสนีย์)

ดร. กิตติกา กรรมการ  
(อาจารย์ ดร.กิตติกา กัลยาณมิตร)

คณะกรรมการสอบวิทยานิพนธ์

ดร.บุญทัน ประธาน  
(ศาสตราจารย์ ดร.บุญทัน ดอกไม้สอง)

ดร.อิมรอน กรรมการ  
(ศาสตราจารย์ ดร.อิมรอน มะลุคีน)

ดร.กิตติกา กรรมการ  
(อาจารย์ ดร.กิตติกา กัลยาณมิตร)

ดร.อ. พลเอก ไพบูลย์ เลขาธุการ  
(อาจารย์ พลเอก ดร.เกษมชาติ นเรศเสนีย์)

ดร.วชิรินทร์ ชาญศิลป์ ผู้ทรงคุณวุฒิ  
(รองศาสตราจารย์ ดร.วชิรินทร์ ชาญศิลป์)  
ดร.บุญเลิศ ไพรินทร์ ผู้ทรงคุณวุฒิ  
(อาจารย์ ดร.บุญเลิศ ไพรินทร์)

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ธีรธนิกย์ ศิริโวหาร)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

วันที่ ..... เดือน ..... พ.ศ. ....

ลิขสิทธิ์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

ชื่อเรื่องวิทยานิพนธ์	ยุทธศาสตร์การสร้างเครือข่ายการป้องกันและปราบปราม อาชญากรรมในพื้นที่จังหวัดภาคเหนือตอนล่าง
ชื่อนักศึกษา	สุพจน์ พรมพิทักษ์
รหัสประจำตัว	53B73330311
ปริญญา	รัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิต
สาขาวิชา	รัฐประศาสนศาสตร์
ประธานที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์	อาจารย์ พลเอก ดร.เกغمชาติ นเรศเสนีย์
กรรมการที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์	อาจารย์ ดร.ภิศักดิ์ กัลยาณมิตร

### บทคัดย่อ

การศึกษาวิจัยนี้มีวัตถุประสงค์ 1) เพื่อศึกษาสถานการณ์การสร้างเครือข่ายการป้องกันและปราบปรามอาชญากรรมในพื้นที่จังหวัดภาคเหนือตอนล่าง 2) เพื่อศึกษาปัจจัยการบริหารจัดการเครือข่ายการป้องกันและปราบปรามอาชญากรรมในพื้นที่จังหวัดภาคเหนือตอนล่าง 3) เพื่อเสนอ ยุทธศาสตร์การสร้างเครือข่ายการป้องกันและปราบปรามอาชญากรรมในพื้นที่จังหวัดภาคเหนือตอนล่าง การวิจัยนี้เป็นแบบผสานวิธี ซึ่งใช้การศึกษาเชิงปริมาณร่วมกับเชิงคุณภาพ โดยการวิจัยเชิงปริมาณใช้กลุ่มตัวอย่าง จำนวน 569 คน เลือกจากประชาชนที่เข้าทะเบียนเป็นเครือข่ายป้องกันและปราบปรามอาชญากรรมจำนวน 2,533 คน และสำรวจที่เป็นเครือข่ายตั้งกล่าวจำนวน 571 คน ในพื้นที่จังหวัดภาคเหนือตอนล่าง กำหนดขนาดกลุ่มตัวอย่างด้วยการใช้ตารางของเครื่องซี และมอร์แกน และเลือกด้วยการสุ่มตัวอย่างอย่างง่าย เก็บข้อมูลโดยใช้แบบสอบถาม วิเคราะห์ข้อมูลด้วยสถิติ ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน การวิจัยเชิงคุณภาพดำเนินการโดยสัมภาษณ์เชิงลึกผู้ให้ข้อมูลสำคัญจำนวน 120 คน ที่เลือกแบบเจาะจงจากผู้ทรงคุณวุฒิที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานการสร้างเครือข่ายประชาชน ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกับเครือข่ายในการป้องกันและปราบปรามอาชญากรรม และใช้การสนทนากลุ่มกับผู้ทรงคุณวุฒิจำนวน 18 คนที่เลือกแบบเจาะจงจากผู้กำหนดนโยบายผู้บริหารงาน นักวิชาการผู้เชี่ยวชาญการสร้างเครือข่าย ผู้นำชุมชน และผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียในการป้องกันและปราบปรามอาชญากรรม วิเคราะห์ข้อมูลโดยการวิเคราะห์เชิงเนื้อหาประกอบด้วยการแปลความ การตีความ และการวิเคราะห์ความ

### ผลการวิจัยพบว่า

1) สถานการณ์การสร้างเครือข่ายการป้องกันและปราบปรามอาชญากรรมในพื้นที่จังหวัดภาคเหนือตอนล่าง ดำเนินการโดยใช้โครงสร้างการป้องกันและปราบปรามอาชญากรรม โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก ประกอบด้วยปัจจัยสำคัญ 5 ประการโดยเรียงลำดับความสำคัญมากไปน้อยคือ ด้านการรับรู้สถานการณ์ อยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 2.92$ ) รองลงมาคือด้านการป้องกันอาชญากรรม อยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 2.77$ ) ด้านการปราบปรามอาชญากรรม อยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 2.61$ ) ด้านการมีส่วนร่วม อยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 2.52$ ) และด้านการจัดการ อยู่ในระดับน้อย ( $\bar{X} = 2.51$ ) ตามลำดับ

2) ปัจจัยการบริหารจัดการเครือข่ายการป้องกันและปราบปรามอาชญากรรมในพื้นที่จังหวัดภาคเหนือตอนล่าง ประกอบด้วยปัจจัยที่สำคัญ 2 ประการ คือ (1) การพัฒนารูปแบบการดำเนินงานของเครือข่ายการป้องกันและปราบปรามอาชญากรรม โดยดำเนินการพัฒนาการจัดการโครงการ ด้านการกำกับดูแลโครงการ และด้านการวัดและประเมินผลโครงการป้องกันและปราบปรามอาชญากรรม และ (2) การพัฒนาการบริหารงานของเครือข่ายการป้องกันและปราบปรามอาชญากรรมในพื้นที่จังหวัดภาคเหนือตอนล่าง โดยการพัฒนาบุคลากร ภูมิปัญญา และการสนับสนุนงบประมาณและวัสดุอุปกรณ์ และพบว่า แนวทางการพัฒนาเครือข่ายการป้องกันและปราบปรามอาชญากรรมสามารถกระทำได้โดย (1) การพัฒนาสำรวจชุมชนสัมพันธ์ (2) การสร้างการตระหนักรู้ (3) การพัฒนาการมีส่วนร่วม และ (4) การส่งเสริมการติดต่อประสานงาน

3) ยุทธศาสตร์การสร้างเครือข่ายการป้องกันและปราบปรามอาชญากรรมที่เหมาะสม ประกอบด้วยยุทธศาสตร์หลัก 3 ยุทธศาสตร์คือ (1) ยุทธศาสตร์การจัดตั้งโครงการป้องกันและปราบปรามอาชญากรรมภาคบังคับทุกสถานีつまりโดยอาศัยประชาชนเป็นแนวร่วมในลักษณะของเครือข่ายภาคประชาชน (2) ยุทธศาสตร์การวางแผนระบบการติดต่อสื่อสารระหว่างประชาชนกับเจ้าหน้าที่สำรวจอย่างเป็นระบบโดยใช้สำรวจชุมชนสัมพันธ์ (3) ยุทธศาสตร์การสร้างแรงจูงใจแก่ผู้เข้าร่วมโครงการป้องกันและปราบปรามอาชญากรรมในรูปแบบการให้ค่าตอบแทน เงินรางวัล เครื่องแบบ สวัสดิการต่างๆ และการประกาศเกียรติคุณโดยใช้เงินจากงบประมาณประจำปี

Thesis Title	The Strategy for Networking Creation in Crime Prevention and Suppression in the Area of Lower Northern Provinces
Student	Supot Prompituck
Student ID	53873330311
Degree	Doctor of Public Administration
Field of Study	Public Administration
Thesis Advisor	General Dr.Kasemchart Naressenie
Thesis Co-Advisor	Dr.Pisak Kalyanamitra

### ABSTRACT

The objectives of this research were 1) to study the situation of networking creation in crime prevention and suppression in the area of lower northern provinces 2) to study the factors of network management of crime prevention and suppression in the area of lower northern provinces and 3) to propose strategies for networking creation in crime prevention and suppression in the area of lower northern provinces. This study employed mixed methods research which combined both quantitative and qualitative approaches. The quantitative research was conducted by studying the sample of 569 respondents who were selected from the registered people in crime prevention and suppression network of 2,533 persons and from the police of the same network of 571 persons in the area of 5 lower Northern provinces. The samples size was derived by using Krejcie and Morgan table and the sample was selected by simple random sampling. The questionnaire was used as research tool and the data were analyzed by using descriptive statistics comprising, percentage, mean, standard deviation. The qualitative method was conducted by in-depth interviewing with 120 key informants who were selected purposively from the experts in networking management and people who were stakeholders of the network of crime prevention and suppression, combined with focus group discussion of 18 participants who were experts and purposively selected from policy formulators, administrators, academicians, experts in networking creation, community leaders and stakeholders in crime prevention and suppression. The data were analyzed by content analysis composed of translation interpretation and analysis

The research results were as follows:

1) The situation of networking creation in crime prevention and suppression consisted of 5 essential components, ranking from at a high level to the lowest were the situation perception at the highest ( $X = 2.92$ ), followed by crime prevention at the highest ( $X = 2.77$ ), crime suppression at the highest ( $X = 2.61$ ) people participation at the highest ( $X = 2.52$ ) and management at the least ( $X = 2.51$ ), respectively.

2) The factors network management of crime prevention and suppression in the area of lower northern provinces comprising two essential measures composed of (1) developing of operational model of crime prevention and suppression networking by; developing the projects management, project supervision,

measurement and evaluation of crime prevention and suppression project and (2) developing the management of crime prevention and suppression network by; developing the personnel, rules and regulations included budgeting allocation and material supports. Furthermore; it was found that the guidelines for networking development of crime prevention and suppression could be accomplished by (1) utilizing community relation police development, (2) generation on the awareness of network members (3) people's participation development and (4) coordination promotion.

3) The proposed strategies of network creation for crime prevention and suppression consisted of 3 main strategies consisted of (1) the strategy for project establishment in crime prevention and suppression as compulsory implementations in all police offices by utilizing the people as network members (2) the strategy for setting up the systematic communication networks between the people and community relation polices and (3) strategy for incentive creations to all network participants by providing wages, rewards, uniforms, various forms of services including honor awards publicizing by using annual budgeting.



ที่ ศธ ๐๕๓๗.๐๕.๐๑/๐๐๘๒

สำนักงานบัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์  
อ. เมือง จ.นครสวรรค์ ๖๐๐๐๐

๙ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๗

เรื่อง ตอบรับการลงทะเบียนงานวิจัย

เรียน พันตำรวจโทสุพจน์ พรมพิทักษ์

ตามที่ท่านได้แจ้งความประสงค์ขอให้ตีพิมพ์บพทความงานวิจัย เรื่อง “ยุทธศาสตร์การสร้างเครือข่าย การป้องกันและปราบปรามอาชญากรรมในพื้นที่จังหวัดภาคเหนือตอนล่าง” ลงในวารสารวิชาการและวิจัย สังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ ความแจ้งแล้วนั้น กองบรรณาธิการได้พิจารณาแล้วในเบื้องต้นเห็นว่าบทความดังกล่าวมีรูปแบบและเนื้อหาเหมาะสมสามารถตีพิมพ์ในวารสารวิชาการและวิจัยสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ได้ในฉบับที่ ๒๖ ปีที่ ๔ ประจำเดือนพฤษภาคม-สิงหาคม ๒๕๕๗ กำหนดการตีพิมพ์แล้วเสร็จภายในเดือนกันยายน ๒๕๕๗

อนึ่งการตีพิมพ์บพทความสำหรับบุคคลภายนอกต้องเสียค่าใช้จ่ายในการตรวจอ่านให้กับผู้ทรงคุณวุฒิและค่าดำเนินการเรื่องละ ๒,๕๐๐ บาท และค่าสมัครสมาชิกวารสารฯ ระยะเวลา ๑ ปีที่ บทความของท่านได้ตีพิมพ์ คือฉบับที่ ๒๖ ถึง ฉบับที่ ๒๘ จำนวน ๓ ฉบับ เป็นเงิน ๔๐๐ บาท โดยชำระเงินได้ที่สำนักงานบัณฑิตวิทยาลัย หรือผ่านบัญชีธนาคารกรุงไทย ชื่อบัญชี สำนักงานบัณฑิตวิทยาลัย หมายเลขบัญชี ๘๘๐-๑-๒๒๘๘๘-๘

จึงเรียนมาเพื่อทราบ

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.บัญญัติ ชำนาญกิจ)  
อธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์

# มหาวิทยาลัยราชภัฏนราธิวาสราชนครินทร์

เป็นมหาวิทยาลัยของชาวบ้าน นำวิชาการสู่ชุมชน

บันทึกวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏนราธิวาสราชนครินทร์

สรรค์สร้างความรู้ นำสู่สังคม



บันทึกวิทยาลัย <http://gs.nsru.ac.th/>

วารสารฉบับอีเล็กทรอนิกส์ <http://gs.nsru.ac.th/journal>

สำนักงานบันทึกวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏนราธิวาสราชนครินทร์  
398 หมู่ 9 ตำบลนราธิวาส อำเภอเมือง จังหวัดนราธิวาส 60000  
โทรศัพท์ 0-5621-9100-29 ต่อ 1210-1211 สายตรง 0-5688-2288 หรือ 09-1557-6398 โทรสาร 0-5688-2523

## วารสารวิชาการและวิจัยสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏนราธิวาสราชนครินทร์

SOCIAL SCIENCES RESEARCH AND ACADEMIC NAKHON SAWAN RAJABHAT UNIVERSITY JOURNAL

วารสารนี้อยู่ในฐานข้อมูลของศูนย์ต้นน้ำการอ้างอิงวารสารไทย (<http://tci.tci.or.th>) และได้รับการรับรองจาก สมศ. แล้ว  
วัตถุประสงค์

วารสารวิชาการและวิจัยสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏนราธิวาสราชนครินทร์ ตีพิมพ์และเผยแพร่บทความวิชาการและผลงานวิจัยเพื่อเป็นสื่อกลางในการเผยแพร่ความรู้และวิชาการด้านสังคมศาสตร์ โดยมุ่งเน้นงานวิจัยและบทความวิชาการในสาขาวิชาศาสตร์ รัฐศาสตร์ บริหารธุรกิจ พัฒนาสังคม และสหวิทยาการทางด้านสังคมศาสตร์ ทั้งนี้เพื่อเป็นแหล่งแลกเปลี่ยนความรู้ระหว่างนักวิชาการจากสถาบันอุดมศึกษา องค์กรต่างๆ รวมทั้งนักวิชาการอิสระ ทั้งภาครัฐและเอกชน โดยผู้ส่งเรียนและสนับสนุนให้มีผลงานทางวิชาการที่จะก่อให้เกิดความก้าวหน้าทางวิชาการและเกิดประโยชน์ต่อประเทศชาติโดยส่วนรวม

### เข้าชม

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏนราธิวาสราชนครินทร์ 398 หมู่ที่ 9 ตำบลหนองครัว ถนนสุราษฎร์ธานี จ.นราธิวาส 60000

โทรศัพท์ 0-5621-9100-29 ค่อ 1210-1213 โทรสาร 0-5688-2523 Mobile 08-6592-4099

บัณฑิตวิทยาลัย <http://gs.ac.th/>



วารสารฉบับอิเล็กทรอนิกส์ <http://gs.nstu.ac.th/journal>

### ที่ปรึกษา

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นัญญา ชำนาญกิจ

อธิการบดี

อาจารย์ ดร.ประจักษ์ รอดอาภู

รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและการประกันคุณภาพ

### บรรณาธิการ

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นวลศรี ชำนาญกิจ

ประธานสาขาวิชาหลักสูตรและการสอน

### กองบรรณาธิการ

รองศาสตราจารย์ ดร.นฤบุญ ศรีสะอด

สาขาวิชาการวิจัยและพัฒนาหลักสูตร

มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

รองศาสตราจารย์ ดร.นันทิยา น้อยจันทร์

สาขาวิชาระการการศึกษา

มหาวิทยาลัยราชภัฏนราธิวาสราชนครินทร์

รองศาสตราจารย์ ดร.ชัยวัฒน์ สุทธิรัตน์

สาขาวิชาหลักสูตรและการสอน

มหาวิทยาลัยราชภัฏนราธิวาสราชนครินทร์

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.มนตรี กรรมทุมนาลย์

สาขาวิชาภาษา

มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เรขา ธรรมรงค์

สาขาวิชาหลักสูตรและการสอน

มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ฉัตรศรี ปิยะพิมลสิทธิ์

สาขาวิชาการทดสอบและวัดผลการศึกษา

มหาวิทยาลัยเกรียงศรี

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ไพบูลย์ สรรสิริวัฒน์

สาขาวิชาภาษาศาสตร์

มหาวิทยาลัยราชภัฏนราธิวาสราชนครินทร์

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ไชยรัตน์ ปราโม

สาขาวิชาการวิจัยและพัฒนาหลักสูตร

มหาวิทยาลัยราชภัฏนราธิวาสราชนครินทร์

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วิรุณศิริ ใจนา

สาขาวิชาศรีษะศาสตร์

มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย

อาจารย์ ดร.ชัยเดช สร้อยเพชรเกยน

สาขาวิชาการวิจัยและประเมินผลการศึกษา

มหาวิทยาลัยทักษิณ

อาจารย์ ดร.สนั่น กลป่า

สาขาวิชาสังคมวิทยา

มหาวิทยาลัยราชภัฏนราธิวาสราชนครินทร์

อาจารย์ ดร.บัณฑิตา อินสอนบัตติ

หัวหน้าสำนักงานบัณฑิตวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏนราธิวาสราชนครินทร์

ต้นฉบับ อาจารย์ อนงค์นาด ยิ่มช้าง/ วรรณนา ไวยมีศรี/ ผู้ช่วยนักวิชาการ สาลี/ วิลัยลักษณ์ ถ้าทองพัฒนา/ ราษฎร์ ศรีประเทศ/ จำกพะ กอนจน กำหนดออก ปีละ 3 ฉบับ (ราย 4 เดือน) จำนวน 500 เล่ม ราคา 600 บาท ฉบับละ 150 บาท

ฉบับแรกของปี เดือนกรกฎาคม-เมษายน กำหนดออก เดือนพฤษภาคม ปีครั้งที่ 1 มีนาคม

ฉบับที่สองของปี เดือนพฤษภาคม-สิงหาคม กำหนดออก เดือนกันยายน ปีครั้งที่ 2 กันยายน

ฉบับที่สามของปี เดือนกันยายน-ธันวาคม กำหนดออก เดือนมกราคมปีถัดไป ปีครั้งที่ 3 มกราคม



การประเมินสมรรถนะการบริหารน้ำของสำนักการระบายน้ำในกรุงเทพมหานคร

วัชรินทร์ โภมมาಲ

วิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาทางหลักสูตรปริญญาตรีในสาขาวิชาสารสนเทศดุษฎีบัณฑิต<sup>๑</sup>  
สาขาวิชาสารสนเทศสาขาวิชาสารสนเทศ

วัชรินทร์ โภมมาල

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

พ.ศ. 2557



THE COMPETENCY ASSESSMENT ON WATER MANAGEMENT  
OF DRAINAGE AND SEWERAGE DEPARTMENT IN BANGKOK  
METROPOLITAN ADMINISTRATION

WACHARIN KOMONMAL

A THESIS SUBMITTED IN PARTIAL FULFILLMENT OF THE REQUIREMENTS  
FOR THE DEGREE OF DOCTOR OF PUBLIC ADMINISTRATION  
IN PUBLIC ADMINISTRATION

GRADUATE SCHOOL

METROPOLITAN ADMINISTRATION

UNDER THE ROYAL PATRONAGE PATUMTHANI

2014

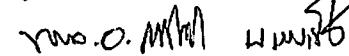
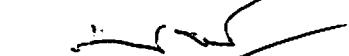
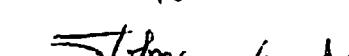
ใบรับรองวิทยานิพนธ์  
บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

ชื่อเรื่องวิทยานิพนธ์	การประเมินสมรรถนะการบริหารน้ำของสำนักการระบายน้ำ ในกรุงเทพมหานคร
ชื่อนักศึกษา	วัชรินทร์ โภคลมารย์
รหัสประจำตัว	55B73330210
ปริญญา	รัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิต
สาขาวิชา	รัฐประศาสนศาสตร์

**คณะกรรมการที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์**

๒๐.๑.  นพ.ก. .... ประธาน  
(อาจารย์ พลเอก ดร.เกغمชาติ นาเรศเนี้ยย)  
 .... กรรมการ  
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ทรงศักดิ์ เกียรติสุข)

**คณะกรรมการสอบวิทยานิพนธ์**

 .... ประธาน  
(ศาสตราจารย์ ดร.บุญทัน ดอกไธสง)  
 .... กรรมการ  
(ศาสตราจารย์ ดร.อิมรอน มะลุลีน)  
 .... กรรมการ  
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ทรงศักดิ์ เกียรติสุข)  
๒๐.๒.  นพ.ก. .... เลขาธุการ  
(อาจารย์ พลเอก ดร.เกغمชาติ นาเรศเนี้ยย)  
 .... ผู้ทรงคุณวุฒิ  
(อาจารย์ ดร.บุญเลิศ ไพรินทร์)  
 .... ผู้ทรงคุณวุฒิ  
(รองศาสตราจารย์ ดร.วัชรินทร์ ชาญศิลป์)

  
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ธีร์ธนิกษ์ ศรีไวหาร)

คงเหลือมันเดือนตุลาคม

วันที่ ..... เดือน ๊ ๘๙ พ.ศ. ๒๕๗๗

ลิขสิทธิ์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

ชื่อเรื่องวิทยานิพนธ์	การประเมินสมรรถนะการบริหารน้ำของสำนักการระบายน้ำในกรุงเทพมหานคร
ชื่อนักศึกษา	วชิรินทร์ โภมสุมลักษ์
รหัสประจำตัว	55873330210
ปริญญา	รัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิต
สาขาวิชา	รัฐประศาสนศาสตร์
ประธานที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์	อาจารย์ พลเอก ดร. เกษมชาติ นเรศเสนีย์
กรรมการที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ทรงศักดิ์ เกียรติสุข

### บทคัดย่อ

วัตถุประสงค์ของการวิจัยนี้เพื่อ 1) ศึกษาสมรรถนะการบริหารน้ำเพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหาน้ำท่วมของสำนักการระบายน้ำในกรุงเทพมหานคร 2) ศึกษาปัจจัยที่มีผลต่อสมรรถนะการบริหารน้ำเพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหาน้ำท่วมของสำนักการระบายน้ำในกรุงเทพมหานคร และ 3) เสนอแนะแนวทางปรับปรุงปัจจัยที่มีผลต่อสมรรถนะการบริหารน้ำเพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหาน้ำท่วมของสำนักการระบายน้ำในกรุงเทพมหานคร การศึกษานี้ใช้การวิจัยแบบผสมนิรชี ประกอบด้วยการวิจัยเชิงคุณภาพและ การวิจัยเชิงปริมาณ โดยการวิจัยเชิงคุณภาพดำเนินการโดยการสัมภาษณ์เชิงลึกผู้ให้ข้อมูลสำคัญรวม 32 คน ที่เลือกแบบเจาะจงจากบุคคล 5 กลุ่ม คือ 1) ผู้รับผิดชอบนโยบายของกรุงเทพมหานคร จำนวน 2 คน 2) ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานของสำนักการระบายน้ำ กรุงเทพฯ มากที่สุด จำนวน 24 คน 3) ผู้แทนองค์กรภาคประชาชน/ประชาสังคมในเขตพื้นที่ที่ทำการวิจัย จำนวน 2 คน 4) ผู้แทนภาคเอกชนในเขตพื้นที่ที่ทำการวิจัย จำนวน 2 คน และ 5) นักวิชาการ จำนวน 2 คน และใช้การวิเคราะห์ข้อมูลด้วยการวิเคราะห์เนื้อหา ส่วนการวิจัยเชิงปริมาณ ผู้วิจัยได้ศึกษาจากกลุ่มตัวอย่างจำนวน 400 คน ที่เลือกด้วยวิธีการสุ่มตัวอย่างแบบหลายชั้นตอน จำกกลุ่มประชากรจำนวน 3,014,597 คน ใน 42 เขตของกรุงเทพมหานครที่ได้รับผลกระทบจากน้ำท่วมตามรายงานผลการศึกษาผู้ที่ได้รับผลกระทบจากการน้ำท่วม ปี 2554 ของกรุงเทพมหานคร กำหนดขนาดกลุ่มตัวอย่างโดยใช้ตารางสำเร็จของหาริยา ประมาณ ที่ขนาดความคลาดเคลื่อน  $\pm 5\%$  เก็บข้อมูลโดยใช้แบบสอบถาม วิเคราะห์ข้อมูลด้วยสถิติพรรณนา ประกอบด้วยค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย และ ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน

### ผลการวิจัยพบว่า

1) สำนักการระบายน้ำ มีสมรรถนะการบริหารน้ำเพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหาน้ำท่วมในกรุงเทพมหานคร ในภาพรวมอยู่ในระดับสูง โดยการสร้างความเชื่อมโยงกับแนวทางการบริหารน้ำของรัฐบาล ให้มีความสอดคล้องเป็นเอกภาพในการอำนวยการและบริหารจัดการทุกพื้นที่ให้เป็นแนวทางเดียวกัน ให้สามารถแก้ไขปัญหาน้ำท่วมได้อย่างยั่งยืน โดยดำเนินการเร่งระบายน้ำ ผลักดันน้ำ และเร่งแก้ไขปัญหาอุปสรรคในการระบายน้ำ ตามแนวถนน สิ่งก่อสร้าง และชัดสิ่งกีดขวางการระบายน้ำ รวมทั้งได้ดำเนินการติดตั้งอุปกรณ์ระบายน้ำและเครื่องผลักดันน้ำอย่างสูงที่สุด และได้วางแนวทางการบริหารน้ำตามยุทธศาสตร์ที่ 3 ของกรุงเทพมหานคร เรื่องการพัฒนากรุงเทพมหานครให้เป็นมหานครแห่งสิ่งแวดล้อม ที่มีเป้าหมายในการเพิ่มประสิทธิภาพระบบการป้องกันน้ำท่วมและการระบายน้ำ ประกอบด้วยแนวทางในการแก้ไขปัญหาจัดสื่อแพร่หลายที่มีน้ำท่วมบนสายหลัก แนวทางใน

การจัดทำพื้นที่เพื่อกำหนดเป็นแหล่งรับน้ำ (แก้มลิง) และแนวทางการก่อสร้างและปรับปรุงแนวป้องกันน้ำท่วมให้เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ และได้มีการจัดตั้งศูนย์ปฏิบัติการป้องกันและแก้ไขปัญหาน้ำท่วมกรุงเทพมหานครขึ้นในสำนักการระบายน้ำ กรุงเทพมหานครอีกด้วย

2) ปัจจัยด้านนโยบาย ได้แก่ วัตถุประสงค์ของนโยบาย การปฏิบัติตามนโยบาย และการประเมินผลตามนโยบาย มีอิทธิพลต่อสมรรถนะการบริหารน้ำเพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหาน้ำท่วมของสำนักการระบายน้ำในกรุงเทพมหานคร มากกว่าปัจจัยด้านสมรรถนะการบริหารจัดการน้ำ ได้แก่ ภาวะผู้นำ การสนับสนุน ทรัพยากรทางการบริหาร เทคโนโลยี การสร้างเครือข่าย การมีส่วนร่วมของประชาชน การประสานองค์กรภาครัฐ/เอกชน และความร่วมมือของผู้เกี่ยวข้อง ( $\bar{X} = 3.94$ , และ 3.49 ตามลำดับ) และเมื่อวิเคราะห์รายปัจจัย พบว่า 2.1) ปัจจัยด้านนโยบายมีผลต่อการบรรลุเป้าหมาย สูงที่สุด ( $\bar{X} = 3.89$ ) รองลงมาได้แก่ ความยั่งยืนของการบริหารน้ำ ( $\bar{X} = 3.43$ ) และความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ( $\bar{X} = 3.29$ ) 2.2) ปัจจัยด้านสมรรถนะการบริหารจัดการน้ำมีผลต่อความยั่งยืนของการบริหารน้ำ สูงที่สุด ( $\bar{X} = 3.67$ ) รองลงมาได้แก่ การบรรลุเป้าหมาย ( $\bar{X} = 3.00$ ) และความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ( $\bar{X} = 2.89$ ) เกณฑ์การพิจารณาค่าของ  $\bar{X}$  คือ 1.00 – 5.00 โดย 1.00 หมายถึง มีผลต่อสมรรถนะในระดับต่ำที่สุด และ 5.00 หมายถึง มีผลต่อสมรรถนะในระดับสูงที่สุด

3) แนวทางการปรับปรุงสมรรถนะการบริหารน้ำของสำนักการระบายน้ำในกรุงเทพมหานคร ประกอบด้วยการดำเนินการที่สำคัญ คือ (1) ให้มีการวางแผนแนวทางการบริหารน้ำอย่างยั่งยืนและเป็นระบบ โดยมีการบูรณาการการทำงานกับหน่วยงานทั้งภายในและภายนอกกรุงเทพมหานคร (2) ให้มีการศึกษาแนวทางการบริหารน้ำที่เป็นข้อเสนอของนักวิชาการหรือผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน และนำมาปรับใช้ในการป้องกันและแก้ไขปัญหาอย่างจริงจัง (3) เร่งแก้ไขปัญหาการรุกล้ำล่าน้ำ คุคคลอง ในเขตกรุงเทพมหานคร เพื่อไม่ให้เป็นอุปสรรคในการระบายน้ำ (4) ความมีการศึกษาแนวทางการสร้างเขื่อนให้ดินเพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหาน้ำท่วมกรุงเทพมหานคร และ (5) ให้นำตัวอย่างการปฏิบัติที่เป็นเลิศของต่างประเทศมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับประเทศไทย

Thesis Title	The Competency Assessment on Water Management of Drainage and Sewerage Department in Bangkok Metropolitan Administration
Student	Wacharin Komonmal
Student ID	55B73330210
Degree	Doctor of Public Administration
Field of Study	Public Administration
Thesis Advisor	General Dr.Kasemchart Naressenie
Thesis Co-Advisor	Assistant Professor Dr.Songsak Kiatisuk

### ABSTRACT

The objectives of this research were 1) to study the competency of water management in order to prevent and to solve the problems of flooding situation operating by Drainage and Sewerage Department in Bangkok Metropolitan Administration 2) to assess the potential factors that affected to the competency of water management in order to prevent and solve the problem of flooding situation operating by Drainage and Sewerage Department in Bangkok Metropolitan Administration 3) to propose the practical methods to improve the factors affected to the competency of water management in order to prevent and solve the problems of flooding situation operating by Drainage and Sewerage Department in Bangkok Metropolitan Administration. This study employed mixed methods research which combined qualitative research and quantitative research. The qualitative research approach was conducted by in-depth interviewing with 32 key informants who were selected by purposive sampling technique from 5 groups of people as follows: 1) 2 persons from the policy authorized Administrators of Bangkok Metropolitan Administration 2) 24 persons from the directors and the operators from Drainage and Sewerage Department, Bangkok Metropolitan Administration 3) 2 persons from public representatives / civil society in research area 4) 2 persons from private sector in research area and 5) 2 technocrats. The data were analyzed by using content analysis. The quantitative approach was conducted by studying 400 samples, who were selected by simple random sampling technique from the population of 3,014,597 in 42 districts of Bangkok which were affected by the flooding. The sample size was derived by using a table of Taro Yamane size discrepancy  $\pm 5\%$  data were collected using a questionnaire. Data were analyzed by descriptive statistics consists percentage, mean and standard deviation.

The research findings were as follows:

1) The competency of water management of the Drainage and Sewerage Department in Bangkok Metropolitan Administration which aimed to prevent and to solve flooding problem in association with the government policy were presented in high level in overall perspective by creating the unity of the management in the concurrence direction sustainable problem solving, focus on a rush drainage management and participation in obstacles eliminating along waterway comprising roads, constructions obstructing water drainage management including weed and garbage termination. Also drainage equipment and water pushing - machines were mounted in several areas to push the water into the sea as quickly as possible which complied with the 3rd strategy of BMA Development Plan in developing the Green Bangkok. Their objectives were to increase the drainage system efficiency comprising the guideline for solving the critical point on main road flooding, guideline in supplying for water detention basin (Kaem Ling project area) and guideline for construct and improve meant of floodwalls, and the Flood Control Center of Bangkok was established in the Drainage and Sewerage Department.

2) Policy factors caused more effects to the competency of water management by Drainage and Sewerage Department in Bangkok Metropolitan Administration than the factors of water management as follow: the aspects of leadership, supportive, technology, network creating, coordination between government section and private section and cooperation between stakeholders were at moderate levels ( $\bar{X} = 3.94$  and  $3.49$ ) (1) the competency in policy level directly affecting the goal attainment included stakeholder satisfactions and the sustainable water management in Bangkok by the Drainage and Sewerage Department. It was found that the competency of water management in overall were at high levels both in the aspect of policy objectives and policy performance while policy assessment was at moderate level, (2) the competency level of water management in overall was at moderate level. While considered in each aspect found that 2.1) Policy factors caused the most effects to the goal achievement. ( $\bar{X} = 3.89$ ) Secondary is the sustainable water management ( $\bar{X} = 3.43$ ) and stakeholder satisfactions ( $\bar{X} = 3.29$ ) 2.2) the competency level of water management caused the most effects to the sustainable water management ( $\bar{X} = 3.67$ ) Secondary is the goal achievement. ( $\bar{X} = 3.00$ ) and stakeholder satisfactions ( $\bar{X} = 2.89$ ). Criteria for determining the value  $\bar{X}$  of 1.00 to 5.00 by 1.00 refers to the lowest level affects competency and 5.00 refers to affect competency at the highest level.

3) The guidelines for competency improving of water management performed by the Drainage and Sewerage Department in Bangkok Metropolitan Administration consisted of five main activities as follows: (1) the sustainable and systematic water management guidelines should be established and integrated with several units from outside and inside BMA (2) the further studies on the guidelines of water management from academicians in specific area should be conducted and its result should be utilized in preventing and solving flooding problems (3) the measures for waterway invasion problem solving in Bangkok should be determined to eliminate the obstacles of water drainage (4) further study on underground dam construction should be conducted to prevent and to solve flooding problem in Bangkok (5) the best model of success should be adapted as the best practice appropriately in Thailand.



ที่ ศธ ๐๔๔.๐๘/พศ

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์  
ในพระบรมราชูปถัมภ์  
ปณจ.ประตุน้ำพระอินทร์  
ปทุมธานี ๑๓๑๘๐

๒๑ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๗

เรื่อง แจ้งการพิจารณาบทความรายงานวิจัย

เรียน นายวชิรินทร์ โภคลมาย

ตามที่ ท่านได้ส่งบทความรายงานการวิจัยเพื่อตีพิมพ์ลงในวารสารวิจัยและพัฒนา วไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จำนวน ๑ บทความ เรื่อง “การประเมินสมรรถนะการบริหารน้ำของสำนักการระบายน้ำ กรุงเทพมหานคร” นั้น

ในการนี้ สถาบันวิจัยและพัฒนา ขอเรียนให้ทราบว่า บทความวิจัยของท่านได้รับการณาและตีพิมพ์ใน วารสารวิจัยและพัฒนาวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ ปีที่ ๙ ฉบับที่ ๑ (มกราคม – เมษายน ๒๕๕๗) ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

ขอแสดงความนับถือ

(อาจารย์ ดร.น้ำฝน ศิริชาจิตต์)  
บรรณาธิการวารสารวิจัยและพัฒนา

สถาบันวิจัยและพัฒนา  
โทรศัพท์ ๐๒-๙๐๙-๓๐๓๖  
โทรสาร ๐๒-๙๐๙-๓๐๓๖



นโยบายปฏิรูปการบริหารจัดการวิสาหกิจขนาดกลาง (ร้านค้าแบบดั้งเดิม)  
ในประเทศไทย

สังคราม กิจเลิศไฟโรจน์

วิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาตรีประจำปีบัณฑิต  
สาขาวิชาธุรกิจการค้าและบริการ  
บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี  
พ.ศ. 2557



THE MANAGEMENT REFORM POLICY OF MEDIUM ENTERPRISES  
(TRADITIONAL GROCERY STORES) IN THAILAND

SONGKRAM KITLERTPHAIROJ

A THESIS SUBMITTED IN PARTIAL FULFILLMENT OF THE REQUIREMENTS  
FOR THE DEGREE OF DOCTOR OF PUBLIC ADMINISTRATION  
IN PUBLIC ADMINISTRATION  
GRADUATE SCHOOL  
VALAYA ALONGKORN RAJABHAT UNIVERSITY  
UNDER THE ROYAL PATRONAGE PATHUM THANI  
2014

ใบรับรองวิทยานิพนธ์  
บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

ชื่อเรื่องวิทยานิพนธ์ นโยบายปฏิรูปการบริหารจัดการวิสาหกิจขนาดกลาง  
(ร้านค้าแบบดั้งเดิม) ในประเทศไทย

ชื่อนักศึกษา สมคราม กิจเลิศไฟโรจน์  
รหัสประจำตัว 55B73330211  
ปริญญา รัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิต  
สาขาวิชา รัฐประศาสนศาสตร์

คณะกรรมการที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์

..... ประธาน

(ศาสตราจารย์ ดร.บัญทัน ดออกไธสง)

..... กรรมการ

(อาจารย์ ดร.สอาด บรรเจิดฤทธิ์)

..... กรรมการ

(อาจารย์ ดร.บุญเลิศ ไพรินทร์)

คณะกรรมการสอบวิทยานิพนธ์

..... ประธาน

(อาจารย์ พลเอก ดร.เกغمชาติ นาเรศเสนีย์)

..... กรรมการ

(อาจารย์ ดร.บุญเลิศ ไพรินทร์)

..... กรรมการ

(อาจารย์ ดร.สสิกา บรรเจิดฤทธิ์)

..... เลขานุการ

(ศาสตราจารย์ ดร.บัญทัน ดออกไธสง)

..... ผู้ทรงคุณวุฒิ

(รองศาสตราจารย์ ดร.สมาน งามสนิท)

..... ผู้ทรงคุณวุฒิ

(รองศาสตราจารย์ ดร.วัชรินทร์ ชาญศิลป์)

.....  
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ธีรอนิกษ์ ศรีโวหาร)

คณะกรรมการบัณฑิตวิทยาลัย

วันที่ ๑๗ ..... เดือน พฤษภาคม ..... พ.ศ. ๒๕๖๔ .....

ลิขสิทธิ์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

ชื่อเรื่องวิทยานิพนธ์	นโยบายปฏิรูปการบริหารจัดการวิสาหกิจขนาดกลาง (ร้านค้าแบบดั้งเดิม) ในประเทศไทย
ชื่อนักศึกษา	สุบรรณ กิจเลิศไฟโรจน์
รหัสประจำตัว	55B73330211
ปริญญา	รัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิต
สาขาวิชา	รัฐประศาสนศาสตร์
ประธานที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์	ศาสตราจารย์ ดร.บุญทัน ดอกไธสง
กรรมการที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์	อาจารย์ ดร.สอาด บรรเจิดฤทธิ์
กรรมการที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์	อาจารย์ ดร.บุญเลิศ ไฟรินทร์

### บทคัดย่อ

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อ 1) ศึกษานโยบายปฏิรูปการบริหารจัดการวิสาหกิจขนาดกลางในประเทศไทย 2) ศึกษาปัจจัยที่มีผลต่อนโยบายปฏิรูปการบริหารจัดการวิสาหกิจขนาดกลางในประเทศไทย และ 3) เสนอแนะให้มีการปรับปรุงปัจจัยที่มีผลต่อนโยบายปฏิรูปการบริหารจัดการวิสาหกิจขนาดกลางในประเทศไทยให้เหมาะสมยิ่งขึ้น วิธีวิจัยใช้การวิจัยเชิงคุณภาพโดยใช้เครื่องมือคือการวิจัยเอกสารเอกสารและการสัมภาษณ์เชิงลึก ผู้ให้ข้อมูลสำคัญ รวม 124 คน เลือกแบบเจาะจางจากกลุ่มเป้าหมาย 4 กลุ่ม ประกอบด้วยข้าราชการระดับสูงของกระทรวงพาณิชย์ จำนวน 16 คน ผู้ประกอบการค้าปลีกสมัยใหม่และผู้ประกอบการค้าปลีกดั้งเดิม 4 ภูมิภาคคือภาคเหนือ ภาคกลาง ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และภาคใต้ ภาคละ 18 คน รวม 72 คน และผู้บริโภคลินค้าจากร้านค้าแบบดั้งเดิม จำนวน 36 คน วิเคราะห์ข้อมูลโดยการอุปมาณวิเคราะห์และการตีความ

#### ผลการวิจัยพบว่า

1) นโยบายการปฏิรูปการบริหารจัดการวิสาหกิจขนาดกลางในประเทศไทยนั้นโดยที่วิสาหกิจขนาดกลางหมายถึงธุรกิจที่ทำการค้าขายแลกเปลี่ยนสินค้าโดยตรงไม่ผ่านคนกลางในลักษณะค้าปลีก ดังนั้นนโยบายประกอบด้วยประเด็นต่างๆ ที่เรียงลำดับตามความสำคัญ ดังนี้ (1) การสร้างความทันสมัยของวิสาหกิจขนาดกลาง (2) การมีระบบเครือข่ายระหว่างวิสาหกิจขนาดกลางหรือร้านค้าแบบดั้งเดิม (3) การผลิตและการกระจายสินค้าที่ทันสมัย (4) ความสามารถในการแข่งขันของร้านค้าแบบดั้งเดิมกับร้านค้าสะดวกซื้อสมัยใหม่ และ (5) การดำเนินธุรกิจเพื่อความอยู่รอดและมีความยั่งยืน ทั้งหมดนี้เป้าหมายของนโยบายคือการพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางที่มีความทันสมัย กระจายสินค้าโดยจัดการห่วงโซ่อุปทานและมีมาตรฐานการผลิตสินค้าและการจำหน่าย

2) ปัจจัยที่มีผลต่อนโยบายปฏิรูปการบริหารจัดการวิสาหกิจขนาดกลางในประเทศไทย เรียงลำดับตามความสำคัญ ดังนี้ (1) นโยบายปฏิรูปวิสาหกิจขนาดกลางของรัฐบาลที่มีวัตถุประสงค์ที่ชัดเจน แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติที่เป็นการส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางมากยิ่งขึ้น ต้องมีกฎหมายที่เกี่ยวกับการส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางที่เป็นรูปธรรม และต้องนำนโยบายส่งเสริมวิสาหกิจ

ขนาดกลางไปปฏิบัติอย่างจริงจัง (2) การบริหารจัดการวิสาหกิจขนาดกลางต้องให้ความสำคัญต่อการผลิตสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ ราคาที่เหมาะสมต่อการแข่งขัน ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารที่ทันสมัย สมรรถนะในการกระจายสินค้าและบริการมีประสิทธิภาพ (3) การจัดการตลาดที่เป็นส่วนประสมการค้าปลีก ประกอบด้วยผลิตภัณฑ์ ราคา บุคลิกภาพ การส่งเสริมการขายและสถานที่หรือตลาดหรือ 5Ps และ (4) วิสัยทัศน์และกลยุทธ์แบบคิดต่าง เพื่อการแข่งขันและและความหลากหลายของผลิตภัณฑ์

3) ข้อเสนอแนะให้มีการปรับปรุงปัจจัยที่มีผลต่อนโยบายปฏิรูปการบริหารจัดการวิสาหกิจขนาดกลาง ประกอบด้วย (1) รัฐบาลต้องมีนโยบายและกฎหมายปฏิรูปการบริหารจัดการวิสาหกิจขนาดกลางที่มีความชัดเจนเป็นรูปธรรมและสามารถบังคับใช้กฎหมายอย่างจริงจังและต่อเนื่อง (2) ควรพัฒนาสถาบันพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมในรูปของกองทุนหรือมูลนิธิที่มีคณะกรรมการบริหารมาจากภาครัฐ ภาคเอกชนและนักวิชาการ เพื่อให้เกิดความคล่องตัวสูง (3) ต้องสร้างโลจิสติกส์ที่ครอบคลุมระบบห่วงโซ่อุปทานระหว่างผู้ค้าส่งและผู้ค้าปลีก (4) พัฒนาเครือข่ายความร่วมมือของร้านค้าแบบดั้งเดิมไปสู่การตลาดดิจิทอล และ (5) ภาครัฐต้องมีนโยบายที่ชัดเจนในการปกป้องคุ้มครองร้านค้าแบบดั้งเดิมซึ่งเป็นผู้ประกอบการของคนไทยให้มีความสามารถในการแข่งขันและอยู่รอดได้

Thesis Title	The Management Reform Policy of Medium Enterprises (Traditional Grocery Stores) in Thailand
Student	Songkram Kitlertphairoj
Student ID	55B73330211
Degree	Doctor of Public Administration
Field of study	Public Administration
Thesis Advisor	Professor Dr. Boonton Dockthaisong
Thesis Co-Advisors	Dr. Sa-ard Banchirdrit Dr. Boonlert Pairindra

#### **ABSTRACT**

The objectives of this research were to 1) study the management reform policy of medium enterprises (traditional grocery stores) in Thailand, 2) study the factors affecting the management reform policy of medium enterprises (traditional grocery stores) in Thailand and 3) propose recommendations for improvement the factors affecting the management reform policy of medium enterprises (traditional grocery stores) in Thailand. The qualitative research was conducted by using documentary reviewed research and in-depth interviewing from 124 key informants selected purposively in four target groups comprising 16 top executives of the Ministry of Commerce, 72 modern retailers and traditional retailers from 4 regions of the Northern, the Central, the Northeastern, and the Southern which were 18 persons each of regions and 36 consumers of traditional grocery stores. The data were analyzed by using analytic induction and interpretation.

The research findings were as follows:

1) The management reform policy of medium enterprises (traditional grocery stores) in Thailand, which medium enterprises defined as the business of direct products exchange without middleman, called retail trade so that the policy composed of the important sequential issues (1) modernization of medium enterprises (2) networking systems between the medium enterprises (traditional grocery stores) (3) modernity of production and distribution of goods and services (4) competitiveness of traditional grocery stores to the modern convenience stores and (5) the business operations for survival and sustainability. The targets of these policy were to develop the medium enterprises to be modernity, the products were distributed by supply chain management and standardization of production and selling.

2) The factors affecting the management reform policy of the medium enterprises (traditional grocery stores) in Thailand composed of the important sequential factors (1) the medium enterprise reform policy of government with clear objectives, the National Economic and Social Development Plan should more promoted the medium enterprise, established the concrete law and the policy must be implemented seriously (2) the medium enterprise management should emphasized the quality of goods production and services, reasonable price for competition, using the information and communication technology, capacity of efficient distribution and services (3) the marketing management composed of retailing mix including the product, the price, the personality, the promotion and the place or 5Ps and (4) the think-different visions and strategies for competition and diversity of products.

3) The proposed recommendations for improvement the factors affecting the management reform policy of medium enterprises (traditional grocery stores) in Thailand composed of (1) the government should be held the medium enterprise reform policy and law with clear and concrete objectives which able to law enforcement seriously and continually (2) developing the Small and Medium Enterprise Institute in the form of funds or foundations which the executives board were recruited from the public sector, private sector and the academicians in order to flexible management (3) installed the inclusive logistics of supply chain system between the wholesalers and retailers (4) developing the cooperation network of traditional grocery stores to the digital market and (5) the public sectors must be adhered clearly the policy for protection and prevention of traditional grocery stores whose the Thais entrepreneurs be able to compete and survive.



วิทยาลัยดุสิตธานี  
DUSIT THANI COLLEGE  
*For Excellence in Hospitality Education*

192

ที่ วคธ.280/2556

23 ธันวาคม พ.ศ. 2556

เรื่อง รับรองการตีพิมพ์บทความวิจัย

เรียน คุณสองคราม กิจเลิศไฟโรจน์

ตามที่ท่านได้ส่งบทความวิจัย เรื่อง “นโยบายปฏิรูปการบริหารจัดการวิสาหกิจขนาดกลาง (โซ่อุปโภคบริโภค) ในประเทศไทย [The Management Reform Policy of Medium Enterprises (Traditional Grocery Stores) in Thailand] เพื่อตีพิมพ์เผยแพร่ในราชวารสารวิทยาลัยดุสิตธานีนี้

บัดนี้ กองบรรณาธิการราชวารสารวิทยาลัยดุสิตธานี ได้พิจารณาบทความวิจัยของท่านแล้วเห็นควรตีพิมพ์เผยแพร่ในราชวารสารวิทยาลัยดุสิตธานี ปีที่ 8 ฉบับที่ 2 (กรกฎาคม - ธันวาคม 2557)

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

ขอแสดงความนับถือ

(นายสุวัฒน์ จันทร์ชัย)

รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและวางแผน และ<sup>และ</sup>  
บรรณาธิการราชวารสารวิทยาลัยดุสิตธานี

แผนกสารสนเทศการศึกษา : โทรศัพท์ 02 - 3617811 - 3 ต่อ 318 โทรสาร 02 - 3617806

E-mail : Journal@dtc.ac.th



# การสารวิทยาลัยดุสิตธานี

DUSIT THANI COLLEGE JOURNAL

For Excellence In Hospitality Education

VOL.7 NO.2 July – December 2013

ปีที่ 7 ฉบับที่ 2 กรกฎาคม – ธันวาคม 2556

ISSN 1906-070X

<b>เจ้าของ:</b>	วิทยาลัยดุสิตธานี	
<b>ที่ปรึกษา:</b>	นางวีรา พาสพัฒนาภิชัย	ดร.พิศาล สร้อยธุาร์
<b>บรรณาธิการ:</b>	นายอุรุพัฒน์ จันทร์รักษ์	
<b>กองบรรณาธิการ:</b>	ศาสตราจารย์ ดร.สำเนา ขอรักลปี รองศาสตราจารย์ ดร.สมิทธิ์ นิยมญาติ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ชัชพล ทรงสุนทรวงศ์ นายศิริพงษ์ รักใหม่ นายอรรถเวท พฤกษ์สถาพร ดร.วีริสา ใจดีบุญคง นายกุยวรศ อับดุลสัดา นางนราพรรณ อาเรียพรค นางสาวพลดยุทธ์ ประภกัญ โภมล ดร.พัตรกัญญาพัฒน์ เจริญพงษ์ Mr. Jason Lee Carter	
<b>กองจัดการ:</b>	นางณัฏฐ์นรี เกิ่นทอง	นางสาวณัฐมน น้อยเงิน
<b>ออกแบบปก:</b>	นายพูนเพ็ม เศรีวิชสวัสดิ์	
<b>วัตถุประสงค์:</b>	1. เพื่อเผยแพร่ความรู้ ความคิดเห็นทางวิชาการของคณาจารย์วิทยาลัย ดุสิตธานีและนักวิชาการทั่วไป 2. เพื่อเผยแพร่ผลงานการศึกษาด้านกว้างขึ้นด้านอุดสาಹกรรมบริการ 3. เพื่อเป็นสื่อกลางในการแลกเปลี่ยนความรู้และความคิดทางวิชาการ ด้านอุดสาหกรรมบริการ	
<b>กำหนดออก:</b>	ปีละ 2 ฉบับ คือ มกราคม - มิถุนายน และกรกฎาคม - ธันวาคม	
<b>ค่าสมาชิก:</b>	ปีละ 120 บาท หรือขายน้ำดื่มบันละ 60 บาท	

ข้อความที่ปรากฏในบทความทุกเรื่องในวารสารวิชาการฉบับนี้ เป็นความคิดเห็นของผู้เขียนเท่านั้น ไม่เกี่ยวข้องกับ  
คณะกรรมการและวิทยาลัยดุสิตธานีเด็ดขาด กองบรรณาธิการไม่สงวนสิทธิ์การคัดออกแต่ให้อ้างอิงและลงนามด้วย

รายงานผู้ทรงคุณวุฒิที่พิจารณาบทความในวารสารวิทยาลัยดุสิตธานี

1. ศาสตราจารย์กิตติคุณ ประคง ตันเสดียร
2. ศาสตราจารย์กิตติคุณ ดร.ปราณี ฤลลະวนิชย์
3. ศาสตราจารย์กิตติคุณ ดร.นงลักษณ์ วิรัชชัย
4. ศาสตราจารย์ ดร.กาญจนा ปราบานพาล
5. รองศาสตราจารย์ ดร.สวัสดิ์ ประทุมราช
6. รองศาสตราจารย์ ดร.ราษฎร์ อิศิษยกุล
7. รองศาสตราจารย์ ดร.ชาตรี นนทก็อกดี
8. รองศาสตราจารย์ ดร.ประสาร มาลาภูด ณ อุขณา
9. รองศาสตราจารย์ ดร.อนันต์ชัย คงจันทร์
10. ดร.เกิดชาย ช่วยบำรุง



ประสิทธิผลการบริหารจัดการพลังงานทดแทนของประเทศไทย

ธนกร รัตตกุล

วิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญารัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิต  
สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์

บัณฑิตวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ – ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี  
พ.ศ. 2557



THE EFFECTIVENESS OF RENEWABLE ENERGY MANAGEMENT OF THAILAND

TANAKORN RATTAKUL

A THESIS SUBMITTED IN PARTIAL FULFILLMENT OF THE REQUIREMENTS  
FOR THE DEGREE OF DOCTOR OF PUBLIC ADMINISTRATION  
IN PUBLIC ADMINISTRATION  
GRADUATE SCHOOL  
VALAYA ALONGKORN RAJABHAT UNIVERSITY  
UNDER THE ROYAL PATRONAGE PATHUM THANI  
2014

ใบรับรองวิทยานิพนธ์

บัณฑิตวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

ชื่อเรื่องวิทยานิพนธ์ ประสีพิธิผลการบริหารจัดการพัฒนาทดลองของประเทศไทย

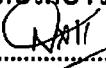
ชื่อนักศึกษา ธนากร รัตตกุล

รหัสประจำตัว 55B73330313

ปริญญา รัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิต

สาขาวิชา รัฐประศาสนศาสตร์

คณะกรรมการที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์

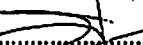
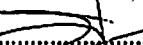
..... ประธาน  
 ประelan

(อาจารย์ ดร.สอาด บรรเจิดฤทธิ์)

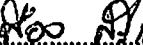
.....  กรรมการ  


(อาจารย์ ดร.บุญเรือง ศรีเทรัญ)

คณะกรรมการสอบวิทยานิพนธ์

.....  ประธาน  


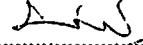
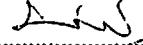
(ศาสตราจารย์ ดร.บุญทัน ดอกไธสง)

.....  กรรมการ  

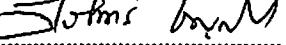
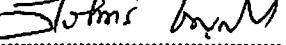

(อาจารย์ ดร.บุญเมือง ศรีเทรัญ)

.....  เอก鞍การ  

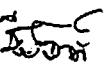
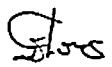

(อาจารย์ ดร.สอาด บรรเจิดฤทธิ์)

.....  ผู้ทรงคุณวุฒิ  


(อาจารย์ ดร.บุญเลิศ ไพรินทร์)

.....  ผู้ทรงคุณวุฒิ  


(รองศาสตราจารย์ ดร.วัชรินทร์ ชาญศิลป์)

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ธีรนิกษ์ ศรีโวหาร)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

วันที่ ๑๗ เดือน พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๕๗

ลักษณะของมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

ชื่อเรื่องวิทยานิพนธ์	ประสิทธิผลการบริหารจัดการพลังงานทดแทนของประเทศไทย
ชื่อนักศึกษา	ธนกร รัตตกุล
รหัสประจำตัว	55B73330313
ปริญญา	รัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิต
สาขาวิชา	รัฐประศาสนศาสตร์
ประธานที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์	อาจารย์ ดร.สอาด บรรเจิดฤทธิ์
กรรมการที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์	อาจารย์ ดร.บุญเรือง ศรีเหรัญ

ບາກົດຍ່ອ

การวิจัยนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษา 1) ประสิทธิผลการบริหารจัดการพลังงานทดแทนของประเทศไทย 2) ปัจจัยที่ส่งผลต่อการบริหารจัดการพลังงานทดแทนของประเทศไทย และ 3) เสนอแนะแนวทางการพัฒนาประสิทธิผลการบริหารจัดการพลังงานทดแทนของประเทศไทย การวิจัยนี้เป็นแบบผสานวิธีทั้งเชิงคุณภาพและเชิงปริมาณ การวิจัยเชิงคุณภาพดำเนินการโดยใช้เครื่องมือของการบทวนเอกสารและการสัมภาษณ์เชิงลึกจากผู้ให้ข้อมูลสำคัญ จำนวน 24 คน ที่เลือกแบบเจาะจงจากผู้เชี่ยวชาญที่มีบทบาทในการขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์พลังงานทดแทนและมีประสบการณ์ทั้งภาครัฐและเอกชน และนักวิชาการด้านพลังงานทดแทน วิเคราะห์ข้อมูลโดยการอุปมาณวิเคราะห์และการตีความ ส่วนการวิจัยเชิงปริมาณใช้กลุ่มตัวอย่าง จำนวน 297 คน จากประชากรที่เป็นข้าราชการสังกัดกระทรวงพลังงาน จำนวน 1,300 คน ซึ่งขนาดกลุ่มตัวอย่างได้จากการของเคร็กซ์และมอร์แกน และสูงตัวอย่างแบบชั้นภูมิและการสุ่มอย่างง่าย เครื่องมือการวิจัยเป็นแบบสอบถาม และใช้สถิติวิเคราะห์ข้อมูลประกอบด้วย ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และการวิเคราะห์ทดสอบอยพหุคุณ

## ผลการวิจัยพบว่า

1. ประสิทธิผลการบริหารจัดการพัฒนาทศแหณของประเทศไทย โดยรวมระดับประสิทธิผลด้านการบรรลุวัตถุประสงค์อยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 3.99$ , S.D. = 0.27) และด้านผลประโยชน์ต่อสังคม อยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 4.03$ , S.D. = 0.25) เช่นกัน โดยเกิดจากนโยบายของรัฐบาลที่กำหนดจากสภาพปัจจุบันด้านพัฒนาโดยภาพรวมของประเทศไทย และอาศัยหน่วยงานภาครัฐ ได้แก่ กระทรวงพัฒนาฯ เป็นหน่วยงานกำหนดแผนยุทธศาสตร์ด้านพัฒนาทศแหณ พร้อมทั้งทำหน้าที่เป็นหน่วยงานหลักประสานงานกับทุกภาคส่วน เช่น ภาคธุรกิจเอกชน ภาคประชาชน สถาบันการศึกษาและชุมชนท้องถิ่น ให้สามารถทำงานอย่างบูรณาการที่มุ่งเน้นการวิจัยและพัฒนาด้านพัฒนาทศแหณ รวมถึงการปลูกจิตสำนึกด้านพัฒนาทศแหณให้เกิดกับทุกฝ่าย

2. ปัจจัยที่ส่งผลต่อปัจจัยที่ส่งผลต่อประสิทธิผลการบริหารจัดการพลังงานทดแทนของประเทศไทย โดยภาพรวม ประกอบด้วยนโยบายด้านพลังงานทดแทนของรัฐ การสนับสนุนจากผู้บริหารระดับสูง ทัศนคติของประชาชน และความร่วมมือจากผู้ใช้พลังงานทดแทน ซึ่งเป็นตัวแปรที่สามารถทำนายประสิทธิผลการบริหารจัดการพลังงานทดแทนได้ร้อยละ 31.60 ( $R^2 = 0.316$ ) โดยต้องมีองค์ประกอบสำคัญยิ่งที่ข้าส่งเสริมการบริหารจัดการพลังงานทดแทนคือการสนับสนุนจากทุกภาคส่วนของสังคมและจัดสรตรทรัพยากรการบริหารที่เหมาะสมและเพียงพอ

3. แนวทางการพัฒนาประสิทธิผลการบริหารจัดการพลังงานทดแทนของประเทศไทย ซึ่งได้จากการสังเคราะห์ข้อมูลและข้อสรุปจากผู้เชี่ยวชาญ สรุปว่ารัฐบาลควรกำหนดนโยบายด้านพลังงานทดแทนโดยจัดลำดับความสำคัญที่เป็นความจำเป็นเร่งด่วนและสอดคล้องกับความต้องการของประชาชน เป็นพลังงานทางเลือก 2 อันดับแรกคือพลังงานแสงอาทิตย์และก๊าซชีวมวล กระทรวง พลังงานต้องศึกษาวิเคราะห์ความเป็นไปได้ ผลกระทบทั้งเชิงบวกและเชิงลบและเสนอเป็นพลังงานทางเลือกให้กับสังคม และกระตุนให้ทุกภาคส่วนเข้ามามีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนนโยบาย ตลอดถึง การกระตุ้นให้สถาบันการศึกษาและสถาบันวิจัยด้านพลังงานคิดค้นนวัตกรรมด้านเทคโนโลยีที่เหมาะสมเพื่อประยุกต์ใช้พลังงานทดแทน ต้องกระตุ้นเพื่อสร้างแรงจูงใจต่อภาคเอกชนให้มีการลงทุนในการวิจัยและพัฒนาพลังงานทดแทนและการประยุกต์ใช้พลังงานอย่างจริงจัง

Thesis Title                    The Effectiveness of Renewable Energy Management of Thailand  
Student                        Thanakorn Rattakul  
Student ID                    55B73330313  
Degree                        Doctor of Public Administration  
Field of Study                Public Administration  
Thesis Advisor               Dr.Sa-ard Banchirdit  
Thesis Co-Advisor            Dr.Boonrueng Sriharun

### ABSTRACT

The objectives of this research were 1) to study the effectiveness of renewable energy management of Thailand 2) to study the factors affecting the effectiveness of renewable energy management of Thailand and 3) to recommend the guidelines to develop the effectiveness of renewable energy management of Thailand. This research was conducted by mixed methods of qualitative and quantitative research. The qualitative research was conducted by the tools of documentary reviewed and in-depth interviews from the 24 key informants which selected by purposive sampling from the experts with the critical roles on driving the strategic plan of renewable energy and experienced in public sectors and private sectors and the academicians of renewable energy. The data were analyzed by analytic induction and interpretation. The quantitative research was conducted by the using of samples of 297 respondents from the population of 1,300 persons which composed of the civil servants in the Ministry of Energy. The samples size was derived by the Krejcie and Morgan's formula and using stratified random sampling and simple random sampling. The tool for data collection was a questionnaire and statistics used to analyze the data were percentage, mean standard deviation and multiple regression analysis.

The research findings were as follows:

1. The effectiveness of renewable energy management of Thailand in overall in the aspect of objectives attainment were at a high level ( $M = 3.99$ ,  $S.D. = 0.27$ ) and the aspect of social benefits were at a high level also ( $M = 4.03$ ,  $S.D. = 0.25$ ). The management depended on the government policy which determined from the national holistic energy problems and emphasized the public sector agencies especially the Ministry-of-Energy-not-only formulated the renewable energy-strategic plan but also coordinated all of relevance sectors included business sector, people sector, educational institution and local community for integrated working, focused

on renewable energy research and development. Moreover, cultivating the conscientiousness of renewable energy for all stakeholders.

2. The factors affecting the effectiveness of renewable energy management of Thailand in overall composed of the national renewable energy policy, the top executives' s support, the attitude of people and the cooperation of renewable energy users which were the variables could explained the effectiveness of renewable energy management at 31.60 percent ( $R^2 = 0.316$ ). The most critical elements for helpful promotion were the support of all of sector in society and allocated the managerial resources appropriately and adequately.

3. The recommendations on guidelines to develop the effectiveness of renewable energy management of Thailand summarized from the data synthesis and the experts found that the government should formulated the renewable energy policy by prioritized the importance of urgent necessities and accordance with the demand of people. The first and second alternative energy priority were solar energy and biomass. The Ministry of Energy studied and analyzed the feasibility, positive and negative impacts and proposed the alternative energy for society and encouraged all sectors to participate in the driving of policy. Moreover, mobilized the educational institution and energy research institution invented the innovation of appropriate technology for application of renewable energy and reinforced the motivation of public sector to invest in research and development of renewable energy and saved energy seriously.



ที่ ศธ ๑๕๓๖ / ว ๐๓๔๙

มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร  
อ.เมือง จ.กำแพงเพชร ๖๒๐๐๐

๒๓ มกราคม ๒๕๕๗

เรื่อง ตอบรับการลงทะเบียนวิจัยใน สักทอง : วารสารมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์

เรียน คุณธรกร รัตตกุล

ตามที่ท่านได้ส่งบทความ เรื่อง “ประสิทธิผลการบริหารจัดการพัฒนาทดลองของประเทศไทย” ซึ่งได้ดำเนินการแก้ไขตามที่ผู้ทรงคุณวุฒิแนะนำเป็นที่เรียบร้อยแล้วนั้น บัดนี้คณะกรรมการที่วิเคราะห์ จะนำบทความดังกล่าวเผยแพร่ใน สักทอง : วารสารมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ที่ ๒๐ ฉบับที่ ๒ เดือน พฤษภาคม สิงหาคม ๒๕๕๗ ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ และขอขอบคุณเป็นอย่างยิ่งที่ท่านส่งบทความมาดำเนินการของมหาวิทยาลัยฯ

ขอแสดงความนับถือ

✓

(รองศาสตราจารย์ ดร.หวานทอง เชาวกิรติพงศ์)

รองอธิการบดี ปฏิบัติราชการแทน

อธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร

สถาบันวิจัยและพัฒนา

มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร

โทร. ๐ ๕๕๗๐ ๖๕๕๕ ต่อ ๑๗๖๐, ๐ ๕๕๗๒ ๑๘๗๙

โทรสาร. ๐ ๕๕๗๐ ๖๕๑๙



## สักทอง : วารสารการวิจัย

The Golden Teak: Research Journal

ปีที่ 16 ฉบับที่ 2 กุมภาพันธ์ – ธันวาคม 2553 ISSN 1513-7813

วัตถุประสงค์	เพื่อเป็นสื่อกลางในการเผยแพร่บทความทางวิชาการด้านวิจัยและรายงานการวิจัยสาขาต่างๆ		
ขอบเขต	จัดพิมพ์เสนอทั้งบทความทางวิชาการด้านการวิจัย และรายงานการวิจัยทุกสาขาวิชา		
เจ้าของ	มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร		
ที่ปรึกษา	ผู้ช่วยศาสตราจารย์รัตนา รักการ	อธิการบดี	
	ผู้ช่วยศาสตราจารย์วิศิษฐ์ อรัญญาวน	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและวิจัย	
กรรมการ	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ศรีรัตน์ เจิงกลิน จันทร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร		
ผู้ช่วยกรรมการ	อาจารย์สุภาพร พงศ์กิจญ์โภกาส มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร		
กองบรรณาธิการ	Professor Dr.Shong Huang ศาสตราจารย์ ดร.เกشم จันทร์แก้ว รองศาสตราจารย์ ดร.ชัยน์ วรรธนะภูติ รองศาสตราจารย์ ดร.พานิช วุฒิพุกษ์		
	รองศาสตราจารย์ ดร.เรณู เวชรัชต์พิมล รองศาสตราจารย์ ดร.สำราญ มีแจ้ง ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.รุจโรจน์ แก้วอุไร ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ป้าจรีย์ ผลประเสริฐ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เรขา อรัญวงศ์ ผู้ช่วยศาสตราจารย์สุนี บุญพิทักษ์		
	Notional Taiwan Normal University มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้า พระนครเหนือ มหาวิทยาลัยศิลปากร มหาวิทยาลัยนเรศวร มหาวิทยาลัยนเรศวร มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร		

### คณะกรรมการประจำฉบับ

ผู้ช่วยศาสตราจารย์สุนี บุญพิทักษ์  
ผู้ช่วยศาสตราจารย์ชาลี ตระกูล<sup>\*</sup>  
ผู้ช่วยศาสตราจารย์ขวัญดาว แจ่มแจ้ง<sup>\*</sup>  
ผู้ช่วยศาสตราจารย์รัชนี นิรากอร์

มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร  
มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร  
มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร  
มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร

<b>ผู้ประเมินบทความก่อนพิมพ์เผยแพร่ (Peer Review) ประจำฉบับ</b>	
รองศาสตราจารย์ ดร.สำราญ มีแจ้ง	มหาวิทยาลัยนเรศวร
ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุวัฒน์ วนันต์สาสน์	มหาวิทยาลัยนเรศวร
รองศาสตราจารย์ ดร.วารีรัตน์ แก้วอุไร	มหาวิทยาลัยนเรศวร
ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วรางคณา ผลประเสริฐ ดร.เดชา ช่วยบำรุง	มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมราช ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยเพื่อพัฒนา การท่องเที่ยวไทย
รองศาสตราจารย์ ดร.ชญา ณรงค์ฤทธิ์	มหาวิทยาลัยนเรศวร
ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นิวัฒน์ วัฒนะ	มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม
ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วิสุทธิ์ วิจิตรพัชราภรณ์	มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สิทธิ์ อีรสรณ์	มหาวิทยาลัยราชภัฏไอลองกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์
ดร.วิมลรัตน์ ศรีสุข	โรงเรียนกำแพงเพชรพิทักษ์
รองศาสตราจารย์ ดร.ทวนทอง เชาวกิรติพงศ์	มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร
ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เรขา อรัญวงศ์	มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร
ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ปาลรัช ผลประเสริฐ	มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร

#### ฝ่ายจัดการ

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ชาลี ตระกูล  
นางสาวประยูร แซมช้อย  
นางสาวชุดิตา หอสาร  
นางสาวสุมารณ์ บดีรัช  
นายทวีช ปันวิเศษ

ผู้จัดทำและเผยแพร่ สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร  
กำหนดออก ปีละ 2 ฉบับ

สำนักงาน สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร  
ตำบลครชุม อำเภอเมือง จังหวัดกำแพงเพชร 62000  
โทรศัพท์ 0-5572-2500 หรือ 0-5570-6555 ต่อ 1199  
โทรสาร 0-5572-1879  
[www.res.kpru.ac.th](http://www.res.kpru.ac.th)

บทความหรือข้อคิดเห็นใดๆที่ปรากฏในสาระเป็นวรรณกรรมของผู้เขียนโดยเฉพาะ  
มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชรและบรรณาธิการไม่จำเป็นต้องเห็นด้วย

ร้อยละของผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาโท อนุมัติวันที่ 10 เมษายน 2557

205

สาขาวิชา	จำนวนนักศึกษา	อนุมัติก่อน 10 เม.ย. 57	อนุมัติ 10 เม.ย. 57	คงเหลือ 10 เม.ย. 57	ร้อยละของสำเร็จการศึกษา	ร้อยละของไม่สำเร็จการศึกษา
รวมสาขาวิชาการบริหารการศึกษา	275	171	1	103	62.55	37.45
รวมสาขาวิชาหลักสูตรและการสอน	147	45	1	101	31.29	68.71
รวมสาขาวิชาธุรกิจและศาสตร์	624	460	11	153	75.48	24.52
รวมสาขาวิชาการจัดการเพื่อความมั่นคง	23	2	1	20	13.04	86.96
รวมสาขาวิชาการจัดการความขัดแย้งแบบบูรณาการ	34	18	0	16	52.94	47.06
รวมสาขาวิชานวัตกรรมวิทยาการจัดการสื่อสาร	4	1	0	3	25.00	75.00
รวมสาขาวิชาวิทยาศาสตร์ศึกษา	26	10	0	16	38.46	61.54
รวมสาขาวิชาเทคโนโลยีการจัดการเกษตร	15	5	0	10	33.33	66.67
รวมสาขาวิชาบริหารธุรกิจ	258	121	2	135	47.67	52.33
<b>รวมผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาโท</b>	<b>1,406</b>	<b>833</b>	<b>16</b>	<b>557</b>	<b>60.38</b>	<b>39.62</b>

**หลักสูตรครุศาสตร์มหาบัณฑิต**

สาขาวิชา	หมู่เรียน	ภาคเรียน สุคทัย	จำนวนนักศึกษา	อนุมัติก่อน 10 เม.ย. 57	อนุมัติ 10 เม.ย. 57	คงเหลือ 10 เม.ย. 57	ร้อยละของสำเร็จการศึกษา	ร้อยละของไม่สำเร็จการศึกษา
การบริหารการศึกษา	50B546501	3/2551	11	10	0	1	90.91	9.09
	50B546502	2/2552	6	5	0	1	83.33	16.67
	51B546501	3/2552	7	6	0	1	85.71	14.29
	52B546501	3/2552	13	9	0	4	69.23	30.77
	52B546502	1/2554	4	3	0	1	75.00	25.00
	53B546501	3/2554	12	4	1	7	41.67	58.33
	53B546502	1/2555	38	34	0	4	89.47	10.53
	53B546503	2/2555	28	0	0	28	0.00	100.00
	53K546501	1/2554	35	27	0	8	77.14	22.86
	53K546502	2/2554	60	46	0	14	76.67	23.33
	53M546501	1/2555	29	24	0	5	82.76	17.24
	53M546502	1/2555	20	3	0	17	15.00	85.00
	53M546503	1/2555	12	0	0	12	0.00	100.00
<b>รวมสาขาวิชาการบริหารการศึกษา</b>			<b>275</b>	<b>171</b>	<b>1</b>	<b>103</b>	<b>62.55</b>	<b>37.45</b>
หลักสูตรและการสอน	51B546801	3/2552	15	11	0	4	73.33	26.67
	52B546801	3/2553	10	6	0	4	60.00	40.00
	52B546802	1/2554	2	0	0	2	0.00	100.00
	53B546801	3/2554	16	0	0	16	0.00	100.00
	53B546802	1/2555	2	0	0	2	0.00	100.00
	53B546803	2/2555	19	0	0	19	0.00	100.00
	53M546801	1/2555	21	7	0	14	33.33	66.67
	53M546802	1/2555	27	9	1	17	37.04	62.96
	53M546803	3/2554	15	11	0	4	73.33	26.67
	53M546804	1/2555	17	0	0	17	0.00	100.00
	55B546801	3/2555	3	1	0	2	33.33	66.67
<b>รวมสาขาวิชาหลักสูตรและการสอน</b>			<b>147</b>	<b>45</b>	<b>1</b>	<b>101</b>	<b>31.29</b>	<b>68.71</b>
<b>รวมหลักสูตรครุศาสตร์มหาบัณฑิต</b>			<b>422</b>	<b>216</b>	<b>2</b>	<b>204</b>	<b>51.66</b>	<b>48.34</b>

หลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต

106

สาขาวิชา	หมู่เรียน	ภาคเรียน สุดท้าย	จำนวน นักศึกษา	อนุมัติก่อน 10 เม.ย. 57	อนุมัติ 10 เม.ย. 57	คงเหลือ 10 เม.ย. 57	ร้อยละของ สำเร็จการศึกษา	ร้อยละของ ไม่สำเร็จการศึกษา
รัฐประศาสนศาสตร์	52B533302	1/2553	80	79	0	1	98.75	1.25
	52B533306	3/2553	17	16	0	1	94.12	5.88
	52M533302	2/2553	42	39	0	3	92.86	7.14
	53B533302	2/2554	10	9	0	1	90.00	10.00
	53B533303	2/2554	50	48	0	2	96.00	4.00
	53B533304	2/2554	50	48	0	2	96.00	4.00
	53B533305	3/2554	22	20	0	2	90.91	9.09
	53K533301	1/2554	29	27	0	2	93.10	6.90
	53K533302	1/2554	36	28	0	8	77.78	22.22
	53K533303	1/2554	30	19	1	10	66.67	33.33
	53K533304	2/2554	23	21	0	2	91.30	8.70
	53K533305	3/2554	41	21	2	18	56.10	43.90
	53K533306	3/2554	26	15	0	11	57.69	42.31
	53M533301	2/2554	41	19	0	22	46.34	53.66
	54B533301	1/2555	42	29	0	13	69.05	30.95
	54B533302	2/2555	31	16	0	15	51.61	48.39
	54B533303	3/2555	29	3	0	26	10.34	89.66
	54M533301	2/2555	25	3	8	14	44.00	56.00
รวมสาขาวิชา rัฐประศาสนศาสตร์			624	460	11	153	75.48	24.52
การจัดการเพื่อความ มั่นคง	54K547601	1/2555	23	2	1	20	13.04	86.96
รวมสาขาวิชาการจัดการเพื่อความมั่นคง			23	2	1	20	13.04	86.96
รวมหลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต			647	462	12	173	73.26	26.74

หลักสูตรศิลปศาสตรมหาบัณฑิต

สาขาวิชา	หมู่เรียน	ภาคเรียน สุดท้าย	จำนวน นักศึกษา	อนุมัติก่อน 10 เม.ย. 57	อนุมัติ 10 เม.ย. 57	คงเหลือ 10 เม.ย. 57	ร้อยละของ สำเร็จการศึกษา	ร้อยละของ ไม่สำเร็จการศึกษา
การจัดการความขัดแย้ง <sup>แบบบูรณาการ</sup>	53K547201	3/2554	34	18	0	16	52.94	47.06
นวัตกรรมวิทยาการ จัดการสื่อสาร	54B547501	1/2555	4	1	0	3	25.00	75.00
รวมหลักสูตรศิลปศาสตรมหาบัณฑิต			38	19	0	19	50.00	50.00

หลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต

207

สาขาวิชา	หมู่เรียน	ภาคเรียน สุดท้าย	จำนวน นักศึกษา	อนุมัติก่อน 10 เม.ย. 57	อนุมัติ 10 เม.ย. 57	คงเหลือ 10 เม.ย. 57	ร้อยละของ ผู้สำเร็จการศึกษา	ร้อยละของ ไม่สำเร็จการศึกษา
วิทยาศาสตรศึกษา	50B546701	1/2552	5	4	0	1	80.00	20.00
	52B546701	3/2553	7	3	0	4	42.86	57.14
	52B546702	1/2554	2	1	0	1	50.00	50.00
	52B546703	2/2554	1	0	0	1	0.00	100.00
	52G546701	1/2554	4	2	0	2	50.00	50.00
	53B546701	3/2554	2	0	0	2	0.00	100.00
	53B546702	1/2555	1	0	0	1	0.00	100.00
	53B546703	3/2555	1	0	0	1	0.00	100.00
	53G546701	2/2554	3	0	0	3	0.00	100.00
รวมสาขาวิทยาศาสตรศึกษา			26	10	0	16	38.46	61.54
เทคโนโลยีการจัด การเกษตร	50B525901	1/2552	6	5	0	1	83.33	16.67
	52B525901	3/2553	3	0	0	3	0.00	100.00
	52B525902	1/2554	4	0	0	4	0.00	100.00
	53B525901	3/2554	2	0	0	2	0.00	100.00
รวมสาขateknologyการจัดการเกษตร			15	5	0	10	33.33	66.67
รวมหลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต			41	15	0	26	36.59	63.41

หลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต

สาขาวิชา	หมู่เรียน	ภาคเรียน สุดท้าย	จำนวน นักศึกษา	อนุมัติก่อน 10 เม.ย. 57	อนุมัติ 10 เม.ย. 57	คงเหลือ 10 เม.ย. 57	ร้อยละของ ผู้สำเร็จการศึกษา	ร้อยละของ ไม่สำเร็จการศึกษา
บริหารธุรกิจ	50B531802	1/2552	13	12	0	1	92.31	7.69
	51B531802	1/2552	9	8	0	1	88.89	11.11
	51B531804	2/2552	11	9	0	2	81.82	18.18
	51B531806	1/2553	15	11	2	2	86.67	13.33
	52B531801	2/2553	18	9	0	9	50.00	50.00
	52B531802	2/2553	7	6	0	1	85.71	14.29
	52B531803	3/2553	32	17	0	15	53.13	46.88
	52B531804	1/2554	20	12	0	8	60.00	40.00
	53B531801	2/2554	44	19	0	25	43.18	56.82
	53B531802	3/2554	19	6	0	13	31.58	68.42
	53B531803	1/2555	28	4	0	24	14.29	85.71
	54B531801	3/2555	23	7	0	16	30.43	69.57
	54B531802	3/2555	19	1	0	18	5.26	94.74
รวมหลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต			258	121	2	135	47.67	52.33

ร้อยละของผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาเอก

อนุมัติ วันที่ 10 เมษายน 2557

208

สาขาวิชา	จำนวนนักศึกษา	อนุมัติก่อน 10 เม.ย. 57	อนุมัติ 10 เม.ย. 57	คงเหลือ 10 เม.ย. 57	ร้อยละของสำเร็จการศึกษา	ร้อยละของไม่สำเร็จการศึกษา
รวมสาขาวิชาการบริหารการศึกษา	63	29	0	34	46.03	53.97
รวมสาขาวิชาหลักสูตรและการสอน	30	10	0	20	33.33	66.67
รวมสาขาวิชาสิ่งแวดล้อมศึกษา	10	4	0	6	40.00	60.00
รวมสาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์	151	70	3	78	48.34	51.66
รวมผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาเอก	254	113	3	138	45.67	54.33

หลักสูตรครุศาสตรดุษฎีบัณฑิต

สาขาวิชา	หมู่เรียน	ภาคเรียน สุทธิ	จำนวนนักศึกษา	อนุมัติก่อน 10 เม.ย. 57	อนุมัติ 10 เม.ย. 57	คงเหลือ 10 เม.ย. 57	ร้อยละของสำเร็จการศึกษา	ร้อยละของไม่สำเร็จการศึกษา
การบริหารการศึกษา	50B746501	3/2552	18	16	0	2	88.89	11.11
	51B746501	3/2553	16	4	0	12	25.00	75.00
	51G746501	2/2553	5	4	0	1	80.00	20.00
	52B746501	3/2554	12	4	0	8	33.33	66.67
	52G746501	2/2554	12	1	0	11	8.33	91.67
รวมหลักสูตรครุศาสตรดุษฎีบัณฑิต			63	29	0	34	46.03	53.97

หลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต

สาขาวิชา	หมู่เรียน	ภาคเรียน สุทธิ	จำนวนนักศึกษา	อนุมัติก่อน 10 เม.ย. 57	อนุมัติ 10 เม.ย. 57	คงเหลือ 10 เม.ย. 57	ร้อยละของสำเร็จการศึกษา	ร้อยละของไม่สำเร็จการศึกษา
หลักสูตรและการสอน	50B746801	3/2552	14	10	0	4	71.43	28.57
	52B746801	3/2554	12	0	0	12	0.00	100.00
	52G746801	2/2554	4	0	0	4	0.00	100.00
รวมสาขาวิชาหลักสูตรและการสอน			30	10	0	20	33.33	66.67
สิ่งแวดล้อมศึกษา	53B747403	2/2556	10	4	0	6	40.00	60.00
รวมสาขาวิชาสิ่งแวดล้อมศึกษา			10	4	0	6	40.00	60.00
รวมหลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต			40	14	0	26	35.00	65.00

208

209

หลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิต

สาขาวิชา	หมู่เรียน	ภาคเรียน สุดท้าย	จำนวน นักศึกษา	อนุมัติก่อน 10 เม.ย. 57	อนุมัติ 10 เม.ย. 57	คงเหลือ 10 เม.ย. 57	ร้อยละของ สำเร็จการศึกษา	ร้อยละของ ไม่สำเร็จการศึกษา
รัฐประศาสนศาสตร์	49B733302	1/2553	17	16	0	1	94.12	5.88
	50B733301	1/2553	9	6	0	3	66.67	33.33
	50B733302	2/2553	2	0	0	2	0.00	100.00
	51B733301	3/2553	11	5	0	6	45.45	54.55
	51B733302	1/2554	4	1	0	3	25.00	75.00
	51B733303	2/2554	12	4	0	8	33.33	66.67
	52B733301	3/2554	20	15	0	5	75.00	25.00
	52B733302	3/2554	11	7	0	4	63.64	36.36
	52B733303	1/2555	10	2	0	8	20.00	80.00
	52G733301	3/2554	5	1	0	4	20.00	80.00
	53B733301	3/2555	12	5	0	7	41.67	58.33
	53B733303	2/2556	13	1	1	11	15.38	84.62
	55B733302	1/2556	12	6	2	4	66.67	33.33
	55B733303	2/2558	13	1	0	12	7.69	92.31
รวมหลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิต			151	70	3	78	48.34	51.66