



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

ที่ ศธ ๐๔๕๑.๑/ดําตํา

วันที่ ๑๙. กรกฎาคม ๒๕๖๑

เรื่อง ขออนุมัติปริญญาบัตร ระดับบัณฑิตศึกษา

เรียน ประธานสภาวิชาการมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

ด้วยคณะกรรมการประจำบัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ ได้พิจารณาแล้วว่า ผลการเรียนของนักศึกษาภาคปกติและนักศึกษาภาคพิเศษ ที่เรียนครบตามหลักสูตร มีคุณสมบัติที่สำเร็จการศึกษา ระดับปริญญาโท ระดับปริญญาเอก ประจำปีการศึกษา ๒๕๖๐ รวมทั้งสิ้น จำนวน ๓๓ ราย แยกเป็นระดับ ดังนี้

ระดับปริญญาโท แผน ก จำนวน ๕ ราย แผน ข จำนวน ๗ ราย ดังนี้

หลักสูตรครุศาสตรมหาบัณฑิต (การบริหารการศึกษา)	แผน ก	จำนวน	๓	ราย
---	-------	-------	---	-----

หลักสูตรครุศาสตรมหาบัณฑิต (หลักสูตรและการสอน)	แผน ก	จำนวน	๑	ราย
---	-------	-------	---	-----

หลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (บริหารธุรกิจ)	แผน ข	จำนวน	๒	ราย
--	-------	-------	---	-----

หลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต (รัฐประศาสนศาสตร์)	แผน ข	จำนวน	๕	ราย
---	-------	-------	---	-----

ระดับปริญญาเอก แบบ ๒.๑ จำนวน ๒ ราย ดังนี้

หลักสูตรบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิต (บริหารธุรกิจ)	แบบ ๒.๑	จำนวน	๒	ราย
--	---------	-------	---	-----

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

~~~~~

(รองศาสตราจารย์ศศินันท์ เศรษฐวัฒน์บดี)

รองประธานคณะกรรมการประจำบัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

บัญชีสรุปจำนวนผู้สำเร็จการศึกษาที่ขออนุมัติการให้ปริญญาบัตร  
 มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี  
 วันที่ 8 มิถุนายน 2561  
 ระดับปริญญาโท

| ชื่อปริญญา                | ชาย | หญิง | รวม |
|---------------------------|-----|------|-----|
| ภาคพิเศษ                  |     |      |     |
| ครุศาสตร์มหาบัณฑิต        | 0   | 4    | 4   |
| บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต     | 0   | 2    | 2   |
| รัฐประศาสนศาสตร์มหาบัณฑิต | 2   | 3    | 5   |
| รวม                       | 2   | 9    | 11  |
| รวมทั้งหมด                | 2   | 9    | 11  |

ตรวจสอบความถูกต้องแล้ว

ลงชื่อ..........นายทะเบียน  
 (ผู้ช่วยศาสตราจารย์คhinทร์ โภกนุทาภรณ์)  
 รองผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

บัญชีสรุปจำนวนผู้สำเร็จการศึกษา ครุศาสตรมหาบัณฑิต  
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

ระดับปริญญาโท

| สาขาวิชา          | ชาย | หญิง | รวม |
|-------------------|-----|------|-----|
| ภาคพิเศษ          |     |      |     |
| การบริหารการศึกษา | 0   | 3    | 3   |
| หลักสูตรและการสอน | 0   | 1    | 1   |
| รวม               | 0   | 4    | 4   |
| รวมทั้งหมด        | 0   | 4    | 4   |

ตรวจสอบความถูกต้องแล้ว

ลงชื่อ..........นายทะเบียน

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์คุณหรร์ โภกนุทาภรณ์)

รองผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

บัญชีรายชื่อผู้สำเร็จการศึกษา

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี ปีการศึกษา 25

1

ครุศาสตรมหาบัณฑิต

| ลำดับที่                         | เลขประจำตัว | ชื่อ-สกุล               | วันเข้าศึกษา | วันอนุมัติจบ | นก. | คะแนนเฉลี่ย | ประเภทนักศึกษา | หมายเหตุ    |
|----------------------------------|-------------|-------------------------|--------------|--------------|-----|-------------|----------------|-------------|
| <b>ครุศาสตรมหาบัณฑิต</b>         |             |                         |              |              |     |             |                |             |
| <b>สาขาวิชาการบริหารการศึกษา</b> |             |                         |              |              |     |             |                |             |
| 1                                | 55B54650103 | นางสาวกีรติกรณ์ รักษาดี | 18 พ.ค. 2556 | 8 มิ.ย. 2561 | 49  | 3.66        | ภาคพิเศษ       | วิทยานิพนธ์ |
| 2                                | 55B54650112 | นางนิภาพร สุขศรีบูรณะ   | 18 พ.ค. 2556 | 8 มิ.ย. 2561 | 43  | 3.72        | ภาคพิเศษ       | วิทยานิพนธ์ |
| 3                                | 55B54650117 | นางรุ่งนภา นิรบุตร      | 18 พ.ค. 2556 | 8 มิ.ย. 2561 | 43  | 3.66        | ภาคพิเศษ       | วิทยานิพนธ์ |
| <b>สาขาวิชาหลักสูตรและการสอน</b> |             |                         |              |              |     |             |                |             |
| 4                                | 58B54680104 | นางรจนา ต่อน้อง         | 10 ต.ค. 2558 | 18 พ.ค. 2561 | 43  | 3.94        | ภาคพิเศษ       | วิทยานิพนธ์ |

ตรวจสอบและตรวจทานถูกต้องแล้ว

(ลงชื่อ)

นายทะเบียน

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์คชินทร์ โภกนุทาภรณ์)

รองผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

**รายชื่อนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษาที่ส่งบทความตีพิมพ์ลงในวารสาร  
ครุศาสตรมหาบัณฑิต (สาขาวิชาการบริหารการศึกษา)**

| ลำดับที่ | ชื่อ - สกุล             | ชื่อวิทยานิพนธ์                                                                                                                    | การเผยแพร่                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|----------|-------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ๑.       | นางสาวกีรติกรณ์ รักษาดี | ความสัมพันธ์ระหว่างภาวะผู้นำแบบไฟเบอร์ ของผู้บริหารสถานศึกษากับประสิทธิผล ของสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษาประถมศึกษา | การนำเสนอผลงาน ในการประชุมวิชาการ ระดับชาติ ครั้งที่ ๒ “นวัตกรรมการจัดการ: การขับเคลื่อนประเทศไทยยุค ๔.๐ สู่การ พัฒนาที่ยั่งยืน” วันศุกร์ที่ ๒๓ มิถุนายน ๒๕๖๐ ณ ห้องประชุมราชคริทร์ ชั้น ๕ อาคาร ๑๐๐ ปี สมเด็จพระศรีนครินทร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี |
| ๒.       | นางนิภาพร สุขเศรษฐ์     | ความสัมพันธ์ระหว่างการแก้ปัญหาความ ขัดแย้งกับการใช้อำนาจของผู้บริหาร สถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การ ประถมศึกษา              | การนำเสนอผลงาน ในการประชุมวิชาการ และการนำเสนอผลงานวิจัยระดับชาติ ครั้งที่ ๔ ประจำปี ๒๕๖๐ วันที่ ๓๐ เมษายน ๒๕๖๐ ณ อาคารหอประชุม มหาวิทยาลัยปทุมธานี                                                                                                                                          |
| ๓.       | นางรุ่งนภา นิรนบุตร     | ภาวะผู้นำเชิงกลยุทธ์ของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษา                                              | การนำเสนอผลงาน ในการประชุมวิชาการ และการนำเสนอผลงานวิจัยระดับชาติ ครั้งที่ ๔ ประจำปี ๒๕๖๐ วันที่ ๓๐ เมษายน ๒๕๖๐ ณ อาคารหอประชุม มหาวิทยาลัยปทุมธานี                                                                                                                                          |

อาจารย์ที่ปรึกษา กิตาภรณ์ พานิช  
วันที่ ๒๗.๐๓.๖๘ ๒๕๖๘



ความสัมพันธ์ระหว่างภาครัฐนำแบบไฝ่บริการของผู้บริหารสถานศึกษากับประสิทธิผล  
ของสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา

กีรติกรณ์ รักษาดี

วิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาครุศาสตร์มหาบัณฑิต  
สาขาวิชาการบริหารการศึกษา  
บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี  
พ.ศ. ๒๕๖๑

ได้ตัวจากสอบความถูกต้องเรียนรู้อย่างแล้วก

ลงชื่อ.....

( ..... อ.ดร.สักดา สุวัพรวิจิตร ..... )

อาจารย์ที่ปรึกษา .....

วันที่ ๑๙ ๘.๖.๖๔



RELATIONSHIP BETWEEN SERVICE LEADERSHIP OF SCHOOL  
ADMINISTRATORS AND SCHOOL EFFECTIVENESS UNDER  
THE PRIMARY EDUCATIONAL SERVICE AREA OFFICE

KEERATIKORN RAKSADEE

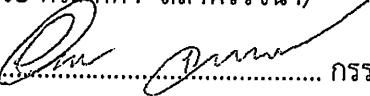
A THESIS SUBMITTED IN PARTIAL FULFILLMENT OF THE REQUIREMENTS  
FOR THE DEGREE OF MASTER OF EDUCATION  
IN EDUCATIONAL ADMINISTRATION  
GRADUATE SCHOOL  
VALAYA ALONGKORN RAJABHAT UNIVERSITY  
UNDER THE ROYAL PATRONAGE PATHUM THANI

2018

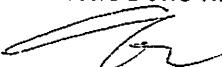
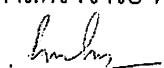
ใบรับรองวิทยานิพนธ์  
บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

|                       |                                                                                                                            |
|-----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ชื่อเรื่องวิทยานิพนธ์ | ความสัมพันธ์ระหว่างภาวะผู้นำแบบฝ่ายบริหารสถานศึกษากับ<br>ประสิทธิผลของสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา |
| ชื่อนักศึกษา          | กีรติกรณ์ รักษาดี                                                                                                          |
| รหัสประจำตัว          | 55B54650103                                                                                                                |
| ปริญญา                | ครุศาสตรมหาบัณฑิต                                                                                                          |
| สาขาวิชา              | การบริหารการศึกษา                                                                                                          |

## คณะกรรมการที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์

 ..... ประธาน  
(อาจารย์ ดร.ศักดา สถาพรวนานา)  
 ..... กรรมการ  
(รองศาสตราจารย์ ดร.อรสา จรัญธรรม)

## คณะกรรมการสอบวิทยานิพนธ์

 ..... ประธาน  
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ชาญชัย วงศ์สิรสวัสดิ์)  
 ..... กรรมการ  
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุวรรณ ใจติสุกานต์)  
 ..... กรรมการ  
(รองศาสตราจารย์ ดร.อรสา จรัญธรรม)

 ..... กรรมการและเลขานุการ  
(อาจารย์ ดร.ศักดา สถาพรวนานา)

..... ผู้ทรงคุณวุฒิ  
(อาจารย์ ดร.วัลย์พร ศิริกิริมย์)

   
.....

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ธีรชนกิษ ศิริโวหาร)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย  
วันที่ ๒๖ ..... เดือน มิถุนายน ..... พ.ศ. ๒๕๖๑

ลิขสิทธิ์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

### ชื่อเรื่องวิทยานิพนธ์

ความสัมพันธ์ระหว่างภาวะผู้นำแบบไฟเบอร์การของผู้บริหารสถานศึกษา กับประสิทธิผลของสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษา

ได้พัฒนาด้านความถูกต้องเชิงเนื้อหา;

### ชื่อนักศึกษา

กีรติกรณ์ รักษាដี

ลงชื่อ.....  
*SC*

### รหัสประจำตัว

55B54650103

.....

### ปริญญา

ครุศาสตรมหาบัณฑิต

( อ.ดร.ศักดา สถาพรawan )

### สาขาวิชา

การบริหารการศึกษา

### ประธานที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์

อาจารย์ ดร.ศักดา สถาพรawan อาจารย์ที่ปรึกษา ..... ติดตามนั่นนน.

### กรรมการที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์

รองศาสตราจารย์ ดร.อรสา จรูญธรรมที่ ..... ๗ ชีว.๘

### บทคัดย่อ

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อ 1) ศึกษาภาวะผู้นำแบบไฟเบอร์การของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา 2) ศึกษาประสิทธิผลของสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา และ 3) ศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างภาวะผู้นำแบบไฟเบอร์การของผู้บริหารสถานศึกษากับประสิทธิผลของสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ ได้แก่ ครูผู้สอนในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา ปีการศึกษา 2559 จำนวน 382 คน กำหนดขนาดของกลุ่มตัวอย่างโดยใช้ตารางสำเร็จรูปของเครเจซี่ และ มอร์แกน และเลือกกลุ่มตัวอย่างด้วยวิธีการสุ่มแบบหลายขั้นตอน เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้เป็นแบบสอบถามชนิดมาตราประมาณค่า 5 ระดับ มีความตรงเชิงเนื้อหาระหว่าง 0.80-1.00 และมีค่าความเชื่อมั่นเท่ากับ 0.83 วิเคราะห์ข้อมูลโดยใช้ร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน และวิเคราะห์ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์แบบเพียร์สัน

### ผลการวิจัยพบว่า

1) ภาวะผู้นำแบบไฟเบอร์การของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษา พบร่วม และรายด้านอยู่ในระดับมาก เรียงลำดับจากค่าเฉลี่ยสูงสุดไปต่ำสุด คือ การให้การดูแล การเห็นอกเห็นใจ การรับฟัง การมุ่งมั่นพัฒนาคน การมีมโนทัศน์ การสร้างชุมชน การบำรุงรักษา การโน้มน้าวจิตใจ การมองการณ์ไกล และการตระหนัก

2) ประสิทธิผลของสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา พบร่วม และรายด้านอยู่ในระดับมาก เรียงลำดับจากค่าเฉลี่ยสูงสุดไปต่ำสุด คือ ลักษณะของ พนักงานนโยบายการบริหาร และการปฏิบัติ ลักษณะขององค์การ และลักษณะของสภาพแวดล้อม

3) ภาวะผู้นำแบบไฟเบอร์การของผู้บริหารสถานศึกษากับประสิทธิผลของสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา พบร่วม มีความสัมพันธ์กันระดับสูง ในทิศทางบวก( $r = 0.85$ ) อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.01

คำสำคัญ : ความสัมพันธ์ ภาวะผู้นำแบบไฟเบอร์การ ประสิทธิผลของสถานศึกษา ผู้บริหารสถานศึกษา

|                   |                                                                                                                                             |
|-------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Thesis Title      | Relationship between Service Leadership of School Administrators and School Effectiveness under the Primary Educational Service Area Office |
| Student           | Keeratikorn Raksadee                                                                                                                        |
| Student ID        | 55B54650103                                                                                                                                 |
| Degree            | Master of Education                                                                                                                         |
| Field of Study    | Educational Administration                                                                                                                  |
| Thesis Advisor    | Dr.Sakda Sathapornwachana อาจารย์ที่ปรึกษา                                                                                                  |
| Thesis Co-Advisor | Associate Professor Dr.Orasa Jaroontam ผู้ช่วยศาสตราจารย์                                                                                   |

### ABSTRACT

The objectives of this research were to 1) study the service leadership of school administrators, 2) study school effectiveness, and 3) investigate the relationship between the service leadership of the school administrators and school effectiveness. The sample used in the study consisted of 382 teachers under the Primary Educational Service Area Office working in the 2016 academic year. The sample size was determined using Krejcie and Morgan's sample size table and the sample was randomly selected using the multi - stage random sampling method. The instrument used to collect the data was a five - point rating scale questionnaire constructed by the researcher. The instrument was assessed for content validity by the Index of congruency: IOC which was between 0.80 - 1.00. The reliability was assessed using  $\alpha$ -Cronbach's alpha coefficient which was equal to 0.83. Percentage, arithmetic mean, standard deviation, and Pearson's product moment correlation were used as the statistical devices for analyzing the data.

The summary of the findings is as follows:

- 1) The overall service leadership of the school administrators under the Primary Educational Service Area Office was rated at a high level. The results were as follows: stewardship, empathy, listening, commitment to the growth of people, conceptualization, community building, healing, persuasion, foresight, and awareness, respectively.
- 2) The overall effectiveness of the schools under the Primary Educational Service Area Office was rated at a high level. The results were as follows: staff, policy, organization and environment, respectively.
- 3) The service leadership of the school administrators was found to have a strong positive ( $r = 0.85$ ) correlation with school effectiveness at the statistical significance level of 0.01.

Keywords: Relationship, Service Leadership, School Effectiveness, Administrators



วิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการ  
มหาวิทยาลัยราชภัฏไlayolgarn  
ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี  
เลขที่ ๑ หมู่ที่ ๒๐ ตำบลคลองหนึ่ง  
อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี

๓๓๙๐

๘ มิถุนายน ๒๕๖๐

เรื่อง ตอบรับการนำเสนอผลงานในการประชุมวิชาการระดับชาติ ครั้งที่ ๒  
เรียน กิตติกรณ์ รักษาดี ศักดา สถาพรจนา และอรสา จารุณธรรม  
สิ่งที่ส่งมากด้วย กำหนดการและตารางกำหนดการนำเสนอผลงานแบบบรรยาย

ตามที่ท่านส่งบทความวิจัย เรื่อง “ความสัมพันธ์ระหว่างภาวะผู้นำแบบไฟบริการของผู้บริหาร  
สถานศึกษากับประสิทธิผลของสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา” เพื่อเสนอผลงาน  
ในการประชุมวิชาการระดับชาติ ครั้งที่ ๒ นวัตกรรมการจัดการ: การขับเคลื่อนประเทศไทยยุค ๔.๐ สู่การพัฒนาที่ยั่งยืน  
ในวันศุกร์ที่ ๒๓ มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๖๐ ณ ห้องประชุมราชนครินทร์ ชั้น ๕ อาคาร ๑๐๐ ปี สมเด็จพระศรีนครินทร์  
มหาวิทยาลัยราชภัฏไlayolgarn ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี นั้น

กองบรรณาธิการคณะกรรมการจัดการประชุมวิชาการระดับชาติ ครั้งที่ ๒ ขอแจ้งว่าบทความของท่าน<sup>ได้ผ่าน</sup> การพิจารณาแล้วโดยกองบรรณาธิการและผู้ทรงคุณวุฒิเรียบร้อยแล้ว จึงขอเชิญท่านเข้าร่วมตาม  
วัน เวลา และสถานที่ดังกล่าว และขอให้ท่านดำเนินการตามคำอธิบายที่แนบมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

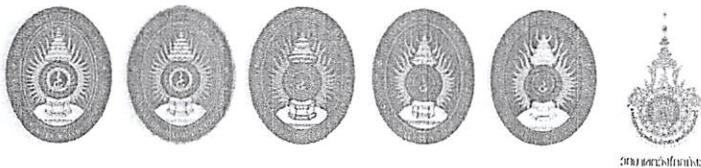
ขอแสดงความนับถือ

(อาจารย์ ดร.เรืองเดช เรืองเพียร)

คณบดีวิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการ ปฏิบัติราชการแทน  
อธิการบดี มหาวิทยาลัยราชภัฏไlayolgarn ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

หมายเหตุ : คำอธิบายสำหรับผู้นำเสนอผลงานแบบบรรยาย (Oral Presentation)

๑. จัดเตรียม File พร้อมนำเสนอด้วย Microsoft Power Point ใช้เวลานำเสนอเรื่องละ ๑๐ นาที ชักถาม ๕ นาที
๒. ลงทะเบียนรายงานตัว ชั้น ๕ เพื่อยืนยันการนำเสนอ พร้อมส่งมอบ File ก่อนเวลา ๑๖.๐๐ น. ในวันที่ ๒๓ มิถุนายน ๒๕๖๐ ไปถึง  
ห้องนำเสนอผลงานก่อนเวลาที่กำหนด อย่างน้อย ๑๕ นาที



STAMFORD  
UNIVERSITY

เอกสารนี้  
ถูกพิมพ์  
โดย

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์  
จังหวัดสุราษฎร์ธานี

# วิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

มอบเกียรติบัตรนี้เพื่อแสดงว่า

## กีรติกรณ์ รักษาดี ศักดา สถาพรวจนา และอรสา จรุณธรรม

ได้เข้าร่วมนำเสนอผลงานวิจัย/ผลงานวิชาการในการประชุมวิชาการระดับชาติ (ประเภทบรรยาย)

เรื่อง ความคืบหน้าระหว่างภาวะผู้นำแบบบิฟ์บริหารสถานศึกษา กับประสิทธิผลของสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา

การประชุมวิชาการระดับชาติ “นวัตกรรมการจัดการ: การขับเคลื่อนประเทศไทยยุค 4.0 สู่การพัฒนาที่ยั่งยืน”

National Conference on Innovation of Management: Move Forward Thailand 4.0 to the Sustainable Development

ขอวยพร ให้มีความสุข ความเจริญ นำความรู้ไปพัฒนาตน สังคม และประเทศไทย สืบไป  
ให้ไว ณ วันที่ ๒๗ มิถุนายน พุทธศักราช ๒๕๖๐

(อาจารย์ ดร.เรืองเดช เรืองพิยร)

คณบดีวิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการ

(รองศาสตราจารย์ ดร.สมบัติ คงสิทธิ์)

อธิการบดี มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์



ได้ตรวจสอบความถูกต้องแล้วบันทึกแล้ว

ลงวันที่.....  
( ส.ค. พ.ศ.๒๕๖๔ จ.กาฬสินธุ์ )

อาจารย์ที่ปรึกษา .....  
วันที่ ๑๖ มิ.ย. ๖๔

**ความสัมพันธ์ระหว่างการแก้ปัญหาความขัดแย้งกับการใช้อำนาจของผู้บริหาร  
สถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา**

นิภาพร ศุขเศรษฐี

วิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาครุศาสตรมหาบัณฑิต  
สาขาวิชาการบริหารการศึกษา  
บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี  
พ.ศ. 2561



ได้ตรวจสอบความถูกต้องเรียบร้อยแล้ว,  
ลงชื่อ.....  
( พญ. ดร. นิตยาอรุณี ใจดี ศักดิ์สิทธิ์ ..)  
อาจารย์ที่ปรึกษา ..... ดูหน้านี้  
วันที่ ๑๖ มี.ค. ๖๔

RELATIONSHIP BETWEEN CONFLICT RESOLUTION AND AUTHORITY  
OF SCHOOL ADMINISTRATORS UNDER THE PRIMARY EDUCATIONAL  
SERVICE AREA OFFICE

NIPAPORN SUKSAD

A THESIS SUBMITTED IN PARTIAL FULFILLMENT OF THE REQUIREMENTS  
FOR THE DEGREE OF MASTER OF EDUCATION  
IN EDUCATIONAL ADMINISTRATION  
GRADUATE SCHOOL  
VALAYA ALONGKORN RAJABHAT UNIVERSITY  
UNDER THE ROYAL PATRONAGE PATHUM THANI  
2018

ใบรับรองวิทยานิพนธ์  
บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

ชื่อเรื่องวิทยานิพนธ์

ความสัมพันธ์ระหว่างการแก้ปัญหาความขัดแย้งกับการใช้อำนาจของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา

ชื่อนักศึกษา

นิภาพร สุขเศรษฐ์

รหัสประจำตัว

55B54650112

ปริญญา

ครุศาสตรมหาบัณฑิต

สาขาวิชา

การบริหารการศึกษา

คณะกรรมการที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์

..... ประธาน

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ชญชัย วงศ์สิรสวัสดิ์)

..... กรรมการ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.กันต์ฤทธิ์ คลังพหล)

คณะกรรมการสอบวิทยานิพนธ์

..... ประธาน

(อาจารย์ ดร.ศักดา/สถาพรวนนา)

..... กรรมการ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ช่อเพชร เบ้าเงิน)

..... กรรมการ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.กันต์ฤทธิ์ คลังพหล)

..... กรรมการและเลขานุการ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ชญชัย วงศ์สิรสวัสดิ์)

..... ผู้ทรงคุณวุฒิ

(รองศาสตราจารย์ ดร.สมศักดิ์ บุญปู่)

ธีรศักดิ์ คงกระพัน

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ธีรศักดิ์ คงกระพัน)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

วันที่...๕..... เดือน ..มิถุนายน..... พ.ศ. ๒๕๖.....

ลิขสิทธิ์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

ชื่อเรื่องวิทยานิพนธ์

ความสัมพันธ์ระหว่างการแก้ปัญหาความขัดแย้งกับการใช้อำนาจของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา

ประธานศึกษา

ได้ทราบด้วยความถูกต้องเรียนร้อยละ

นิภาพร สุขเศรษฐ์

ลงชื่อ.....

55B54650112

( พล. พล. พล. พล. พล. )

ครุศาสตรมหาบัณฑิต

ตำแหน่ง.....

การบริหารการศึกษา

วันที่.....

ชื่อนักศึกษา

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ชาญชัย วงศ์สิริวงศ์สีศักดิ์ ตำแหน่ง.....

รหัสประจำตัว

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.กันต์ฤทธิ์ คล้ายฟ์หล วันที่.....

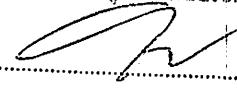
ปริญญา

สาขาวิชา

ประธานที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์

กรรมการที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์

19 มี.ค. ๖๑



### บทคัดย่อ

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อ 1) ศึกษาการแก้ปัญหาความขัดแย้งของผู้บริหารสถานศึกษา 2) ศึกษาการใช้อำนาจของผู้บริหารสถานศึกษา และ 3) ศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างการแก้ปัญหาความขัดแย้งกับการใช้อำนาจของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประธานศึกษา กลุ่มตัวอย่างในการวิจัย คือ ครูผู้สอนในสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประธานศึกษา โดยกำหนดขนาดกลุ่มตัวอย่างตามเกณฑ์ตารางเครจี้ และมอร์แกน และใช้วิธีการสุ่มแบบแบ่งชั้น ได้จำนวน 384 คน เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยเป็นแบบสอบถามแบบมาตราส่วนประมาณค่า 5 ระดับ โดยมีค่าความเชื่อมั่นเท่ากับ .97 สถิติในการวิเคราะห์ข้อมูล คือ ความถี่ ร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และค่าสัมประสิทธิ์สัมพันธ์ของเพียร์สัน

ผลการวิจัยพบว่า

1) การแก้ปัญหาความขัดแย้งของผู้บริหารสถานศึกษา ในภาพรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายด้านพบว่า ค่าเฉลี่ยสูงสุด คือ การแก้ปัญหาความขัดแย้งด้วยวิธีการร่วมมือร่วมลงมา คือ การแก้ปัญหาความขัดแย้งด้วยวิธีการเจรจา การแก้ปัญหาความขัดแย้งด้วยวิธีการประเมินปะนอม และการแก้ปัญหาความขัดแย้งด้วยวิธีการยอมให้ ตามลำดับ ส่วนด้านที่มีค่าเฉลี่ยต่ำสุด คือ การแก้ปัญหาความขัดแย้งด้วยวิธีการหลีกเลี่ยง

2) การใช้อำนาจของผู้บริหารสถานศึกษา ในภาพรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า ค่าเฉลี่ยสูงสุด คือ อำนาจจากการอ้างอิง รองลงมา คือ อำนาจจากความเชี่ยวชาญ อำนาจตามกฎหมาย และอำนาจการให้รางวัล ตามลำดับ ค่าเฉลี่ยต่ำสุด คือ อำนาจในการบังคับ

3) การแก้ปัญหาความขัดแย้งกับการใช้อำนาจของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประธานศึกษา มีความสัมพันธ์ทางบวกอยู่ในระดับสูง อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ที่ระดับ .05

คำสำคัญ : การแก้ปัญหาความขัดแย้ง การใช้อำนาจ ผู้บริหารสถานศึกษา

|                   |                                                                                                                                   |
|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Thesis Title      | Relationship between Conflict Resolution and Authority of School Administrators under the Primary Educational Service Area Office |
| Student           | Nipaporn Suksad                                                                                                                   |
| Student ID        | 55B54650112                                                                                                                       |
| Degree            | Master of Education                                                                                                               |
| Field of Study    | Educational Administration                                                                                                        |
| Thesis Advisor    | Assistant Professor Dr.Chanchai Wongsirasawat<br>อาจารย์ที่ปรึกษา                                                                 |
| Thesis Co-Adviser | Assistant Professor Dr.Kanreutai Klangphahol<br>ผู้ช่วยที่ปรึกษา                                                                  |

ได้ตรวจสอบความถูกต้องเรียบร้อยแล้ว。  
ลงชื่อ.....  
(.....)  
วันที่ ๑๙ ก.ค. ๖๔

### ABSTRACT

The objectives of this research were to 1) study conflict resolution of school administrators, 2) study the authority of the school administrators, and 3) study the relationship between conflict resolution and the authority of the school administrators under the Office of the Primary Educational Service Area. The sample consisted of 384 teachers in educational institutions under the Office of Primary Educational Area. The sample size was set using Krejcie & Morgan's formula and the selection was done using multi-step sampling. The research instrument was a 5-level scale questionnaire. The reliability was at .97. The statistics for the data analysis were frequency, percentage, mean, standard deviation, and Pearson's correlation coefficient.

The research revealed that:

- 1) The overall level of conflict resolution of the school administrators was high. When considering each aspect, it was found that the highest average for conflict resolution was collaborative approach, followed by conflict resolution through competition, conflict resolution through compromise, and through accommodation. The aspect with the lowest average was conflict resolution through avoidance.
- 2) The authority of the school administrators was at a high level. When considering each aspect, it was found that the highest average was for referent power followed by expert power, legitimate power and reward power, respectively. The lowest average was for coercive power.
- 3) There was a positive correlation between conflict resolution and the authority of the school administrators under the Office of Primary Educational Area. It was statistically significant at the .05 level.

**Keywords:** Conflict Resolution, Authority, School Administrators



ที่ มป.ท.(วว.) 350/2560

มหาวิทยาลัยปทุมธานี  
140 หมู่ 4 ถนนติวนันท์  
ต.บ้านกลาง อ.เมืองปทุมธานี  
จ.ปทุมธานี 12000

17 เมษายน 2560

เรื่อง ตอบรับการนำเสนอผลงาน ในการประชุมวิชาการและนำเสนอผลงานวิจัยระดับชาติ  
เรียน คุณนิภาพร รัฐเมือง

ตามที่ท่านได้เสนอบทความวิจัย เรื่อง “ความสัมพันธ์ระหว่างการแก้ปัญหาความขัดแย้งกับการใช้  
อำนาจของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา” เพื่อนำเสนอในการ  
ประชุมวิชาการและนำเสนอผลงานวิจัยระดับชาติ ประจำปี 2560 ในวันอาทิตย์ที่ 30 เมษายน 2560 นั้น  
คณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในการพิจารณาบทความ (peer review) ได้พิจารณาแล้วเห็นว่าเป็นข้อมูลทาง  
วิชาการที่มีประโยชน์ยิ่ง จึงขอตอบรับการนำเสนอผลงานของท่าน ในกลุ่มสาขาวิชาศึกษาศาสตร์ ทั้งนี้ขอให้  
ประสานข้อมูลในเชิงกระบวนการกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เพื่อให้การนำเสนอผลงานมีประสิทธิภาพต่อไป  
จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สรายุทธ์ เศรษฐ์ชร)  
รองอธิการบดีฝ่ายบัณฑิตศึกษา

สำนักบัณฑิตศึกษา  
โทรศัพท์ 094-9752980 , 0-2975-6967  
โทรสาร 0-2975-6967  
Email : ptusymposium@ptu.ac.th

ล้ำหน้า  
นิตยสาร  
รายงาน  
รายงาน  
รายงาน  
รายงาน



มหาวิทยาลัยปทุมธานี และเครือข่ายคณาจารย์และมีอทางดิษาการ  
มอบเกียรติบัตรนี้เพื่อแสดงว่า

นิภาพร รัชเมือง

เป็นผู้นำเสนอลองงานเรื่อง

ความสัมพันธ์ระหว่างการแก้ปัญหาความขัดแย้งกับการใช้อำนาจของผู้บริหารสถานศึกษา<sup>1</sup>  
สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา

ในการประชุมดิษาการและนำเสนอผลงานวิจัยระดับชาติ ครั้งที่ 4 ประจำปี 2560

30 เมษายน 2560 ณ อาคารหอประชุม มหาวิทยาลัยปทุมธานี

ดร. น.ส. ✓

(ดร. น.ส. กานต์ ยืนยง)

อธิการบดี มหาวิทยาลัยปทุมธานี

ลักษณะ  
กิตติมศักดิ์

น.ส. ก.

น.ส. ก.  
(นางสาว ก.)



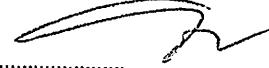
ได้ตรวจสอบความถูกต้องเรียบร้อยแล้ว  
ลงชื่อ.....  
( พล.อ.ดร.ศรีวุฒิ ธรรมดิษฐ์ )  
อาจารย์ที่ปรึกษา ..... ปริญญาธรรมดิษฐ์  
วันที่ ๑๖ พฤษภาคม พ.ศ.๒๕๖๔

**ภาระผู้นำเชิงกลยุทธ์ของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่  
การศึกษาประถมศึกษา**

รุ่งนภา นิรบุตร

วิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาครุศาสตรมหาบัณฑิต<sup>๑</sup>  
สาขาวิชาการบริหารการศึกษา  
บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี  
พ.ศ. ๒๕๖๑

ได้ตราจดหมายมาถูกต้องเชี่ยวชาญแล้ว

ลงชื่อ.....  


( พล.อ.ดร.สิริปน ศิริปน )

อาจารย์ที่ปรึกษา ..... ดิษณุศาสน์.

วันที่ ..... ๑๖ สิงหาคม



STRATEGIC LEADERSHIP OF SCHOOL ADMINISTRATORS UNDER  
THE PRIMARY EDUCATIONAL SERVICE AREA OFFICE

RUNGNAPA NIRONGBUT

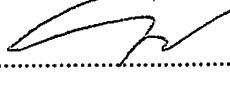
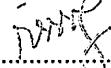
A THESIS SUBMITTED IN PARTIAL FULFILLMENT OF THE REQUIREMENTS  
FOR THE DEGREE OF MASTER OF EDUCATION  
IN EDUCATIONAL ADMINISTRATION  
GRADUATE SCHOOL  
VALAYA ALONGKORN RAJABHAT UNIVERSITY  
UNDER THE ROYAL PATRONAGE PATHUM THANI

2018

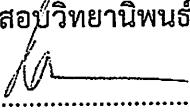
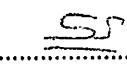
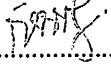
ใบรับรองวิทยานิพนธ์  
บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

|                       |                                                                                      |
|-----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| ชื่อเรื่องวิทยานิพนธ์ | ภาวะผู้นำเชิงกลยุทธ์ของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา |
| ชื่อนักศึกษา          | รุ่งนภา นิรนบุตร                                                                     |
| รหัสประจำตัว          | 55B54650117                                                                          |
| ปริญญา                | ครุศาสตรมหาบัณฑิต                                                                    |
| สาขาวิชา              | การบริหารการศึกษา                                                                    |

คณะกรรมการที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์

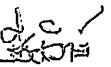
..... ประธาน  
  
 (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ชัยชาญชัย วงศ์สิรสวัสดิ์)  
  
 ..... กรรมการ  
 (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.กันต์ฤทธิ์ คลังพหล)

คณะกรรมการสอบวิทยานิพนธ์

..... ประธาน  
  
 (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ชัยชาญชัย วงศ์สิรสวัสดิ์)  
  
 ..... กรรมการ  
 (อาจารย์ ดร.ศักดา สถาพรวนนา)  
  
 ..... กรรมการ  
 (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.กันต์ฤทธิ์ คลังพหล)

..... กรรมการและเลขานุการ  
 (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ชัยชาญชัย วงศ์สิรสวัสดิ์)

..... ผู้ทรงคุณวุฒิ  
 (รองศาสตราจารย์ ดร.สมศักดิ์ บุญปู่)

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ธีร์ธนิกษ์ ศิริโวหาร)

ถนนบดีบันฑิตวิทยาลัย  
 วันที่... เดือน พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๑

ลิขสิทธิ์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

|                             |                                                                                                                     |
|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ชื่อเรื่องวิทยานิพนธ์       | ภาวะผู้นำเชิงกลยุทธ์ของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาไดตราชสุด'Connor เรียนร้อยแแล้ว |
| ชื่อนักศึกษา                | รุ่งนภา นิรบุตร                                                                                                     |
| รหัสประจำตัว                | 55B54650117                                                                                                         |
| ปริญญา                      | ครุศาสตรมหาบัณฑิต                                                                                                   |
| สาขาวิชา                    | การบริหารการศึกษา                                                                                                   |
| ประธานที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์  | ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ชาญชัย วงศ์สิริสวัสดิ์ ๑๖ ผศ.น.                                                               |
| กรรมการที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ | ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.กันต์ฤทธิ์ คลังพหล ๑๖ ผศ.น.                                                                   |

ลงชื่อ..... ผศ.ดร. ชาญชัย วงศ์สิริสวัสดิ์

๑๗๖๙๒๔๗๘๗

๑๗๖๙๒๔๗๘๗

๑๗๖๙๒๔๗๘๗

### บทคัดย่อ

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อ 1) ศึกษาระดับภาวะผู้นำเชิงกลยุทธ์ของผู้บริหารสถานศึกษา สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา 2) เปรียบเทียบระดับภาวะผู้นำเชิงกลยุทธ์ของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา จำแนกตามระดับการศึกษา ประสบการณ์ในการทำงานและขนาดสถานศึกษา กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ คือ ครูผู้สอนในสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา โดยกำหนดกลุ่มตัวอย่างโดยใช้ การเปิดตารางของเครจซ์ และนอร์เแกน และใช้วิธีการสุ่มกลุ่มตัวอย่างแบบแบ่งเป็นชั้น จำนวน 384 คน เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยเป็นแบบสอบถามแบบมาตราส่วนประมาณค่า 5 ระดับ มีค่าความเชื่อมั่น .97 สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล คือ ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน การทดสอบค่าที่ และการวิเคราะห์ความแปรปรวนทางเดียว และทดสอบรายคู่โดยวิธีของเชฟเฟ่

### ผลการวิจัย พบว่า

1) ระดับภาวะผู้นำเชิงกลยุทธ์ของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา ในภาพรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า ค่าเฉลี่ยสูงสุด คือ การกำหนดพิธีทางขององค์การ รองลงมา คือ การบริหารจัดการทรัพยากรมนุษย์ การสร้างวัฒนธรรมองค์การ การควบคุมและประเมินกลยุทธ์ ตามลำดับ ส่วนด้านที่มีค่าเฉลี่ยต่ำสุด คือ การนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติ

2) เปรียบเทียบภาวะผู้นำเชิงกลยุทธ์ของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา จำแนกตามขนาดในภาพรวม พบว่า แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ที่ระดับ .05 โดยจำแนกตามระดับการศึกษา ประสบการณ์ในการทำงาน ในภาพรวม พบว่า ไม่แตกต่างกัน

คำสำคัญ : ภาวะผู้นำเชิงกลยุทธ์

|                   |                                                                                                                                                            |
|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Thesis Title      | Strategic Leadership of School Administrators<br>under the Primary Educational Service Area Office<br><small>ເຫດຜະຈາກສອບຄວາມຖາມທົດທ່ານເຊີຍບ້ອຍແລ້ວ</small> |
| Student           | Rungnapa Nirongbut                                                                                                                                         |
| Student ID        | 55B54650117                                                                                                                                                |
| Degree            | Master of Education                                                                                                                                        |
| Field of Study    | Educational Administration                                                                                                                                 |
| Thesis Advisor    | Assistant Professor Dr.Chanchai Wongsirasawat                                                                                                              |
| Thesis Co-Advisor | Assistant Professor Dr.Kanreutai Klangphahol                                                                                                               |

### ABSTRACT

The purpose of this research was to 1) study the level of strategic leadership of school administrators working in the Office of the Primary Educational Service Area, and 2) compare the strategic leadership levels of the school administrators categorized by education, work experience and school size. The sample used in this study consisted of 384 teachers from schools under the Office of the Primary Educational Service Area. The sample size was determined using Krajcie & Morgan's formula and the sample was selected using multi-step sampling. The instrument used in this study was a 5-level questionnaire with a reliability level of .97. The Statistics used for the data analysis were mean, standard deviation, t-test, one way ANOVA, and Scheffe's test method.

The research revealed that:

- 1) The level of strategic leadership of the school administrators in the Office of Primary Educational Area was at a high level.
- 2) Comparisons of the strategic leadership of the school administrators of Primary School Educational Area classified by education and work experience were done. Overall, education and work experience did not produce any significant differences. On the other hand, school size did produce significant differences at the .05 level.

**Keywords:** The Strategic Leadership



ที่ มป.ท.(วว.) 352/2560

มหาวิทยาลัยปทุมธานี  
140 หมู่ 4 ถนนติวนันท์  
ต.บ้านกลาง อ.เมืองปทุมธานี  
จ.ปทุมธานี 12000

17 เมษายน 2560

เรื่อง ตอบรับการนำเสนอผลงาน ในการประชุมวิชาการและนำเสนอผลงานวิจัยระดับชาติ

เรียน คุณรุ่งนภา นิรนบุตร

ตามที่ท่านได้เสนอบทความวิจัย เรื่อง ”ภาวะผู้นำเชิงกลยุทธ์ของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา” เพื่อนำเสนอในการประชุมวิชาการและนำเสนอผลงานวิจัยระดับชาติ ประจำปี 2560 ในวันอาทิตย์ที่ 30 เมษายน 2560 นั้นคณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในการพิจารณาบทความ (peer review) ได้พิจารณาแล้วเห็นว่าเป็นข้อมูลทางวิชาการที่มีประโยชน์ยิ่ง จึงขอตอบรับการนำเสนอผลงานของท่าน ในกลุ่มสาขาวิชาศึกษาศาสตร์ หัวข้อให้ประสานข้อมูลในเชิงกระบวนการกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เพื่อให้การนำเสนอผลงานมีประสิทธิภาพต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สรายุทธ์ เศรษฐจารoen)

รองอธิการบดีฝ่ายบันทึกศึกษา

สำนักบันทึกศึกษา

โทรศัพท์ 094-9752980 , 0-2975-6967

โทรสาร 0-2975-6967

Email : ptusymposium@ptu.ac.th

๒๕๖๓/๙๗๗๗

๑๘๘

(นายรุ่งนภา นิรนบุตร)



มหาวิทยาลัยปทุมธานี และเครือข่ายครุภาร์และนักอุทิศวิชาการ  
มอบเกียรติบัตรนี้เพื่อแสดงว่า

รุ่งนภา พิรบุตร

เป็นผู้นำเสนองานเรื่อง

๙๖  
ก้าวผู้นำเชิงกลยุทธ์ของผู้บริหารสูงศึกษา สร้างสรรค์งานเขตพื้นที่การศึกษาปะตูมศึกษา

ในการประชุมวิชาการและนำเสนอผลงานวิจัยระดับชาติ ครั้งที่ 4 ประจำปี 2560

30 เมษายน 2560 ณ อาคารหอประชุม มหาวิทยาลัยปทุมธานี

ร.ร. ✓

(ดร.วนิดา ยืนยง)  
อธิการบดี มหาวิทยาลัยปทุมธานี

ลีลาวดี ภูวันต์

✓

(นางสาว นิตยา นิตยา)

**รายชื่อนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษาที่ส่งบทความตีพิมพ์ลงในวารสาร  
ครุศาสตร์มหาบัณฑิต (สาขาวิชาหลักสูตรและการสอน)**

| ลำดับที่ | ชื่อ - สกุล     | ชื่อวิทยานิพนธ์                                                                                                                                                  | การเผยแพร่                                                                                                                                                        |
|----------|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ๑.       | นางรจนา ต่อน้อง | ผลของการจัดการเรียนรู้แบบ SSCS ร่วมกับกระบวนการแก้ปัญหาของโพลยาที่มีต่อความสามารถในการแก้ปัญหาและผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนคณิตศาสตร์ของนักเรียนชั้นประถมศึกษาปีที่ ๖ | การนำเสนอผลงานวิจัยภาคบรรยาย<br>ในการประชุมวิชาการระดับชาติราชภัฏ<br>หมู่บ้านจอมบึงวิจัย ครั้งที่ ๖ วันที่ ๑<br>มีนาคม ๒๕๖๑ ณ มหาวิทยาลัยราชภัฏ<br>หมู่บ้านจอมบึง |



ได้ตรวจสอบความถูกต้องเรียบร้อยแล้ว  
ลงชื่อ.....  
พญ. ล. จิตรา คงมาศ .....  
อาจารย์ที่ปรึกษา .....  
ลงชื่อ ..... 13 พ.ค. 2561

ผลของการจัดการเรียนรู้แบบ SSCS ร่วมกับกระบวนการแก้ปัญหาของโพลยาที่มีต่อ<sup>๑</sup>  
ความสามารถในการแก้ปัญหาและผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนคณิตศาสตร์  
ของนักเรียนชั้นประถมศึกษาปีที่ ๖

رجنا ต่อน้อง

วิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาครุศาสตรมหาบัณฑิต<sup>๒</sup>  
สาขาวิชาหลักสูตรและการสอน  
บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี  
พ.ศ. 2561

ได้ตราชากศบคความถูกต้องเรียบเรื่อยแล้ว

พญ.

คุณ

ลงชื่อ

( พญ.ดร. รุ่งอรุณ รุ่งอรุณ )

อาจารย์ที่ปรึกษา วิทยานิพนธ์

วันที่ 10 พฤษภาคม 2561



29

EFFECTS OF LEARNING MANAGEMENT USING SSCS MODEL INTEGRATED WITH  
POLYA'S PROBLEM SOLVING PROCESS TOWARDS MATHEMATICS  
PROBLEM SOLVING ABILITY AND LEARNING ACHIEVEMENTS OF  
GRADE 6 STUDENTS

ROCHANA TONONG

A THESIS SUBMITTED IN PARTIAL FULFILLMENT OF THE REQUIREMENTS  
FOR THE DEGREE OF MASTER OF EDUCATION  
IN CURRICULUM AND INSTRUCTION  
GRADUATE SCHOOL  
VALAYA ALONGKORN RAJABHAT UNIVERSITY  
UNDER THE ROYAL PATRONAGE PATHUM THANI

2018

ใบรับรองวิทยานิพนธ์  
บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

ชื่อเรื่องวิทยานิพนธ์ ผลของการจัดการเรียนรู้แบบ SSCS ร่วมกับกระบวนการแก้ปัญหาของโพลยา ที่มีต่อความสามารถในการแก้ปัญหาและผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนคณิตศาสตร์ ของนักเรียนชั้นประถมศึกษาปีที่ 6

ชื่อนักศึกษา ธนา ต่อน้อง

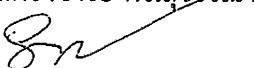
รหัสประจำตัว 58B54680104

ปริญญา ครุศาสตรมหาบัณฑิต

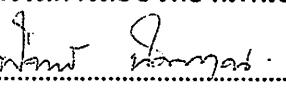
สาขาวิชา หลักสูตรและการสอน

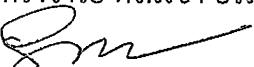
คณะกรรมการที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์

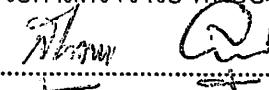
  
..... ประธาน  
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุวรรณ จุยทอง)

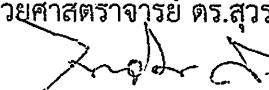
  
..... กรรมการ  
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อุษา คงทอง)

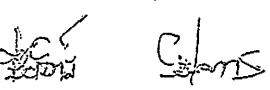
คณะกรรมการสอบวิทยานิพนธ์

  
..... ประธาน  
(อาจารย์ ดร.พิทักษ์ นิลนพคุณ)  
  
..... กรรมการ  
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เร查 อรรธรุวงค์)

  
..... กรรมการ  
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อชชุน คงทอง)

  
..... กรรมการและเลขานุการ  
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุวรรณ จุยทอง)

  
..... ผู้ทรงคุณวุฒิ  
(อาจารย์ ดร.ไสว มงคลวุฒิ)

  
.....

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.รีร์นนิกษ์ ศิริโวหาร)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

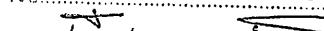
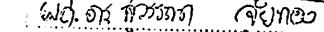
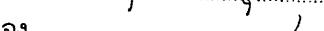
วันที่ ๑๘ ..... เดือน พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๑ ....

ลิขสิทธิ์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

ชื่อเรื่องวิทยานิพนธ์

ผลของการจัดการเรียนรู้แบบ SSCS ร่วมกับกระบวนการแก้ปัญหาของโพลยาที่มีต่อความสามารถในการแก้ปัญหาและผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนคณิตศาสตร์ของนักเรียนชั้นประถมศึกษาปีที่ 6

ชื่อนักศึกษา<sup>๑</sup>  
รหัสประจำตัว<sup>๒</sup>  
ประวัติ<sup>๓</sup>  
สาขาวิชา<sup>๔</sup>  
ประธานที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์<sup>๕</sup>  
กรรมการที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์<sup>๖</sup>

|                                     |                                                                                                      |
|-------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| รายงาน ต่อน้อง                      | เจ้าหน้าที่ตรวจสอบความถูกต้องของเอกสาร                                                               |
| 58B54680104                         |                   |
| ครุศาสตรมหาบัณฑิต                   | ผู้ตรวจสอบ ลงนาม  |
| หลักสูตรและการสอน                   | ผู้ตรวจสอบ ลงนาม  |
| ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุวรรณ จุยทอง | ผู้ตรวจสอบ ลงนาม  |
| ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อุษา คงทอง    | ผู้ตรวจสอบ ลงนาม  |
|                                     | วันที่ ๑๕ พฤษภาคม ๒๕๖๑                                                                               |

บทคัดย่อ

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อ 1) เปรียบเทียบความสามารถในการแก้ปัญหาทางคณิตศาสตร์ของนักเรียนชั้นประถมศึกษาปีที่ 6 หลังได้รับการจัดการเรียนรู้แบบ เอส เอส ซี เอส ร่วมกับกระบวนการแก้ปัญหาของโพลยา กับแบบปกติ และ 2) เปรียบเทียบผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนของนักเรียนชั้นประถมศึกษาปีที่ 6 ที่ได้รับการจัดการเรียนรู้แบบ เอส เอส ซี เอส ร่วมกับกระบวนการแก้ปัญหาของโพลยา กับแบบปกติ กลุ่มตัวอย่างเป็นนักเรียนชั้นประถมศึกษาปีที่ 6 โรงเรียนเทศบาลบ้านม่วง สังกัดเทศบาลเมืองแก่งคอย ปีการศึกษา 2559 จำนวน 41 คน ได้มาโดยวิธีการสุ่มแบบกลุ่มหลายขั้นตอน เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยประกอบด้วย 1) แผนการจัดการเรียนรู้แบบ เอส เอส ซี เอส ร่วมกับกระบวนการแก้ปัญหาของโพลยา เรื่อง เศษส่วน การบวก การลบ การคูณ การหาร ชั้นประถมศึกษาปีที่ 6 2) แบบทดสอบวัดความสามารถในการแก้ปัญหาทางคณิตศาสตร์ เรื่อง เศษส่วน การบวก การลบ การคูณ การหาร มีค่าความเชื่อมั่นเท่ากับ 0.85 3) แบบทดสอบผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนคณิตศาสตร์ มีค่าความเชื่อมั่นเท่ากับ 0.90 สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูลคือ ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ค่าสถิติแบบการทดสอบค่าที่

## ผลการวิจัยพบว่า

1. ความสามารถในการแก้ปัญหาทางคณิตศาสตร์ของนักเรียนหลังจากที่ได้รับการจัดการเรียนรู้แบบ เอส เอส ซี เอส ร่วมกับกระบวนการแก้ปัญหาของโพลยา สูงกว่านักเรียนที่ได้รับการสอนแบบปกติอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05
  2. ผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนวิชาคณิตศาสตร์ของนักเรียนหลังจากที่ได้รับการจัดการเรียนรู้แบบ เอส เอส ซี เอส ร่วมกับกระบวนการแก้ปัญหาของโพลยา สูงกว่านักเรียนที่ได้รับการสอนแบบปกติอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05

**คำสำคัญ** : การจัดการเรียนรู้แบบ เอส เอส ซี เอส, กระบวนการแก้ปัญหาของโพลยา, การแก้ปัญหาคณิตศาสตร์, ผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนคณิตศาสตร์

|                   |                                                                                                                                                                                           |
|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Thesis Title      | Effects of Learning Management using SSCS Model Integrated with Polya's Problem Solving Process towards Mathematics Problem Solving Ability and Learning Achievements of Grade 6 Students |
| Student           | Rochana Tonong                                                                                                                                                                            |
| Student ID        | 58B54680104                                                                                                                                                                               |
| Degree            | Master of Education                                                                                                                                                                       |
| Field of Study    | Curriculum and Instruction                                                                                                                                                                |
| Thesis Advisor    | Assistant Professor Dr.Suwana Juithong อาจารย์สุวนาราษฎร์ จิ走得                                                                                                                            |
| Thesis Co-Advisor | Assistant Professor Dr.USA Kongthong อาจารย์อุษา กองทอง 2561                                                                                                                              |

## ABSTRACT

The objectives of this research were to 1) compare the mathematics problem solving ability of grade 6 students after learning using the SSCS model with Polya's problem solving process with that of students who learned the traditional way, and 2) compare the learning achievements of grade 6 students after learning using the SSCS model with Polya's problem solving process with those of students who learned using traditional learning management. The sample consisted of 41 grade 6 students from Tessaban Ban Muang School under Kaeng Khoi Municipality in the first semester of the academic year 2017. They were selected by multi-stage cluster sampling. The research instruments were 1) a mathematics problem solving ability test with a reliability of 0.85 and, 2) a mathematics achievement test with a reliability of 0.90. The statistics used for the data analysis were mean, standard deviation, and t-test for independent samples.

The research revealed that:

1. The student's ability to solve math problems after being taught using the SSCS model with Polya's problem solving process was higher than that of the students who were taught using the traditional learning management method at the 0.05 level of statistical significance.
2. The mathematics learning achievements of grade 6 students after using the SSCS model with Polya's problem solving process were higher than those of the students who were taught using the traditional learning management method at the 0.05 level of statistical significance.

**Keywords:** Learning Management by SSCS Model, Polya's Problem Solving Process, Mathematics Problem Solving Ability, Mathematics Learning Achievements



๓๐ มกราคม ๒๕๖๑

เรื่อง แจ้งผลการพิจารณาบทความวิจัยเพื่อนำเสนอในการประชุมวิชาการระดับชาติ

เรียน คุณรณา ต่อน้อง

สิ่งที่ส่งมาด้วย แบบประเมินผลการพิจารณาคุณภาพบทความวิจัย

ตามที่ท่านได้ส่งบทความวิจัย เรื่อง ผลของการจัดการเรียนรู้แบบ SSCS ร่วมกับกระบวนการแก้ปัญหาของโพลยาที่มีต่อผลลัพธ์ทางการเรียนคณิตศาสตร์ของนักเรียนชั้นประถมศึกษาปีที่ ๖ เพื่อนำเสนอในการประชุมวิชาการระดับชาติราชภัฏหมู่บ้านจอมบึงวิจัย ครั้งที่ ๖ “การเกษตรก้าวไกล สังคมไทยยั่งยืน” ในวันพุธที่ ๑ มีนาคม ๒๕๖๑ ณ มหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึง นั้น

บัดนี้คณะกรรมการคัดกรองบทความวิจัยได้พิจารณาบทความของท่านแล้ว ขอแจ้งให้ทราบว่าผลงานของท่านผ่านการคัดเลือกให้นำเสนอผลงานภาคบรรยาย ในกรณีข้อให้ท่านดำเนินการ ดังนี้

๑. ปรับแก้บทความตามข้อเสนอแนะ ถ้าประเด็นใดไม่สามารถแก้ไขได้ให้เข้าแจงเหตุผลและจัดพิมพ์บทความให้ถูกต้องตามแบบฟอร์มที่กำหนด โดยดาวน์โหลด Template แบบฟอร์มได้จากเว็บไซต์ <http://irdmcru.mcru.ac.th>

๒. ชำระค่าลงทะเบียน จำนวน ๓,๐๐๐ บาท โดยฝากเข้าบัญชีออมทรัพย์เลขที่ ๗๔๔-๐-๒๐๑๘๓-๐ ชื่อบัญชี สถาบันวิจัยและพัฒนา ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) สาขาจอมบึง ภายในวันพุธที่ ๑๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๑ พร้อมส่งหลักฐานการโอนเงินมาที่อีเมล: [researchmcru@gmail.com](mailto:researchmcru@gmail.com) หรือโทรศัพท์หมายเลข ๐๓๒-๒๖๑๐๗๘ และนำหลักฐานการชำระเงินตัวจริงมารับใบเสร็จรับเงิน ณ จุดลงทะเบียนในวันนำเสนอผลงาน

๓. เตรียมนำเสนอบทความด้วยวาจา (oral presentation) ไม่เกิน ๑๕ นาที และตอบคำถาม ๕ นาที โดยจัดทำเป็นไฟล์ Power Point ๒๐๐๗ และนำมาในวันพุธที่ ๑ มีนาคม ๒๕๖๑

ทั้งนี้ขอความกรุณาส่งบทความวิจัยฉบับแก้ไขผ่านระบบออนไลน์ <http://ej.sbsu.ac.th/researchmcru> ภายในวันจันทร์ที่ ๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๑ หากไม่ได้รับบทความฉบับแก้ไขในเวลาที่กำหนดและไม่เป็นไปตามแบบฟอร์มที่แจ้ง สถาบันวิจัยและพัฒนาจะตีพิมพ์เฉพาะบทคัดย่อเท่านั้น ไม่ตีพิมพ์บทความวิจัยฉบับเต็มในรายงานสืบเนื่องจากการประชุมวิชาการ (proceeding)

จึงเรียนมาเพื่อทราบ และขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้ที่สนใจเข้าร่วมนำเสนอผลงานวิจัยกับทางมหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึง

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ชัยวัฒน์ พุคัยสวารคุ)

ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา  
มหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึง

ผู้อำนวยการ  
สถาบันวิจัยและพัฒนา  
มหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึง



# มหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึง มอบเกียรติบัตรไว้เพื่อแสดงว่า

ธนา ต่อน้อง สุวรรณ จุยทอง อุษา คงทอง

ได้นำเสนอผลงานวิจัยภาคบรรยายในการประชุมวิชาการระดับชาติราชภัฏหมู่บ้านจอมบึงวิจัย ครั้งที่ ๖  
“การเกษตรก้าวไกล สังคมไทยยั่งยืน”

เรื่อง ผลของการจัดการเรียนรู้แบบ SSCS ร่วมกับกระบวนการแก้ปัญหา  
ของโพลยาที่มีต่อผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนคณิตศาสตร์ของนักเรียนชั้นประถมศึกษาปีที่ ๖

ให้ไว้ ณ วันที่ ๑ มีนาคม ๒๕๖๗  
ณ มหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึง

อาจารย์  
ดร. วิภาดา วงศ์วนิช

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ชญาพร โพดัยสวัสดิ์)  
ผู้อ่านหมายเหตุสถาบันวิจัยและพัฒนา

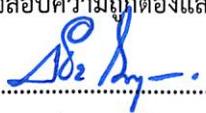
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ชัยฤทธิ์ ศิลาเดช)  
อธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึง

## 35

บัญชีสรุปจำนวนผู้สำเร็จการศึกษา บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต  
 มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี  
 วันที่ 8 มิถุนายน 2561  
 ระดับปริญญาโท

| สาขาวิชา                 | ชาย | หญิง | รวม |
|--------------------------|-----|------|-----|
| ภาคพิเศษ<br>บริหารธุรกิจ | 0   | 2    | 2   |
| รวม                      | 0   | 2    | 2   |
| รวมทั้งหมด               | 0   | 2    | 2   |

ตรวจสอบความถูกต้องแล้ว

ลงชื่อ..........นายทะเบียน

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์คhintha โภกนุทารกน)

รองผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

บัญชีรายชื่อผู้สำเร็จการศึกษา

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี ปีการศึกษา 2560

36

1

บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต

| ลำดับที่ | เลขประจำตัว | ชื่อ-สกุล                 | วันเข้าศึกษา | วันอนุมัติจบ | นก. | คะแนนเฉลี่ย | ประเภทนักศึกษา | หมายเหตุ       |
|----------|-------------|---------------------------|--------------|--------------|-----|-------------|----------------|----------------|
|          |             | บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต     |              |              |     |             |                |                |
| 1        | 55B53170209 | นางสาวพัชรัมภา ม่วงมูลตรี | 18 พ.ค. 2556 | 8 มิ.ย. 2561 | 55  | 3.45        | ภาคพิเศษ       | การันตีวิธีการ |
| 2        | 55B53170211 | นางสาวพิไควรรณ อุบลวรรณ   | 18 พ.ค. 2556 | 8 มิ.ย. 2561 | 43  | 3.68        | ภาคพิเศษ       | การันตีวิธีการ |

ตรวจสอบและตรวจทานถูกต้องแล้ว

(ลงชื่อ)

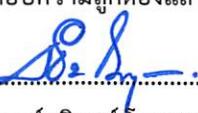
นายทะเบียน

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์คินทร์ โภกนุทาภรณ์)  
รองผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

บัญชีสรุปจำนวนผู้สำเร็จการศึกษา รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต  
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี  
วันที่ 8 มิถุนายน 2561  
ระดับปริญญาโท

| สาขาวิชา                     | ชาย | หญิง | รวม |
|------------------------------|-----|------|-----|
| ภาคพิเศษ<br>รัฐประศาสนศาสตร์ | 2   | 3    | 5   |
| รวม                          | 2   | 3    | 5   |
| รวมทั้งหมด                   | 2   | 3    | 5   |

ตรวจสอบความถูกต้องแล้ว

ลงชื่อ..........นายทะเบียน

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์คhinทร์ ไอกนุหากรณ์)  
รองผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

บัญชีรายชื่อผู้สำเร็จการศึกษา

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี ปีการศึกษา 2560

38

1

รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต

| ลำดับที่ | เลขประจำตัว | ชื่อ-สกุล                                               | วันเข้าศึกษา | วันอนุมัติจบ | นก. | คะแนนเฉลี่ย | ประเภทนักศึกษา | หมายเหตุ        |
|----------|-------------|---------------------------------------------------------|--------------|--------------|-----|-------------|----------------|-----------------|
|          |             | รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต<br>สาขาวิชาธุรกิจประศาสนศาสตร์ |              |              |     |             |                |                 |
| 1        | 55B53330208 | นางสาวชนะรัศมีรูรา อุดมฉวี                              | 18 พ.ค. 2556 | 8 มิ.ย. 2561 | 46  | 3.41        | ภาคพิเศษ       | การค้นคว้าอิสระ |
| 2        | 55B53330221 | นายณัทณภค พุฒช้อน                                       | 18 พ.ค. 2556 | 8 มิ.ย. 2561 | 46  | 3.33        | ภาคพิเศษ       | การค้นคว้าอิสระ |
| 3        | 56B53330104 | นางสาวธนิตา ปั่นสุวรรณ                                  | 4 ม.ค. 2557  | 8 มิ.ย. 2561 | 46  | 3.75        | ภาคพิเศษ       | การค้นคว้าอิสระ |
| 4        | 57B53330107 | นายสิงห์ทอง แซ่บช้อย                                    | 7 ก.พ. 2558  | 8 มิ.ย. 2561 | 46  | 3.25        | ภาคพิเศษ       | การค้นคว้าอิสระ |
| 5        | 58B53330112 | นางสาวพรพิมล เวทยสุขุม                                  | 10 ต.ค. 2558 | 8 มิ.ย. 2561 | 46  | 3.41        | ภาคพิเศษ       | การค้นคว้าอิสระ |

ตรวจสอบและตรวจทานถูกต้องแล้ว

(ลงชื่อ)

นายทะเบียน

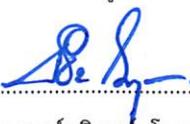
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์คุณทรัพ โภกนุทาภรณ์)

รองผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

บัญชีสรุปจำนวนผู้สำเร็จการศึกษาที่ขออนุมัติการให้ปริญญาบัตร  
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี  
ระดับปริญญาเอก 39

| ชื่อปริญญา              | ชาย | หญิง | รวม |
|-------------------------|-----|------|-----|
| ภาคพิเศษ                |     |      |     |
| บริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิต | 1   | 1    | 2   |
| รวม                     | 1   | 1    | 2   |
| รวมทั้งหมด              | 1   | 1    | 2   |

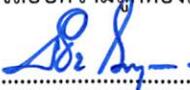
ตรวจสอบความถูกต้องแล้ว

  
 ลงชื่อ.......... นายทะเบียน  
 (ผู้ช่วยศาสตราจารย์คชินทร์ โภกนุทาภรณ์)  
 รองผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

**40**  
**บัญชีสรุปจำนวนผู้สำเร็จการศึกษา บริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิต  
 มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี**  
**วันที่ 19 มกราคม 2561**  
**ระดับปริญญาเอก**

| สาขาวิชา                    | ชาย | หญิง | รวม |
|-----------------------------|-----|------|-----|
| ภาคพิเศษ<br>การบริหารธุรกิจ | 1   | 1    | 2   |
| รวม                         | 1   | 1    | 2   |
| รวมทั้งหมด                  | 1   | 1    | 2   |

ตรวจสอบความถูกต้องแล้ว

ลงชื่อ..........นายทะเบียน

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์คhinarrach โภกนุทาภรณ์)  
รองผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

บัญชีรายชื่อผู้สำเร็จการศึกษา<sup>41</sup>  
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี ปีการศึกษา 25

1

บริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิต

| ลำดับที่ | เลขประจำตัว | ชื่อ-สกุล               | วันเข้าศึกษา | วันอนุมัติจบ | นก. | คะแนนเฉลี่ย | ประเภทนักศึกษา | หมายเหตุ    |
|----------|-------------|-------------------------|--------------|--------------|-----|-------------|----------------|-------------|
|          |             | บริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิต |              |              |     |             |                |             |
| 1        | 53B73180109 | นายศุภชัย ประสะโพด      | 13 พ.ย. 2553 | 19 ม.ค. 2561 | 84  | 3.75        | ภาคพิเศษ       | วิทยานิพนธ์ |
| 2        | 53B73180118 | นางสาวนุชนาดา มีสมพีชน์ | 13 พ.ย. 2553 | 19 ม.ค. 2561 | 81  | 3.50        | ภาคพิเศษ       | วิทยานิพนธ์ |

ตรวจสอบและตรวจทานถูกต้องแล้ว

(ลงชื่อ) .....

นายทะเบียน

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์คินทร์ โภกนุทาภรณ์)  
รองผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

**รายชื่อนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษาที่ส่งบทความตีพิมพ์ลงในวารสาร  
บริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิต (สาขาวิชาบริหารธุรกิจ)**

| ลำดับที่ | ชื่อ - สกุล             | ชื่อวิทยานิพนธ์                                                                                                | การเผยแพร่                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|----------|-------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ๑.       | นายศุภชัย ประสะโพด      | การนำนวัตกรรมมาใช้ของผู้ประกอบการ<br>อุตสาหกรรมไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์<br>ในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล          | วารสาร มจร สังคมศาสตร์ปริทรรศน์ ปีที่ ๖<br>ฉบับที่ ๒ (ฉบับพิเศษ) ประจำเดือนเมษายน<br>– มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๖๐<br><br>การนำเสนอผลงาน ในการประชุมวิชาการ<br>ระดับชาติ ครั้งที่ ๒ “นวัตกรรมการจัดการ:<br>การขับเคลื่อนประเทศไทยยุค ๔.๐ สู่การ<br>พัฒนาที่ยั่งยืน” วันศุกร์ที่ ๒๓ มิถุนายน<br>๒๕๖๐ ณ ห้องประชุมราชคริทร์ ชั้น ๕<br>อาคาร ๑๐๐ ปี สมเด็จพระศรีนครินทร์<br>มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์<br>ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี |
| ๒.       | นางสาวนุชนาดา มีสมพีชณ์ | ตัวแบบการประยุกต์หลักการภาวะผู้นำที่มี<br>ความหมายทางจิตใจสำหรับผู้สอบบัญชี<br>กลุ่มบริษัทสอบบัญชี ในประเทศไทย | วารสารดุษฎีบัณฑิตทางสังคมศาสตร์ ปีที่ ๗<br>(ฉบับที่ ๑) เดือนกันยายน – ธันวาคม ๒๕๖๐<br><br>การนำเสนอผลงาน ในการประชุมวิชาการ<br>ระดับชาติ ครั้งที่ ๒ “นวัตกรรมการจัดการ:<br>การขับเคลื่อนประเทศไทยยุค ๔.๐ สู่การ<br>พัฒนาที่ยั่งยืน” วันศุกร์ที่ ๒๓ มิถุนายน<br>๒๕๖๐ ณ ห้องประชุมราชคริทร์ ชั้น ๕<br>อาคาร ๑๐๐ ปี สมเด็จพระศรีนครินทร์<br>มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์<br>ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี                        |



ได้ตรวจสอบความถูกต้องเรียบร้อยแล้ว

ลงวันที่ .....

( ๑๗. ๐๙. ๒๕๖๔ )

อาจารย์ที่ปรึกษา ..... อานันดา พนัช

วันที่ ..... ๑๘ ๘.๙.๖๔

การนำวัดกรรมมาใช้ของผู้ประกอบการอุตสาหกรรมไฟฟ้าและ  
อิเล็กทรอนิกส์ในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล

ศุภชัย ประเสริฐ

วิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิต  
สาขาวิชาบริหารธุรกิจ  
บัณฑิตวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

พ.ศ. ๒๕๖๑



ได้ตรวจสอบความถูกต้องเรียบร้อยแล้ว

ลงวันที่..... ๒๖/๑๐/๖๗

( พ.ร.บ. ๑๙๔๕ ใช้บังคับ )

อาจารย์ที่ปรึกษา ..... จุฬาภรณ์

วันที่ ..... ๑๘/๗/๖๗

USE OF INNOVATION BY ENTREPRENEURS IN ELECTRICAL AND ELECTRONIC  
INDUSTRIES IN BANGKOK METROPOLITAN REGION

SUPACHAI PRASOPCHOKE

A THESIS SUBMITTED IN PARTIAL FULFILLMENT OF THE REQUIREMENTS  
FOR THE DEGREE OF DOCTOR OF BUSINESS ADMINISTRATION  
IN BUSINESS ADMINISTRATION

GRADUATE SCHOOL

VALAYA ALONGKORN RAJABHAT UNIVERSITY

UNDER THE ROYAL PATRONAGE PATHUM THANI

2018

ใบรับรองวิทยานิพนธ์  
บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

|                       |                                                                                                   |
|-----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ชื่อเรื่องวิทยานิพนธ์ | การนำนวัตกรรมมาใช้ของผู้ประกอบการอุตสาหกรรมไฟฟ้า<br>และอิเล็กทรอนิกส์ในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล |
| ชื่อนักศึกษา          | ศุภชัย ประสะโพด                                                                                   |
| รหัสประจำตัว          | 53B73180109                                                                                       |
| ปริญญา                | บริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิต                                                                           |
| สาขาวิชา              | บริหารธุรกิจ                                                                                      |

คณะกรรมการที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์

..... ประธาน  
(รองศาสตราจารย์วรวุฒิ เขawan สุขุม)  
..... กรรมการ  
(อาจารย์ ดร.ภัทรพล ชุมเมี้ย)

คณะกรรมการสอบบ้วนวิทยานิพนธ์

..... ประธาน  
(อาจารย์ ดร.ชุมนันท์ เกิดพิทักษ์)  
..... กรรมการ  
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ชาคริต ศรีทอง)  
..... กรรมการ  
(อาจารย์ ดร.ภัทรพล ชุมเมี้ย)  
..... กรรมการและเลขานุการ  
(รองศาสตราจารย์วรวุฒิ เขawan สุขุม)  
..... ผู้ทรงคุณวุฒิ  
(รองศาสตราจารย์ ดร.สุนันทา เลาหนันทน์)  
..... ผู้ทรงคุณวุฒิ  
(อาจารย์ ดร.วิศิษฐ์ ฤทธิบูลย์ไขย)

.....  
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ธีรนนิกษ์ ศิริโวหาร)

คณะกรรมการที่ปรึกษาวิทยาลัย

วันที่ ๘ เดือน พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๑

ลิขสิทธิ์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

## ชื่อเรื่องวิทยานิพนธ์

ชื่อนักศึกษา

รหัสประจำตัว

ปริญญา

สาขาวิชา

ประธานที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์

กรรมการที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์

การนำนวัตกรรมมาใช้ของผู้ประกอบการอุตสาหกรรมไฟฟ้า

และอิเล็กทรอนิกส์ในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล

คุณชัย ประสะโขค

53B73180109

บริหารธุรกิจดูแลบัญชี

บริหารธุรกิจ

รองศาสตราจารย์วรวุฒิ เขవันสุขุม

อาจารย์ ดร.วิทวัล ชุมเมือง

ได้ตรวจสอบความถูกต้องเรียบร้อยดี

ลงชื่อ.....

( ๑๔.๐๗.๒๕๖๘ )

อาจารย์ที่ปรึกษา ..... อภิyanipon

ลงชื่อ ..... (๑๔.๐๗.๖๙)

## บทคัดย่อ

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อ 1) ศึกษารูปแบบการนำนวัตกรรมมาใช้ของผู้ประกอบการอุตสาหกรรมไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล 2) ศึกษาระดับความสำคัญของปัจจัยจากรูปแบบการนำนวัตกรรมมาใช้ของผู้ประกอบการอุตสาหกรรมไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล 3) ศึกษาอิทธิพลเชิงสาเหตุระหว่างนวัตกรรมกับองค์ประกอบด้านการมุ่งเน้นความเป็นผู้ประกอบการ การมุ่งเน้นตลาด และการมุ่งเน้นการเรียนรู้ ของอุตสาหกรรมไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล และ 4) ศึกษาถึงนวัตกรรมที่เป็นปัจจัยสำคัญที่ผู้ประกอบการนำมาใช้ในอุตสาหกรรมไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล สำหรับกลุ่มอุตสาหกรรมไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล การวิจัยครั้งนี้เป็นการวิจัยแบบผสมผสาน ประกอบด้วยการวิจัยเชิงคุณภาพเพื่อหาองค์ประกอบของนวัตกรรมด้วยการสัมภาษณ์เชิงลึกจากกรรมการผู้จัดการบริษัทวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม สำหรับอุตสาหกรรมไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ ที่ได้รับรางวัล SMEs แห่งชาติที่อยู่ในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล จำนวน 9 คน ประกอบไปด้วยธุรกิจเครื่องใช้ไฟฟ้า เครื่องจักรไฟฟ้า ธุรกิจคอมพิวเตอร์และสื่อสาร และจัดทำแบบสอบถามจากรูปแบบที่ดันพบด้วยการวิจัยเชิงปริมาณเพื่อทดสอบองค์ประกอบโดยเก็บข้อมูลจากพนักงานฝ่ายปฏิบัติการในจังหวัดกรุงเทพมหานคร นนทบุรี ปทุมธานี สมุทรสาคร และสมุทรปราการ ด้วยวิธีการสุ่มตัวอย่างแบบชั้นภูมิ ได้จำนวน 16 บริษัท และดำเนินการสุ่มตัวอย่างแบบง่าย จากพนักงานจำนวน 550 คน จากนั้นทำการวิเคราะห์ข้อมูลด้วยสถิติพื้นฐานและสมการเชิงโครงสร้างด้วยโปรแกรมลิสตร์

## ผลการวิจัยพบว่า

1) การศึกษารูปแบบของนวัตกรรม ใช้การวิจัยเชิงคุณภาพ ด้วยการสัมภาษณ์เชิงลึกกับผู้ประกอบการ เพื่อค้นหาองค์ประกอบหลักที่มีผลต่อการเป็นนวัตกรรม ทำให้พบว่า องค์ประกอบหลักประกอบไปด้วย องค์ประกอบด้านการมุ่งเน้นความเป็นผู้ประกอบการ องค์ประกอบด้านการมุ่งเน้นตลาด และองค์ประกอบด้านการมุ่งเน้นการเรียนรู้ ส่วนนวัตกรรมเกิดจากการบูรณาการนำความรู้ ทักษะของความคิดสร้างสรรค์มาสมกับความรู้ด้านการบริหารจัดการ ทำให้เกิดความสามารถในการแข่งขันธุรกิจ และที่สำคัญนวัตกรรม คือ การนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาบริหารจัดการกับการวิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่องทำให้กลายเป็นนวัตกรรม

2) การศึกษาปัจจัยที่มีระดับความสำคัญมากที่สุดต่อองค์ประกอบด้านการมุ่งเน้นความเป็นผู้ประกอบการ ได้แก่ ปัจจัยด้านการดำเนินงานเชิงรุกและด้านความໄฝ์ในความสำเร็จ ปัจจัยที่มีความสำคัญมากที่สุดต่อองค์ประกอบด้านการมุ่งเน้นการตลาด ได้แก่ ปัจจัยด้านการมุ่งเน้นลูกค้า ปัจจัยที่มีความสำคัญมากที่สุดต่อองค์ประกอบด้านการมุ่งเน้นการเรียนรู้ ได้แก่ การมุ่งมั่นการเรียนรู้ และปัจจัยที่มีความสำคัญมากที่สุดต่อองค์ประกอบด้านนวัตกรรม ได้แก่ ปัจจัยด้านกลยุทธ์ วิสัยทัศน์ และเป้าหมาย

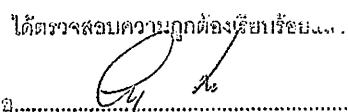
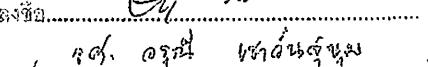
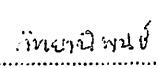
3) การศึกษาอิทธิพลเชิงสาเหตุระหว่างนวัตกรรมกับองค์ประกอบด้านการมุ่งเน้นความเป็นผู้ประกอบการ องค์ประกอบการมุ่งเน้นตลาด และองค์ประกอบการมุ่งเน้นการเรียนรู้ ของวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม พบว่า องค์ประกอบด้านการมุ่งเน้นตลาด และองค์ประกอบด้านการมุ่งเน้นการเรียนรู้มีอิทธิพลทางตรงกับนวัตกรรม ส่วนองค์ประกอบด้านการมุ่งเน้นความเป็นผู้ประกอบการไม่มีอิทธิพลทางตรงต่อองค์ประกอบด้านนวัตกรรมและองค์ประกอบด้านการมุ่งเน้นการเรียนรู้ ซึ่งผลการวิเคราะห์โมเดล พบว่า ค่าดัชนีวัดระดับความสอดคล้องของโมเดล มีค่าสอดคล้องดีมาก มีค่า  $\chi^2 = 97.45$  ค่า p-value = 0.64 ค่า df = 103 ค่า  $\chi^2/df = 0.95$  ค่า GFI = 0.98 ค่า AGFI = 0.96 ค่า NFI = 1.00 ค่า NNFI = 1.00 ค่า CFI = 1.00 และค่า RMSEA = 0.00

4) ผู้ประกอบการสามารถนำนวัตกรรมมาพัฒนาเพื่อสร้างความแตกต่างให้กับผลิตภัณฑ์ อีกทั้งปรับปรุงกระบวนการผลิต สร้างมูลค่าเพิ่มและต้นทุนต่ำของสินค้าและบริการต่างๆ ให้แก่ลูกค้า สร้างความได้เปรียบเหนือคู่แข่งขัน และเกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนต่อไปในอนาคต

**คำสำคัญ :** นวัตกรรม การมุ่งเน้นความเป็นผู้ประกอบการ การมุ่งเน้นตลาด การมุ่งเน้นการเรียนรู้ วิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม

ได้ตรวจสอบความถูกต้องแล้วเรียบร้อย

ลงชื่อ.....  
 (..... ดร. ศุภนัน พานิชสูรุณ.....)  
 ตำแหน่ง.....  
 วันที่..... ๑๔ ต.ค. ๖๑

|                   |                                                                                                                                |
|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Thesis Title      | Use of Innovation by Entrepreneurs in Electrical and Electronic Industries in Bangkok Metropolitan Region                      |
| Student           | Supachai Prasopchoke<br>                    |
| Student ID        | 53B73180109                                                                                                                    |
| Degree            | Doctor of Business Administration<br>       |
| Field of Study    | Business Administration                                                                                                        |
| Thesis Advisor    | Associate Professor Warunee Chouwasukum<br> |
| Thesis Co-Advisor | Dr.Pattarapon Chummee<br>วันที่ ..... ๑๘ ๖. ๖๑                                                                                 |

### ABSTRACT

This research's objectives were to 1) study a model of innovation use of entrepreneurs in the electrical and electronic industries in the Bangkok Metropolitan region, 2) study the important facts of the model of innovation use of the entrepreneurs in the electrical and electronic industries in the Bangkok Metropolitan region, 3) study the influence between innovation and entrepreneur orientation, market orientation and learning orientation of small and medium enterprises in the electrical and electronic industries in the Bangkok Metropolitan region, and 4) study the important factors of innovation used by entrepreneurs in the electrical and electronic industries in the Bangkok Metropolitan region. This study was a mixed methods research, it contained a qualitative approach to find the components of innovation. This was done through with in-depth interviews with the managing directors of small and medium enterprises in the electrical and electronic industries companies. The group consisted of 9 individuals from companies that won the National SMEs Award in the Bangkok Metropolitan region representing electrical appliances, electrical machinery, computers, and telecommunications. The questionnaires were formulated using quantitative research to test the components by collecting data from questionnaires from employees in Bangkok, Nonthaburi, Pathum Thani, Samut Sakorn and Samut Prakan provinces. The stratified sampling method was used for 16 companies and the simple sampling method was used for 550 employees. The data were analyzed by descriptive statistics and the LISREL structural equation model.

The research findings were as follows:

- 1) The study of model of innovation used qualitative research with in-depth interviews with entrepreneurs, to identify the key elements that affect innovation. The main components that were identified were: entrepreneur orientation, market orientation and learning orientation. Innovation came from the learning process and creative skills mixed with management knowledge to increase ability in business competition. The innovation used information technology to continuously manage research and development, learn to innovation.

2) The study of the most important factors for entrepreneurial orientation revealed that they were proactive action and achievement orientation factors. The most important factor for market orientation was the customer focus factor, the most important factor for learning orientation was the learning commitment factor, and the most important factors for innovation were vision, strategy and target.

3) The study of the influence between the innovation components, the entrepreneur orientation components, and the learning orientation component of small and medium enterprises revealed that the market orientation and learning orientation components had a direct influence on innovation, but that the entrepreneur orientation component had no direct influence on the innovation and learning orientation components. The results of the analysis results of the innovation model showed that the consistency index of the model was very consistent.  $\chi^2 = 97.45$ , p-value = 0.64, df = 103,  $\chi^2 / df = 0.95$ , GFI = 0.98, AGFI = 0.96, NFI = 1.00, NNFI = 1.00, CFI = 1.00, and RMSEA = 0.00.

4) Entrepreneurs can use innovations to develop differentiation between products, improve processes, provide more value-added and lower costs of products and services to customers, provide a competitive advantage over competitors and sustain future development.

**Keywords:** Innovation, Entrepreneurial Orientation, Market Orientation, Learning Orientation, Small and Medium Enterprises (SMEs)

ได้ตรวจสอบความถูกต้องเรียบร้อยแล้ว

ลงชื่อ.....  
..... ๗๔. ๘๙๔ ๖๗๙๙๙๔๗๘  
อาจารย์ที่ปรึกษา .....

ลงชื่อ.....  
..... ๑๔ ๗๙๔ ๖๑  
วันที่ .....



วารสาร มจร สังคมศาสตร์ปริทรรศน์  
 บัณฑิตศึกษา คณะสังคมศาสตร์ อาคารเรียนรวม โฉนด B ชั้น ๕  
 มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย  
 ๗๙ หมู่ ๑ ต.ลำไทร อ.วังน้อย จ.พระนครศรีอยุธยา ๑๓๑๗๐  
[www.journal-social.mcu.ac.th](http://www.journal-social.mcu.ac.th)

ที่ ศธ ๖๑๐๕.๒/๖๖๗

๘/ พฤษภาคม ๒๕๖๐

เรื่อง ตอบรับการตีพิมพ์บทความวิจัย

เรียน นายศุภชัย ประสพโชค

สิ่งที่ส่งมาด้วย หนังสือรับรองการตีพิมพ์บทความ จำนวน ๑ ฉบับ

ตามที่ท่านได้ส่งบทความวิจัยเรื่อง “องค์กรแห่งนวัตกรรมของวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมสำหรับอุตสาหกรรมไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล” เพื่อลงทะเบียนพิมพ์ในวารสาร มจร สังคมศาสตร์ปริทรรศน์ กองบรรณาธิการได้พิจารณาบทความโดยเสนอบทความต่อคณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิกลั่นกรอง (Peer Review) พิจารณาตรวจสอบแก้ไขเพื่อความสมบูรณ์ของบทความ ก่อนการลงทะเบียนพิมพ์ ในการนี้กองบรรณาธิการขอแจ้งให้ท่านทราบว่าบทความวิจัยที่ท่านส่งมาได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการกลั่นกรองเรียบร้อยแล้วและอยู่ในขั้นตอนการตีพิมพ์ในวารสาร มจร สังคมศาสตร์ปริทรรศน์ ปีที่ ๖ ฉบับที่ ๒ (ฉบับพิเศษ) ประจำเดือนเมษายน-มิถุนายน ๒๕๖๐ และขอขอบคุณที่ท่านส่งบทความวิจัยมาเพื่อเผยแพร่ คณะกรรมการกลั่นกรองยังคงเชื่อมั่นว่าจะได้รับบทความที่น่าสนใจและเป็นประโยชน์จากการอ่านและการนำไปใช้

อนึ่ง วารสาร มจร สังคมศาสตร์ปริทรรศน์ จัดอยู่ในวารสารกลุ่มที่ ๑ : วารสารที่ผ่านการรับรองคุณภาพของศูนย์ดัชนีการอ้างอิงวารสารไทย Thai Citation Index (TCI) และอยู่ในฐานข้อมูล TCI เป็นระยะเวลา ๕ ปี คือในวันที่ ๑ มกราคม พ.ศ. ๒๕๕๘ – ๓๑ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๒ และจะได้รับการพิจารณาคัดเลือกเข้าสู่ฐานข้อมูล ASEAN Citation Index (ACI) ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

ขอแสดงความนับถือ

(รองศาสตราจารย์ ดร.สุรพล สุยะพรหม)

บรรณาธิการ

วารสาร มจร สังคมศาสตร์ปริทรรศน์

ผู้ประสานงาน: ผศ.ดร.อนุวัต กระสังข์  
 โทรศัพท์: ๐๘-๘๔๓๒-๔๓๑๒  
 E-mail: [Journal.mcu@gmail.com](mailto:Journal.mcu@gmail.com)

คำนำภาษาไทย

ศุภชัย

๑๐ ๘.๑ ๖๐

ที่ ศธ ๖๑๐๕.๒/๖๖๔



วารสาร มจร สังคมศาสตร์ปริทรรศน์  
บัณฑิตศึกษา คณะสังคมศาสตร์ อาคารเรียนรวม โฉนด B ชั้น ๕  
มหาวิทยาลัยมาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย  
๗๙ หมู่ ๑ ต.ลำไทร อ.วังน้อย จ.พระนครศรีอยุธยา ๑๓๑๗๐  
[www.journal-social.mcu.ac.th](http://www.journal-social.mcu.ac.th)

## หนังสือรับรอง การตีพิมพ์บทความลงในวารสาร มจร สังคมศาสตร์ปริทรรศน์

โดยหนังสือรับรองฉบับนี้ให้ไว้เพื่อรับรองว่า

นายศุภชัย ประสพโชค

ได้รับอนุมัติจากผู้ทรงคุณวุฒิกลั่นกรองบทความทางวิชาการ (Peer Review) ให้ตีพิมพ์  
บทความวิจัย เรื่อง “องค์กรแห่งนวัตกรรมของวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมสำหรับ  
อุตสาหกรรมไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล” ลงในวารสาร  
มจร สังคมศาสตร์ปริทรรศน์ ปีที่ ๖ ฉบับที่ ๒ (ฉบับพิเศษ) ประจำเดือนเมษายน-มิถุนายน พ.ศ.  
๒๕๖๐

จึงให้หนังสือรับรองฉบับนี้ไว้เป็นสำคัญ

ให้ไว้ ณ วันที่ ๙ เดือน พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๐

(รองศาสตราจารย์ ดร.สุรพล สุยิพรม)

บรรณาธิการ

วารสาร มจร สังคมศาสตร์ปริทรรศน์

๑๐ ๓.๑ ๖๐

หมายเหตุ : วารสาร มจร สังคมศาสตร์ปริทรรศน์ จัดอยู่ในวารสารกลุ่มที่ ๑ : วารสารที่ผ่านการรับรอง  
คุณภาพของศูนย์ดัชนีการอ้างอิงวารสารไทย Thai Citation Index (TCI) และอยู่ในฐานข้อมูล  
TCI เป็นระยะเวลา ๕ ปี คือในวันที่ ๑ มกราคม พ.ศ. ๒๕๕๘ - ๓๑ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๒



ที่ ศธ ๐๕๕๑.๓๗/๓๔

วิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการ

มหาวิทยาลัยราชภัฏไถยาลงกรณ์

ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

เลขที่ ๑ หมู่ที่ ๒๐ ตำบลคลองหนึ่ง

อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี

๑๓๑๙๐

๖ มิถุนายน ๒๕๖๐

เรื่อง ตอบรับการนำเสนอผลงานในการประชุมวิชาการระดับชาติ ครั้งที่ ๒

เรียน ศุภชัย ประสพโขค วรุณี เขาวนสุข และภัทรพล ชุมเมี

สิ่งที่ส่งมาด้วย กำหนดการและตารางกำหนดการนำเสนอผลงานแบบบรรยาย

ตามที่ท่านส่งบทความวิจัย เรื่อง “รูปแบบองค์กรแห่งนวัตกรรมของวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมสำหรับอุตสาหกรรมไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล” เพื่อเสนอผลงานในการประชุมวิชาการระดับชาติ ครั้งที่ ๒ นวัตกรรมการจัดการ: การขับเคลื่อนประเทศไทยยุค ๔.๐ สู่การพัฒนาที่ยั่งยืน ในวันศุกร์ที่ ๒๓ มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๖๐ ณ ห้องประชุมราชนครินทร์ ชั้น ๕ อาคาร ๑๐๐ ปี สมเด็จพระศรีนครินทร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏไถยาลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี นั้น

กองบรรณาธิการคณะกรรมการจัดการประชุมวิชาการระดับชาติ ครั้งที่ ๒ ขอแจ้งว่าบทความของท่าน ได้ผ่าน การพิจารณาแล้วโดยกองบรรณาธิการและผู้ทรงคุณวุฒิเรียบร้อยแล้ว จึงขอเชิญท่านเข้าร่วมตามวัน เวลา และสถานที่ดังกล่าว และขอให้ท่านดำเนินการตามคำอธิบายที่แนบมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

ขอแสดงความนับถือ

(อาจารย์ ดร.เรืองเดช เร่งเพียร)

นายากกาน

ศักดิ์

๑๐๓.๗.๖๐

คณบดีวิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการ ปฏิบัติราชการแทน  
อธิการบดี มหาวิทยาลัยราชภัฏไถยาลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

หมายเหตุ : คำอธิบายสำหรับผู้เสนอผลงานแบบบรรยาย (Oral Presentation)

๑. จัดเตรียม File พร้อมนำเสนอด้วย Microsoft Power Point ให้เวลานำเสนอเรื่องละ ๑๐ นาที ซักถาม ๕ นาที
๒. ลงทะเบียนรายงานตัว ชั้น ๕ เพื่อยืนยันการนำเสนอ พร้อมส่งมอบ File ก่อนเวลา ๑๖.๐๐ น. ในวันที่ ๒๓ มิถุนายน ๒๕๖๐ ไปถึงห้องนำเสนอผลงานก่อนเวลาที่กำหนด อย่างน้อย ๑๕ นาที



STAMFORD  
INTERNATIONAL  
UNIVERSITY

# วิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

มอบเกียรติบัตรนี้เพื่อแสดงว่า

## ศุภชัย ประสพโชค วรุณี ชาวน์สุขุม และภัทรพล ชุ่มนี

๗๙

ได้เข้าร่วมนำเสนอผลงานวิจัย/ผลงานวิชาการในการประชุมวิชาการระดับชาติ (ประเภทบรรยาย)

เรื่อง องค์กรแห่งนวัตกรรมของวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมสำหรับอุตสาหกรรมไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล

การประชุมวิชาการระดับชาติ “นวัตกรรมการจัดการ: การขับเคลื่อนประเทศไทยยุค 4.0 สู่การพัฒนาที่ยั่งยืน”

National Conference on Innovation of Management: Move Forward Thailand 4.0 to the Sustainable Development

ขออวยพร ให้มีความสุข ความเจริญ นำความรู้ไปพัฒนาตน สังคม และประเทศไทย สืบไป

ให้ไว้ ณ วันที่ ๒๓ มิถุนายน พุทธศักราช ๒๕๖๐

สาเหตุ ✓  
ศุภชัย

(อาจารย์ ดร.เรืองเดช เร่งเพียร)

คณบดีวิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการ

(รองศาสตราจารย์ ดร.สมบัติ คชสิทธิ์)

อธิการบดี มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

ศุภชัย  
10 ก.ค. ๖๐



ลงวันที่ ..... ๒๗๙ ๒๕๖๑  
 ( ..... อ.ดร.ภัทรพล ชั่มนี ..... )  
 อาจารย์ที่ปรึกษา ..... เรืองไชยวัฒน์  
 วันที่ ..... ๑๙ มิ.ย. ๒๕๖๑

ตัวแบบการประยุกต์หลักการภาควิชานำที่มีความหมายทางจิตใจ  
 สำหรับผู้สอบบัญชี กลุ่มบริษัทสอบบัญชี ในประเทศไทย

นุชนาถ มีสมพีชน์

วิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิต  
 สาขาวิชาบริหารธุรกิจ  
 บัณฑิตวิทยาลัย  
 มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี  
 พ.ศ. 2561



ได้ตรวจสอบความถูกต้องเรียบร้อยแล้ว

ลงชื่อ.....  
อ.ดร.ภัทรพล ชุมนี  
(.....)

อาจารย์ที่ปรึกษา ..... วิภาดา คงดิษฐ์  
วันที่ ..... ๑๙ มิ.ย. ๒๕๖๑

A MODEL OF SPIRITUAL LEADERSHIP OF AUDITORS IN AUDIT  
COMPANIES IN THAILAND

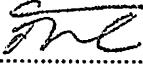
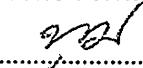
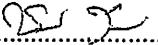
NUTCHANAT MEESOMPUCH

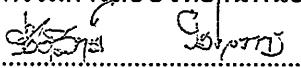
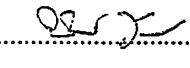
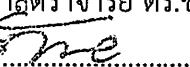
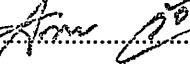
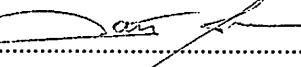
A THESIS SUBMITTED IN PARTIAL FULFILLMENT OF THE REQUIREMENTS  
FOR THE DEGREE OF DOCTOR OF BUSINESS ADMINISTRATION  
IN BUSINESS ADMINISTRATION  
GRADUATE SCHOOL  
VALAYA ALONGKORN RAJABHAT UNIVERSITY  
UNDER THE ROYAL PATRONAGE PATHUM THANI  
2018

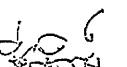
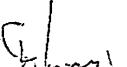
ใบรับรองวิทยานิพนธ์  
บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

ชื่อเรื่องวิทยานิพนธ์ ตัวแบบการประยุกต์หลักการภาควิชาน้ำที่มีความหมายทางจิตใจ  
สำหรับผู้สอบบัญชี กลุ่มบริษัทสอบบัญชี ในประเทศไทย

ชื่อนักศึกษา นุชนาด มีสมพีชญ์  
รหัสประจำตัว 53B73180118  
ปริญญา บริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิต  
สาขาวิชา บริหารธุรกิจ

คณะกรรมการที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์  
   
..... ประธาน  
(อาจารย์ ดร.ภัทรพล ชุมเมธ)  
 ..... กรรมการ  
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ชาคริต ศรีทอง)

คณะกรรมการสอบวิทยานิพนธ์  
   
..... ประธาน  
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ธีรอนิกษ์ ศิริโวหาร)  
..... กรรมการ  
(อาจารย์ ดร.ชญาณันท์ เกิดพิทักษ์)  
 ..... กรรมการ  
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ชาคริต ศรีทอง)  
 ..... กรรมการและเลขานุการ  
(อาจารย์ ดร.ภัทรพล ชุมเมธ)  
 ..... ผู้ทรงคุณวุฒิ  
(รองศาสตราจารย์ ดร.ลัดดา วัจนะสาริกากุล)  
 ..... ผู้ทรงคุณวุฒิ  
(อาจารย์ ดร.วิศิษฐ์ ฤทธิบูลย์ไชย)

   
.....  
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ธีรอนิกษ์ ศิริโวหาร)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

วันที่ ๘ ..... เดือน พฤษภาคม ..... พ.ศ. ๒๕๖๑

ลิขสิทธิ์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

|                             |                                                                                                                                                      |
|-----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ชื่อเรื่องวิทยานิพนธ์       | ตัวแบบการประยุกต์หลักการภาวะผู้นำที่มีความหมายทางจิตใจ<br>สำหรับผู้สอบบัญชี กลุ่มบริษัทสอบบัญชี ในประเทศไทย ถูกต้องเรียบง่ายแล้ว<br>นุชนาถ มีสมพีชณ์ |
| ชื่อนักศึกษา                | ..... อ.ดร.ภัทรพล ชุมเมี                                                                                                                             |
| รหัสประจำตัว                | 53B73180118                                                                                                                                          |
| ปริญญา                      | บริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิต                                                                                                                              |
| สาขาวิชา                    | บริหารธุรกิจ                                                                                                                                         |
| ประธานที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์  | อาจารย์ ดร.ภัทรพล ชุมเมี                                                                                                                             |
| กรรมการที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ | ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ชาคริต ศรีทองเจริญ อาจารย์ที่ปรึกษา ..... อ.ดร.ชาคริต ศรีทองเจริญ                                                              |

### บทคัดย่อ

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อ 1) ศึกษาสภาพปัจจุบันของภาวะผู้นำที่มีความหมายทางจิตใจ สำหรับผู้สอบบัญชี และปัญหาในการดำเนินการของผู้สอบบัญชี กลุ่มบริษัทสอบบัญชี ในประเทศไทย 2) ศึกษาองค์ประกอบของภาวะผู้นำที่มีความหมายทางจิตใจ สำหรับผู้สอบบัญชี กลุ่มบริษัทสอบบัญชี ในประเทศไทย 3) ศึกษาอิทธิพลเชิงสาเหตุของตัวแบบการประยุกต์หลักการภาวะผู้นำที่มีความหมายทางจิตใจ สำหรับผู้สอบบัญชี กลุ่มบริษัทสอบบัญชี ในประเทศไทย และ 4) เสนอตัวแบบการประยุกต์หลักการภาวะผู้นำที่มีความหมายทางจิตใจ สำหรับผู้สอบบัญชี กลุ่มบริษัทสอบบัญชี ในประเทศไทย โดยใช้วิธีการวิจัยแบบผสมผสาน สำหรับเครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยเชิงปริมาณ คือ แบบสอบถาม กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัย คือ ผู้สอบบัญชี กลุ่มบริษัทสอบบัญชี ในประเทศไทย จำนวน 760 คน จาก 1,112 คน ซึ่งแบ่งเป็นกลุ่มตัวอย่างแบบมีสัดส่วน และคัดเลือกตัวอย่างด้วย วิธีการสุ่มอย่างง่าย ส่วนเครื่องมือในการวิจัยเชิงคุณภาพ คือ แบบสัมภาษณ์ โดยแบ่งเป็น 2 กลุ่ม ได้แก่ กลุ่มที่ 1 คือ ผู้ให้ข้อมูลหลัก จำนวน 5 ท่าน เพื่อสัมภาษณ์เชิงลึก ซึ่งคัดเลือกแบบเจาะจงจาก บุคคลตั้งแต่ระดับหัวหน้าแผนกขึ้นไป ของผู้สอบบัญชี และกลุ่มที่ 2 โดยการจัดสันทนาກกลุ่ม กับตัวแทน ผู้สอบบัญชี บริษัทสอบบัญชี ผู้ทรงคุณวุฒิด้านสถิติ และผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 12 ท่าน เพื่อใช้ยืนยันตัวแบบการประยุกต์หลักการภาวะผู้นำที่มีความหมายทางจิตใจ สำหรับผู้สอบบัญชี กลุ่มบริษัทสอบบัญชี ในประเทศไทย วิเคราะห์ผลเชิงปริมาณโดยการวิเคราะห์องค์ประกอบเชิงยืนยัน และวิเคราะห์อิทธิพล เชิงสาเหตุแบบจำลองสมการโครงสร้าง ส่วนข้อมูลเชิงคุณภาพทำการวิเคราะห์เนื้อหา

### ผลการวิจัยพบว่า

1) ผลที่ได้จากการทบทวนวรรณกรรมและการสัมภาษณ์เชิงลึก พบว่า สภาพปัจจุบันของภาวะผู้นำที่มีความหมายทางจิตใจนั้น ผู้นำต้องสื่อสารให้ผู้สอบบัญชีเข้าใจในบทบาทหน้าที่ รวมถึง การให้ความสำคัญต่องานเพื่อให้ผู้สอบบัญชีเกิดความครหราในงานและวิชาชีพอย่างแท้จริง อีกทั้ง ต้องสร้างบรรยากาศในการทำงานให้เสมอเป็นครอกร้าเดียวกัน และจากการศึกษาปัจจัย ในการดำเนินการของผู้สอบบัญชี กลุ่มบริษัทสอบบัญชี ในประเทศไทย ประกอบด้วย 3 ประเด็นหลัก ได้แก่ 1) การขาดแคลนผู้สอบบัญชี 2) มาตรฐานที่สูงในการสอบเป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และ 3) การลาออก หรือการเปลี่ยนสายวิชาชีพ

2) ผลที่ได้จากการศึกษาองค์ประกอบของภาวะผู้นำที่มีความหมายทางจิตใจ พบว่า มีตัวแปรที่ มีค่าน้ำหนักองค์ประกอบทั้งสิ้น 5 ตัวแปร โดยเรียงลำดับความสำคัญตามค่าน้ำหนักองค์ประกอบ

ได้แก่ ด้านการเป็นสมาชิก ด้านความรักที่เห็นแก่ผู้อื่น ด้านความหวังและความศรัทธา ด้านวิสัยทัศน์ และด้านความหมายในการทำงาน

3) ผลที่ได้จากการศึกษาอิทธิพลเชิงสาเหตุของตัวแบบการประยุกต์หลักการภาวะผู้นำที่มีความหมายทางจิตใจ สำหรับผู้สอบบัญชี กลุ่มบริษัทสอบบัญชี ในประเทศไทย พบว่า ตัวแบบที่ได้จากการวิจัยมีความสอดคล้องกับข้อมูลเชิงประจักษ์ มีค่า Chi-square, p-value, CFI, GFI, AGFI, RMR, RMSEA และ CN เท่ากับ 681.39, 0.00, 0.99, 0.93, 0.90, 0.01, 0.05 และ 264.71

4) ผลการวิจัยที่นำเสนอตัวแบบการประยุกต์หลักการภาวะผู้นำที่มีความหมายทางจิตใจ สำหรับผู้สอบบัญชี กลุ่มบริษัทสอบบัญชี ในประเทศไทย พบว่า ลำดับความสำคัญลำดับแรกคือ พัฒนาในด้านการเป็นสมาชิก ส่งเสริมให้พนักงานตระหนักรถึงคุณค่าในตนเอง เข้าใจในบทบาทหน้าที่ เสริมสร้างการมีส่วนร่วมอย่างเป็นรูปธรรม รู้สึกถึงความเป็นเจ้าขององค์กรร่วมกันในการขับเคลื่อน เป้าหมายองค์กรสู่ความสำเร็จ ซึ่งจากการตรวจสอบตัวแบบ พบร้า เป็นตัวแบบใหม่ที่ยังไม่มีผู้ใด นำเสนอและเป็นตัวแบบสำหรับองค์กรที่ต้องการสร้างภาวะผู้นำที่มีความหมายทางจิตใจเพื่อเป็น แนวทางให้องค์การเกิดการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาในเชิงบวก ซึ่งเป็นคุณลักษณะของผู้นำในศตวรรษ ที่ 21

คำสำคัญ : ภาวะผู้นำที่มีความหมายทางจิตใจ ผู้สอบบัญชี บริษัทสอบบัญชีในประเทศไทย

ได้ตรวจสอบความถูกต้องเรียบร้อยแล้ว

ลงชื่อ.....  
..... อ.ดร.ภพทรพล ชุมเมี๊ยม

อาจารย์ที่ปรึกษา ..... วิชาภาษาอังกฤษ .....  
วันที่ ..... 19 ส.ค. 2561

|                   |                                                                            |                                                 |
|-------------------|----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|
| Thesis Title      | A Model of Spiritual Leadership of Auditors in Audit Companies in Thailand | .....                                           |
| Student           | Nutchanat Meesompuch                                                       | .....                                           |
| Student ID        | 53B73180118                                                                | .....                                           |
| Degree            | Doctor of Business Administration                                          | .....                                           |
| Field of Study    | Business Administration                                                    | อาจารย์ที่ปรึกษา ดร.กัทรพล ชุมมี<br>19 มี.ย. ๕๙ |
| Thesis Advisor    | Dr.Pattarapon Chum mee                                                     | .....                                           |
| Thesis Co-Advisor | Assistant Professor Dr.Charcrit Sritong                                    | .....                                           |

### ABSTRACT

This research aimed to 1) investigate the existing condition of spiritual leadership of auditors and their operational problems related to audit companies in Thailand, 2) to investigate the spiritual leadership of auditors in audit companies in Thailand, 3) to investigate the causal factors needed to apply the principles of spiritual leadership of auditors in audit companies in Thailand, and 4) to propose a model of spiritual leadership of auditors in audit companies in Thailand. A mixed methodology was employed. The tool for the quantitative research was a questionnaire. The sample included 760 of the 1,112 auditors working in audit companies in Thailand. The sample was classified and selected based on simple random sampling. The tool for the qualitative research was an interview. The interviewees were divided into 2 groups. The first group, comprising 5 people holding positions of department leader or above, was selected based on purposive sampling. In-depth interviews were conducted with them. The second group, comprising 12 people who are auditors with audit companies, statistics experts, or other relevant field experts, participated in a focus group meeting. The data were collected to confirm the principle of applying spiritual leadership of auditors in audit companies in Thailand. The quantitative data were processed using confirmatory factor analysis and causal factor analysis of the model, while the qualitative data were processed by content analysis.

The findings are as follows:

- 1) According to the literature review and the In-depth interviews, the existing conditions of spiritual leadership is such that leaders need to communicate in order to have the auditors understand their roles and responsibilities, give priority to the job to give them faith in the job and the profession, and create a sense of family within the work environment. Regarding the auditors operational problems in audit companies in Thailand, 3 major problems: were identified 1) shortage of auditors,

2) high examination standards for certified public accountants (CPA), and 3) turnover rates and changes in career paths.

2) The results of the study of the spiritual leadership factors show that there are 5 factors, which prioritized by weight are: membership, care for other people, hope and faith, vision, and meaning of work.

3) The results of the study on the causal factors needed for applying spiritual leadership principles of auditors in audit companies in Thailand reveal that the model derived from this research agrees with the objective data, with a Chi-square, p-value, CFI, GFI, AGFI, RMR, RMSEA and CN values of 681.39, 0.00, 0.99, 0.93, 0.90, 0.01, 0.05 and 264.71, respectively.

4) Regarding the proposed model of spiritual leadership of auditors in audit companies in Thailand, the factors that should be improved first are: membership, encouraging auditors to realize their values, roles, and responsibilities, and enhancing concrete participation in and ownership of the corporation in order to propel it toward success. By examining the above factors, it was found that this model had never been proposed before and it is a model for those corporations that wish to create spiritual leadership in order to promote positive changes and development, which is a qualification of good leaders in the 21<sup>st</sup> century.

**Keywords:** Spiritual Leadership, Auditors, Audit Companies in Thailand

ได้ตรวจสอบความถูกต้องเรียบร้อยแล้ว

ลงชื่อ..... JTO ๙๒  
(..... อ.ดร.ภารพล ชุมนี.....)

อาจารย์ที่ปรึกษา ธีรศิริ พลพัฒน์  
ลงชื่อ..... ๒๖.๐๘.๒๕๖๑



# สมาคมปรัชญาดุษฎีบัณฑิตทางสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

Doctor of Philosophy in Social Sciences Association Ramkhamhaeng University

เลขที่ ๒๐๙๖ ห้อง ๔๐๓ ชั้น ๔ อาคารท่าขี้ย มหาวิทยาลัยรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กกม. ๑๐๒๔๐  
หมายเลขโทรศัพท์ ๐๘๕-๖๔๔๕๘๘๘ Website: [www.phd-ru.com](http://www.phd-ru.com) E-mail: [www.phd-ru.com](mailto:www.phd-ru.com)

ที่ ส.ป.ด. มร. ๗๖๙/๒๕๖๐

๒๙ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๐

เรื่อง แจ้งผลการพิจารณาบทความวิจัยที่จะลงตีพิมพ์ในวารสารดุษฎีบัณฑิตทางสังคมศาสตร์

เรียน คุณนุชนาถ มีสมพีชญ์ และดร.ภัทรพล ชูมี

ตามที่ท่านได้ส่งบทความวิจัย เรื่อง “ตัวแบบการประยุกต์หลักการผู้นำเชิงจิตวิญญาณ สำหรับผู้สอนบัญชี กลุ่มบริษัทผู้สอนบัญชี ในประเทศไทย” เพื่อตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารดุษฎีบัณฑิตทางสังคมศาสตร์ (ผ่านการรับรองคุณภาพจากศูนย์ตัดหน้าอ้างอิงวารสารไทย (TCI.) อยู่ในกลุ่มที่ ๑ สาขามนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์) และในระบบ Thai Journal Online (ThaiJO) บนเว็บไซต์ <https://www.tci-thaijo.org/index.php/phdssj>

ในการนี้ บทความดังกล่าว ได้ผ่านการประเมินจากคณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ และเห็นชอบให้นำลงตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารดุษฎีบัณฑิตทางสังคมศาสตร์ ปีที่ ๗ (ฉบับที่ ๓) เดือน กันยายน-ธันวาคม ๒๕๖๐

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

ขอแสดงความนับถือ

(ดร.ชัยพร ทองรอด)

บรรณาธิการวารสารดุษฎีบัณฑิตทางสังคมศาสตร์

มหาวิทยาลัยรามคำแหง

๒๑๖๐๘๐๗



ที่ ศธ ๐๕๕๑.๓๓/๔๙๔

๖๒

วิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการ  
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์  
ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี  
เลขที่ ๑ หมู่ที่ ๒๐ ตำบลคลองหนึ่ง  
อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี  
๑๓๑๘๐

๑๕ มิถุนายน ๒๕๖๐

เรื่อง ตอบรับการนำเสนอผลงานในการประชุมวิชาการระดับชาติ ครั้งที่ ๒  
เรียน นุชนาถ มีสมพีชณ์ และภัทรพล ชุ่มมี  
สิ่งที่ส่งมาด้วย กำหนดการและตารางกำหนดการนำเสนอผลงานแบบบรรยาย

ตามที่ท่านส่งบทความวิจัย เรื่อง “การศึกษาองค์ประกอบในการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี  
กลุ่มบริษัทสอบบัญชี ในประเทศไทย” เพื่อเสนอผลงานในการประชุมวิชาการระดับชาติ ครั้งที่ ๒  
นวัตกรรมการจัดการ: การขับเคลื่อนประเทศไทยยุค ๔.๐ สู่การพัฒนาที่ยั่งยืน ในวันศุกร์ที่ ๒๓ มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๖๐  
ณ ห้องประชุมราชนครินทร์ ชั้น ๕ อาคาร ๑๐๐ ปี สมเด็จพระศรีนครินทร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์  
ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี นั้น

กองบรรณาธิการคณะกรรมการจัดการประชุมวิชาการระดับชาติ ครั้งที่ ๒ ขอแจ้งว่าบทความของท่าน  
ได้ผ่าน การพิจารณากลั่นกรองโดยกองบรรณาธิการและผู้ทรงคุณวุฒิเรียบร้อยแล้ว จึงขอเชิญท่านเข้าร่วมตาม  
วัน เวลา และสถานที่ดังกล่าว และขอให้ท่านดำเนินการตามคำอธิบายที่แนบมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

ขอแสดงความนับถือ

(อาจารย์ ดร.เรืองเดช เร่งเพียร)

คณบดีวิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการ ปฏิบัติราชการแทน  
อธิการบดี มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

หมายเหตุ : คำอธิบายสำหรับผู้เสนอผลงานแบบบรรยาย (Oral Presentation)

๑. จัดเตรียม File พ้อมนนำเสนอด้วย Microsoft Power Point ใช้เวลานำเสนอเรื่องละ ๑๐ นาที ซักถาม ๕ นาที
๒. ลงทะเบียนรายงานตัว ชั้น ๕ เพื่อยืนยันการนำเสนอ พร้อมส่งมอบ File ก่อนเวลา ๑๒.๐๐ น. ในวันที่ ๒๓ มิถุนายน ๒๕๖๐  
ไปถึงห้องนำเสนอผลงานก่อนเวลาที่กำหนด อย่างน้อย ๑๕ นาที

วิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการ  
โทรศัพท์/ โทรสาร ๐๒ ๕๐๙ ๓๐๒๑

วันที่ ๒๓ พฤษภาคม ๒๕๖๐



# วิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

มอบเกียรติบัตรนี้เพื่อแสดงว่า

## บุชนัด มีสมพีชัน และภัทรพล ชุมนี

ได้รับรางวัลการนำเสนอผลงานวิจัย/ผลงานวิชาการ (ประเภทบรรยาย) (ระดับดีเด่น)  
เรื่อง การศึกษาองค์ประกอบในการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี กลุ่มบริษัทสอบบัญชี ในประเทศไทย  
การประชุมวิชาการระดับชาติ “นวัตกรรมการจัดการ: การขับเคลื่อนประเทศไทยยุค 4.0 สู่การพัฒนาที่ยั่งยืน”  
National Conference on Innovation of Management: Move Forward Thailand 4.0 to the Sustainable Development

๖๖

ขออวยพร ให้มีความสุข ความเจริญ นำความรู้ไปพัฒนาตน สังคม และประเทศไทย สืบไป  
ให้ไว ณ วันที่ ๒๓ มิถุนายน พุทธศักราช ๒๕๖๐

อาจารย์ ดร.เรืองเดช เร่งเพียร  
คณบดีวิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการ

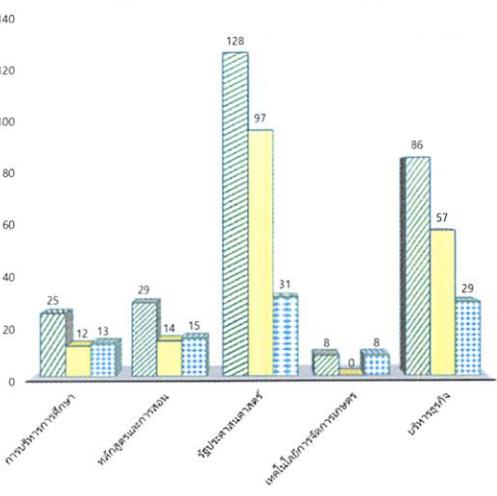
รองศาสตราจารย์ ดร.สมบัติ คงสิงห์  
อธิการบดี มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

๖๖

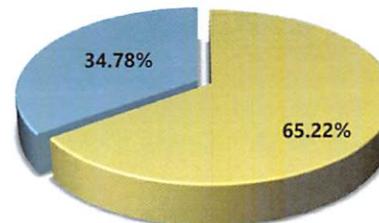
**ร้อยละของผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาโท  
อนุมัติผลการศึกษา วันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2561**

| สาขาวิชา                           | จำนวนนักศึกษา      | อัตราต่อกรอน 19 ก.ค. 61 | อัตราต่อกร 19 ก.ค. 61    | คงเหลือ 19 ก.ค. 61    | ร้อยละที่สำเร็จการศึกษา | ร้อยละของผู้ที่สำเร็จไม่สำเร็จการศึกษา | สาขาวิชา                               | จำนวนนักศึกษา        | จำนวนผู้ที่สำเร็จการศึกษา | จำนวนผู้ที่ยังไม่สำเร็จการศึกษา |
|------------------------------------|--------------------|-------------------------|--------------------------|-----------------------|-------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------|----------------------|---------------------------|---------------------------------|
| รวมสาขาวิชาการบริหารการศึกษา       | 25                 | 9                       | 3                        | 13                    | 48.00                   | 52.00                                  | การบริหารการศึกษา                      | 25                   | 12                        | 13                              |
| รวมสาขาวิชาหลักสูตรและการสอน       | 29                 | 13                      | 1                        | 15                    | 48.28                   | 51.72                                  | หลักสูตรและการสอน                      | 29                   | 14                        | 15                              |
| รวมสาขาวิชาวิญญาณศาสนาคริสต์       | 128                | 92                      | 5                        | 31                    | 75.78                   | 24.22                                  | วิญญาณศาสนาคริสต์                      | 128                  | 97                        | 31                              |
| รวมสาขาวิชาเทคโนโลยีการจัดการเกษตร | 8                  | 0                       | 0                        | 8                     | 0.00                    | 100.00                                 | เทคโนโลยีการจัดการเกษตร                | 8                    | 0                         | 8                               |
| รวมสาขาวิชาบริหารธุรกิจ            | 86                 | 55                      | 2                        | 29                    | 66.28                   | 33.72                                  | บริหารธุรกิจ                           | 86                   | 57                        | 29                              |
| รวมผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาโท  | 276                | 169                     | 11                       | 96                    | 65.22                   | 34.78                                  | รวม                                    | 276                  | 180                       | 96                              |
| หลักสูตรครุศาสตร์มหาบัณฑิต         | หน่วยเรียนภาคที่ 1 | ภาคเรียนที่ 1/2557      | จำนวนนักศึกษา 19 ก.ค. 61 | อัตราต่อกร 19 ก.ค. 61 | คงเหลือ 19 ก.ค. 61      | ร้อยละที่สำเร็จการศึกษา                | ร้อยละของผู้ที่สำเร็จไม่สำเร็จการศึกษา | รวมผู้สำเร็จการศึกษา | จำนวนนักศึกษา             | จำนวนผู้ที่สำเร็จการศึกษา       |
| การบริหารการศึกษา                  | 55B546501          | 2/2557                  | 21                       | 7                     | 3                       | 11                                     | 47.62                                  | 52.38                | 25                        | 12                              |
|                                    | 56B546501          | 1/2558                  | 4                        | 2                     |                         | 2                                      | 50.00                                  | 50.00                |                           |                                 |
| รวมสาขาวิชาการบริหารการศึกษา       |                    |                         | 25                       | 9                     | 3                       | 13                                     | 48.00                                  | 52.00                |                           |                                 |
| หลักสูตรและภารกิจ                  | 54B546803          | 2/2556                  | 5                        | 4                     |                         | 1                                      | 80.00                                  | 20.00                | 54B546803                 | 2/2556                          |
|                                    | 55B546802          | 2/2557                  | 8                        | 6                     | 0                       | 2                                      | 75.00                                  | 25.00                |                           |                                 |
|                                    | 56B546801          | 1/2558                  | 3                        | 0                     |                         | 3                                      | 0.00                                   | 100.00               |                           |                                 |
|                                    | 56B546802          | 2/2558                  | 3                        | 1                     | 0                       | 2                                      | 33.33                                  | 66.67                |                           |                                 |
|                                    | 57B546801          | 3/2558                  | 6                        | 2                     |                         | 4                                      | 33.33                                  | 66.67                |                           |                                 |
|                                    | 58B546801          | 3/2559                  | 4                        |                       | 1                       | 3                                      | 25                                     | 75                   |                           |                                 |
| รวมสาขาวิชาหลักสูตรและการสอน       |                    |                         | 29                       | 13                    | 1                       | 15                                     | 48.28                                  | 51.72                |                           |                                 |
| หลักสูตรวิญญาณศาสนาคริสต์มหาบัณฑิต | หน่วยเรียนภาคที่ 1 | ภาคเรียนที่ 1/2557      | จำนวนนักศึกษา 19 ก.ค. 61 | อัตราต่อกร 19 ก.ค. 61 | คงเหลือ 19 ก.ค. 61      | ร้อยละที่สำเร็จการศึกษา                | ร้อยละของผู้ที่สำเร็จไม่สำเร็จการศึกษา | รวมผู้สำเร็จการศึกษา | จำนวนนักศึกษา             | จำนวนผู้ที่สำเร็จการศึกษา       |
| วิญญาณศาสนาคริสต์                  | 54B533303          | 3/2555                  | 21                       | 20                    |                         | 1                                      | 95.24                                  | 4.76                 | 54B533303                 | 3/2555                          |
|                                    | 55B533301          | 2/2556                  | 32                       | 28                    |                         | 4                                      | 87.50                                  | 12.50                |                           |                                 |
|                                    | 55B533302          | 3/2556                  | 16                       | 11                    | 2                       | 3                                      | 81.25                                  | 18.75                |                           |                                 |
|                                    | 56B533301          | 2/2557                  | 13                       | 10                    | 1                       | 2                                      | 84.62                                  | 15.38                |                           |                                 |
|                                    | 57B533301          | 2/2558                  | 15                       | 8                     | 1                       | 6                                      | 60.00                                  | 40.00                |                           |                                 |
|                                    | 58B533301          | 2/2559                  | 14                       |                       | 1                       | 13                                     | 7.14                                   | 92.86                |                           |                                 |
|                                    | 58B533302          | 2/2559                  | 17                       | 15                    |                         | 2                                      | 88.24                                  | 11.76                |                           |                                 |
| รวมสาขาวิชาวิญญาณศาสนาคริสต์       |                    |                         | 128                      | 92                    | 5                       | 31                                     | 75.78                                  | 24.22                |                           |                                 |
| หลักสูตรวิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต       | หน่วยเรียนภาคที่ 1 | ภาคเรียนที่ 1/2557      | จำนวนนักศึกษา 19 ก.ค. 61 | อัตราต่อกร 19 ก.ค. 61 | คงเหลือ 19 ก.ค. 61      | ร้อยละที่สำเร็จการศึกษา                | ร้อยละของผู้ที่สำเร็จไม่สำเร็จการศึกษา | รวมผู้สำเร็จการศึกษา | จำนวนนักศึกษา             | จำนวนผู้ที่สำเร็จการศึกษา       |
| เทคโนโลยีการจัดการเกษตร            | 57B525901          | 3/2558                  | 6                        | 0                     |                         | 6                                      | 0.00                                   | 100.00               | 57B525901                 | 3/2558                          |
|                                    | 57B525902          | 1/2559                  | 2                        | 0                     |                         | 2                                      | 0.00                                   | 100.00               |                           |                                 |
| รวมสาขาวิชาเทคโนโลยีการจัดการเกษตร |                    |                         | 8                        | 0                     | 0                       | 8                                      | 0.00                                   | 100.00               |                           |                                 |
| หลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต      | หน่วยเรียนภาคที่ 1 | ภาคเรียนที่ 1/2557      | จำนวนนักศึกษา 19 ก.ค. 61 | อัตราต่อกร 19 ก.ค. 61 | คงเหลือ 19 ก.ค. 61      | ร้อยละที่สำเร็จการศึกษา                | ร้อยละของผู้ที่สำเร็จไม่สำเร็จการศึกษา | รวมผู้สำเร็จการศึกษา | จำนวนนักศึกษา             | จำนวนผู้ที่สำเร็จการศึกษา       |
| บริหารธุรกิจ                       | 54B531805          | 2/2556                  | 12                       | 8                     |                         | 4                                      | 66.67                                  | 33.33                | 54B531805                 | 2/2556                          |
|                                    | 55B531701          | 1/2557                  | 13                       | 10                    |                         | 3                                      | 76.92                                  | 23.08                |                           |                                 |
|                                    | 55B531702          | 2/2557                  | 23                       | 17                    | 2                       | 4                                      | 82.61                                  | 17.39                |                           |                                 |
|                                    | 56B531701          | 1/2558                  | 15                       | 12                    |                         | 3                                      | 80.00                                  | 20.00                |                           |                                 |
|                                    | 56B531702          | 2/2558                  | 7                        | 2                     |                         | 5                                      | 28.57                                  | 71.43                |                           |                                 |
|                                    | 57B531701          | 3/2558                  | 16                       | 6                     |                         | 10                                     | 37.50                                  | 62.50                |                           |                                 |
| รวมสาขาวิชาบริหารธุรกิจ            |                    |                         | 86                       | 55                    | 2                       | 29                                     | 66.28                                  | 33.72                |                           |                                 |

แผนภูมิแสดงจำนวนนักศึกษาระดับปริญญาโท



ร้อยละของผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาโท

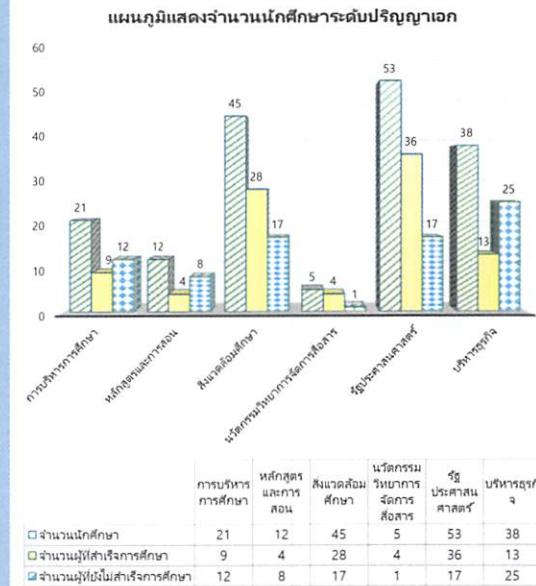


● จำนวนผู้ที่สำเร็จการศึกษา      ● จำนวนผู้ที่ยังไม่สำเร็จการศึกษา

**๖๕**  
**ร้อยละของผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาเอก**  
**อนุมัติผลการศึกษา วันที่ 19 กรกฎาคม 2561**

| สาขาวิชา                               | จำนวนนักศึกษา | อัตราต่อคน 19 ก.ค. 61 | อัตราต่อคน 19 ก.ค. 61 | คงเหลือ 19 ก.ค. 61 | ร้อยละที่สำเร็จการศึกษา | ร้อยละของผู้ที่ยังไม่สำเร็จการศึกษา |
|----------------------------------------|---------------|-----------------------|-----------------------|--------------------|-------------------------|-------------------------------------|
| รวมสาขาวิชาการบริหารการศึกษา           | 21            | 9                     | 0                     | 12                 | 42.86                   | 57.14                               |
| รวมสาขาวิชาหลักสูตรและการสอน           | 12            | 4                     | 0                     | 8                  | 33.33                   | 66.67                               |
| รวมสาขาวิชาสิ่งแวดล้อมศึกษา            | 45            | 28                    | 0                     | 17                 | 62.22                   | 37.78                               |
| รวมสาขาวิชาบัณฑิตวิทยาการจัดการสื่อสาร | 5             | 4                     | 0                     | 1                  | 80.00                   | 20.00                               |
| รวมสาขาวิชาธุรกิจประมงศาสตร์           | 53            | 36                    | 0                     | 17                 | 67.92                   | 32.08                               |
| รวมสาขาวิชาบริหารธุรกิจ                | 38            | 11                    | 2                     | 25                 | 34.21                   | 65.79                               |
| รวมผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาเอก     | 174           | 92                    | 2                     | 80                 | 54.02                   | 45.98                               |

| สาขาวิชา                        | จำนวนนักศึกษา | จำนวนผู้สำเร็จการศึกษา | จำนวนผู้ที่ยังไม่สำเร็จการศึกษา |
|---------------------------------|---------------|------------------------|---------------------------------|
| การบริหารการศึกษา               | 21            | 9                      | 12                              |
| หลักสูตรและภาคสอน               | 12            | 4                      | 8                               |
| สิ่งแวดล้อมศึกษา                | 45            | 28                     | 17                              |
| นักศึกษาใหม่ทางการจัดการสื่อสาร | 5             | 4                      | 1                               |
| ธุรกิจประมงศาสตร์               | 53            | 36                     | 17                              |
| บริหารธุรกิจ                    | 38            | 13                     | 25                              |
| รวม                             | 174           | 94                     | 80                              |



| สาขาวิชา                               | หมู่เรียน | ภาคเรียนสุดท้าย | จำนวนนักศึกษา | อัตราต่อคน 19 ก.ค. 61 | อัตราต่อคน 19 ก.ค. 61 | คงเหลือ 19 ก.ค. 61 | ร้อยละที่สำเร็จการศึกษา | ร้อยละของผู้ที่ยังไม่สำเร็จการศึกษา |
|----------------------------------------|-----------|-----------------|---------------|-----------------------|-----------------------|--------------------|-------------------------|-------------------------------------|
| การบริหารการศึกษา                      | 54B746501 | 3/2556          | 13            | 7                     |                       | 6                  | 53.85                   | 46.15                               |
|                                        | 55B746501 | 1/2558          | 8             | 2                     |                       | 6                  | 25.00                   | 75.00                               |
| รวมสาขาวิชาการบริหารการศึกษา           |           |                 | 21            | 9                     | 0                     | 12                 | 42.86                   | 57.14                               |
| หลักสูตรปรัชญาดีบัญชี                  | หมู่เรียน | ภาคเรียนสุดท้าย | จำนวนนักศึกษา | อัตราต่อคน 19 ก.ค. 61 | อัตราต่อคน 19 ก.ค. 61 | คงเหลือ 19 ก.ค. 61 | ร้อยละที่สำเร็จการศึกษา | ร้อยละของผู้ที่ยังไม่สำเร็จการศึกษา |
| หลักสูตรและภาคสอน                      | 54B746801 | 3/2556          | 6             | 4                     |                       | 2                  | 66.67                   | 33.33                               |
|                                        | 55B746801 | 2/2558          | 6             | 0                     |                       | 6                  | 0.00                    | 100.00                              |
| รวมสาขาวิชาหลักสูตรและการสอน           |           |                 | 12            | 4                     | 0                     | 8                  | 33.33                   | 66.67                               |
| สิ่งแวดล้อมศึกษา                       | 53B747401 | 3/2558          | 13            | 10                    |                       | 3                  | 76.92                   | 23.08                               |
|                                        | 54B747401 | 2/2557          | 4             | 1                     |                       | 3                  | 25.00                   | 75.00                               |
|                                        | 54M747401 | 3/2556          | 20            | 13                    |                       | 7                  | 65.00                   | 35.00                               |
|                                        | 55B747401 | 3/2557          | 2             | 1                     |                       | 1                  | 50.00                   | 50.00                               |
|                                        | 55B747402 | 1/2558          | 3             | 2                     |                       | 1                  | 66.67                   | 33.33                               |
|                                        | 56B747401 | 3/2558          | 3             | 1                     |                       | 2                  | 33.33                   | 66.67                               |
| รวมสาขาวิชาสิ่งแวดล้อมศึกษา            |           |                 | 45            | 28                    | 0                     | 17                 | 62.22                   | 37.78                               |
| นักศึกษาใหม่ทางการจัดการสื่อสาร        | 54B747501 | 3/2556          | 5             | 4                     |                       | 1                  | 80.00                   | 20.00                               |
| รวมสาขาวิชาบัณฑิตวิทยาการจัดการสื่อสาร |           |                 | 5             | 4                     | 0                     | 1                  | 80.00                   | 20.00                               |
| หลักสูตรรัฐประศาสนศาสตร์ ศุภบัญชี      | หมู่เรียน | ภาคเรียนสุดท้าย | จำนวนนักศึกษา | อัตราต่อคน 19 ก.ค. 61 | อัตราต่อคน 19 ก.ค. 61 | คงเหลือ 19 ก.ค. 61 | ร้อยละที่สำเร็จการศึกษา | ร้อยละของผู้ที่ยังไม่สำเร็จการศึกษา |
| รัฐประศาสนศาสตร์                       | 54B733301 | 3/2556          | 12            | 10                    |                       | 2                  | 83.33                   | 16.67                               |
|                                        | 54B733302 | 1/2557          | 10            | 8                     |                       | 2                  | 80.00                   | 20.00                               |
|                                        | 54B733303 | 2/2557          | 13            | 10                    |                       | 3                  | 76.92                   | 23.08                               |
|                                        | 55B733301 | 1/2558          | 4             | 1                     |                       | 3                  | 25.00                   | 75.00                               |
|                                        | 55B733303 | 2/2558          | 11            | 6                     |                       | 5                  | 54.55                   | 45.45                               |
|                                        | 56B733301 | 1/2559          | 3             | 1                     |                       | 2                  | 33.33                   | 66.67                               |
| รวมสาขาวิชาธุรกิจประมงศาสตร์           |           |                 | 53            | 36                    | 0                     | 17                 | 67.92                   | 32.08                               |
| หลักสูตรบริหารธุรกิจ ศุภบัญชี          | หมู่เรียน | ภาคเรียนสุดท้าย | จำนวนนักศึกษา | อัตราต่อคน 19 ก.ค. 61 | อัตราต่อคน 19 ก.ค. 61 | คงเหลือ 19 ก.ค. 61 | ร้อยละที่สำเร็จการศึกษา | ร้อยละของผู้ที่ยังไม่สำเร็จการศึกษา |
| บริหารธุรกิจ                           | 53B731801 | 1/2560          | 9             | 7                     | 2                     | 0                  | 100.00                  | 0.00                                |
|                                        | 54B731801 | 3/2556          | 11            | 2                     |                       | 9                  | 18.18                   | 81.82                               |
|                                        | 54B731802 | 1/2557          | 3             | 0                     |                       | 3                  | 0.00                    | 100.00                              |
|                                        | 54B731803 | 2/2557          | 5             | 0                     |                       | 5                  | 0.00                    | 100.00                              |
|                                        | 55B731801 | 3/2557          | 5             | 2                     |                       | 3                  | 40.00                   | 60.00                               |
|                                        | 55B731701 | 1/2558          | 3             | 0                     |                       | 3                  | 0.00                    | 100.00                              |
|                                        | 55B731702 | 2/2558          | 2             | 0                     |                       | 2                  | 0.00                    | 100.00                              |
| รวมสาขาวิชาบริหารธุรกิจ                |           |                 | 38            | 11                    | 2                     | 25                 | 34.21                   | 65.79                               |

